



PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

PDTI 2026-2030

DIRETOR - PRESIDENTE

Hermano Studart Lins de Albuquerque

DIRETOR TÉCNICO OPERACIONAL

André Chagas Leite da Fonseca

DIRETORA ADMINISTRATIVA-FINANCEIRA E RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Tatiana Rubia Melo Miranda

DIRETOR COMERCIAL

Levi Pereira Figueiredo Neto

DIRETOR DE GOVERNANÇA

Aécio Prado Dantas Junior

GERENTE DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Jerônimo Felipe da Silva

EQUIPE DE ELABORAÇÃO DO PDTI

Thiago Ferreira Portela

Michel Mendes Mello

DENOMINAÇÃO	APROVAÇÃO	DATA	MOTIVAÇÃO
PDTI – TLB 2026-2030	1908ª REDIR	29/06/2026	Formalização do PDTI/PETI para 2026-2030

1 Apresentação

Planejamento integrado de TI para o ciclo 2026-2030

O PDTI 2026-2030 orienta a atuação da Tecnologia da Informação da Telebras e consolida, em um único instrumento, os componentes estratégico, tático e operacional do planejamento de TI. O Plano conecta as prioridades institucionais às capacidades tecnológicas necessárias para sustentar operações, modernizar serviços, fortalecer a segurança e ampliar a geração de valor.

O documento foi estruturado a partir do alinhamento ao Planejamento Estratégico Institucional, da análise dos ambientes interno e externo, da avaliação das necessidades corporativas e do estabelecimento de objetivos, metas, iniciativas e projetos. A abordagem adotada permite rastrear como as diretrizes institucionais se desdobram em resultados de TI.

ESCOPO DESTA PUBLICAÇÃO

O resumo preserva a orientação estratégica do PDTI e suprime detalhamentos de arquitetura, inventários, capacidades, valores, fornecedores, cronogramas granulares, vulnerabilidades, controles específicos e demais informações que possam comprometer o negócio ou a segurança da Telebras.

Princípios de elaboração

- Alinhamento da TI ao planejamento e às prioridades institucionais;
- Integração entre estratégia, governança, serviços, investimentos e entregas;
- Gestão orientada a valor, riscos, continuidade, segurança e eficiência;
- Flexibilidade para revisões periódicas diante de mudanças tecnológicas e institucionais;
- Participação das áreas demandantes no planejamento e na validação das soluções.

A versão completa permanece como referência para gestão, acompanhamento e tomada de decisão pelas instâncias competentes, observadas as regras de acesso e proteção da informação.

2 Introdução

Direcionamento e macroeixos para organizar a atuação da TI

MISSÃO	VISÃO
Prover suporte tecnológico à Telebras na implantação das ações do planejamento estratégico e em suas atribuições, agregando valor ao negócio.	Ser reconhecida pela competência técnica na promoção de soluções, políticas e governança de Tecnologia da Informação.

Valores orientadores

Excelência técnica, inovação e superação orientam a seleção de soluções, a evolução dos serviços e a capacidade de resposta da TI às necessidades institucionais.

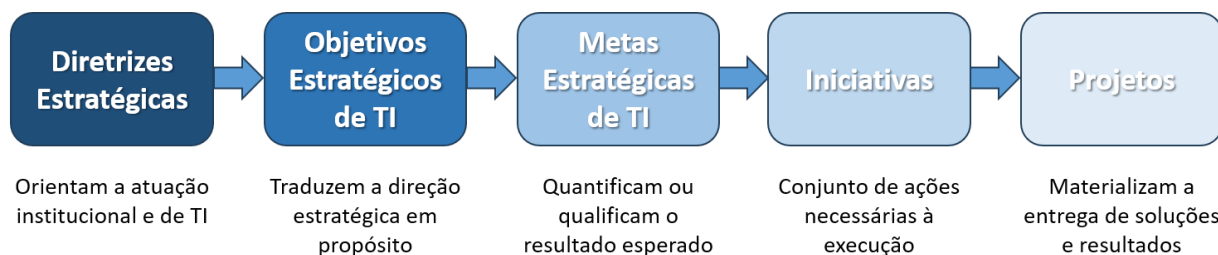
Macroeixos do PDTI

Macroeixo	Finalidade pública
Infraestrutura	Capacidades tecnológicas que sustentam conectividade, ambientes corporativos e continuidade.
Sistemas	Automação, integração, sustentação e evolução de soluções corporativas e digitais.
Segurança da Informação	Governança, cultura, prevenção, detecção, resposta e recuperação.
Projetos Especiais	Avaliação e adoção responsável de nuvem, inteligência artificial e tecnologias emergentes.
Governança	Planejamento, padrões, indicadores, portfólio, competências e conformidade.
Operação	Funcionamento contínuo, suporte, qualidade e melhoria dos serviços de TI.

