TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações
CNPJ n. º 00336701/0001-04 - NIRE n. º 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

406ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA TELEBRAS

Aos 22(vinte e dois) dias do mês setembro do ano de 2026 (dois mil e vinte e seis), pela sala de videoconferência por intermédio da ferramenta Microsoft Teams na sede da Telecomunicações Brasileiras S.A., situada no SIG Quadra 4, Bloco A salas 211 a 224, Ed. Capital Financial Center – Brasília, Distrito Federal, CEP 70610-440, reuniram-se virtualmente e extraordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente: senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). Secretária: Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do artigo 55 do Estatuto Social da Companhia, para deliberar sobre os assuntos da pauta: **MATÉRIA DELIBERATIVA: [1] Diretoria Comercial [1.1] Gerência de Planejamento e Marketing [1.1.1] Projeto de Proposta FIFA Feminina:** Considerando os termos da Nota Técnica nº TLB-NTE-2026/00741, de 17 de setembro de 2026, bem como os esclarecimentos prestados pelo Diretor Comercial, senhor Levi Pereira Figueiredo Neto, e pelo Coordenador da Gerência de Planejamento e Marketing, senhor Daniel Pires, os quais detalharam as premissas técnicas, comerciais e econômico-financeiras da atuação da Telebras na Copa do Mundo Feminina da FIFA 2027, este Conselho de Administração deliberou por: a) Aprovar a proposta comercial destinada à celebração de Contrato Administrativo com o Ministério das Comunicações (MCom) para a prestação de serviços de telecomunicações no âmbito do evento, acompanhada de recomendações voltadas ao aprimoramento contínuo das negociações. **[2] Presidência [2.1] Visiona – Resposta à Proposta da ICEYE:** O Presidente da Companhia, senhor Hermano Studart Lins de Albuquerque, acompanhado pelo Grupo de Trabalho instituído pela DEM-2026/00083, datada 16 de setembro de 2026, apresentaram esclarecimentos acerca da proposta societária da ICEYE relativa à Visiona. Foram abordados aspectos históricos, a governança corporativa, disposições do Acordo de Acionistas, Golden Share, o panorama atual e o processo de venda da empresa, além do perfil da ICEYE, suas exigências e as opções contratuais da Telebras. Após o comparativo dos cenários de atuação (Exercício do Direito de Preferência, Exercício do Tag Along e Permanência com 49%), o Conselho de Administração apoia a deliberação da Diretoria Executiva da Telebras pelo não exercício dos direitos de preferência e de *Tag Along*, optando pela manutenção da participação acionária de 49%. A decisão fundamenta-se na preservação da participação no patrimônio atual, na exposição a valorizações futuras e na ausência de desembolso para a compra da fatia de 51% da Embraer ou de necessidade imediata de novos aportes. Registra-se que a escolha desta alternativa não configura aprovação antecipada da nova estrutura societária, nos termos do detalhamento constante na apresentação anexa. Em ato contínuo este Conselho de Administrativo sugere que administração apresente uma avaliação acerca da Visiona trimestralmente. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente encerrou a reunião, lavrando-se a presente ata que, lida e aprovada, vai assinada pelo Presidente, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília/DF, 22 de setembro de 2026.

Júlio Francisco Semeghini Neto
Conselheiro Presidente Representante do Ministério das Comunicações

406ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA TELEBRAS (Continuação)

Documento assinado digitalmente
gov.br
GIL PINTO LOJA NETO
Data: 15/10/2026 18:10:28-