3 Objetivos e metas estratégicas

Como a estratégia se transforma em resultados acompanháveis

O diagrama de navegação do PDTI apresenta o encadeamento entre Diretrizes Estratégicas, Objetivos Estratégicos de TI, Metas Estratégicas de TI, Iniciativas e Projetos, facilitando a compreensão da lógica do plano e a rastreabilidade entre o direcionamento estratégico e sua execução.



ID	Objetivo estratégico de TI	Ênfase das metas
OE.TI.01	Assegurar infraestrutura adequada aos requisitos da estratégia.	Acompanhamento das demandas e da capacidade de entrega.
OE.TI.02	Melhorar continuamente os serviços por meio de novas tecnologias.	Governança, renovação tecnológica e evolução de práticas.
OE.TI.03	Garantir a disponibilidade dos serviços de TI.	Continuidade, níveis de serviço e satisfação dos usuários.
OE.TI.04	Fortalecer as relações entre a TI e as áreas da Companhia.	Comunicação, planejamento conjunto e corresponsabilidade.
OE.TI.05	Assegurar a segurança da informação na prestação dos serviços.	Boas práticas, cultura de segurança e evolução da resiliência.
OE.TI.06	Fornecer soluções de valor agregado para o negócio.	Atendimento priorizado às necessidades estratégicas.
OE.TI.07	Fornecer soluções que facilitem a prestação de serviços.	Automação, integração e eficiência dos processos internos.
CRITÉRIO DE PRIORIZAÇÃO		
As demandas e iniciativas devem ser avaliadas por valor institucional, criticidade, risco, conformidade, benefícios esperados, dependências, capacidade de execução e disponibilidade de recursos.		

4 Prioridades do ciclo 2026-2030

Agenda pública de evolução

O portfólio do PDTI combina iniciativas de sustentação, modernização, governança, segurança e inovação. Para fins de publicação, as ações são apresentadas por temas agregados, sem identificação de configurações técnicas, quantitativos, marcas, valores individualizados ou sequenciamento operacional.

Governança e gestão

Aprimorar processos, indicadores, gestão de demandas, portfólio, níveis de serviço e acompanhamento do plano.

Modernização tecnológica

Renovar capacidades de infraestrutura e plataformas, reduzir obsolescência e ampliar interoperabilidade.

Sistemas e transformação digital

Evoluir sistemas corporativos, automatizar processos e ampliar integração e uso estratégico de dados.

Segurança e resiliência

Fortalecer governança, cultura, proteção, monitoramento, identidade, resposta e continuidade.

Inovação responsável

Avaliar e adotar inteligência artificial, nuvem e tecnologias emergentes com governança e segurança.

Pessoas e conhecimento

Desenvolver competências, documentar conhecimento e reduzir dependências operacionais críticas.

Experiência e relacionamento

Aprimorar comunicação, participação das áreas e satisfação dos usuários dos serviços de TI.

CONDIÇÕES PARA EXECUÇÃO

A realização do plano depende de governança ativa, priorização institucional, disponibilidade orçamentária, capacidade técnica, participação das áreas demandantes e gestão contínua de riscos e mudanças.

5 Governança, monitoramento e atualização

Responsabilidades e transparência ao longo do ciclo

A governança do PDTI é exercida pelas instâncias competentes da Telebras, com participação da alta administração e das áreas responsáveis por Tecnologia da Informação e Segurança da Informação. O acompanhamento deve assegurar alinhamento estratégico, tratamento de riscos, priorização e transparência sobre resultados.

Ciclo de gestão

1. Priorizar	2. Executar	3. Monitorar	4. Revisar	5. Comunicar
Selecionar iniciativas com maior contribuição institucional e viabilidade.	Conduzir projetos e ações conforme governança, recursos e requisitos aplicáveis.	Acompanhar metas, indicadores, riscos, dependências e benefícios.	Atualizar prioridades diante de mudanças de contexto, sem perder o alinhamento estratégico.	Dar transparência aos resultados, preservando informações protegidas ou sensíveis.

Considerações Finais

O PDTI 2026-2030 representa o compromisso da Telebras com a transformação digital, a inovação, a segurança e a excelência operacional. Por meio deste planejamento, a empresa reforça sua capacidade de apoiar as políticas públicas, promover a modernização tecnológica e contribuir para o desenvolvimento da conectividade e da soberania digital do Brasil.

Nota de Publicação

Esta versão não substitui o PDTI completo aprovado pelas instâncias competentes.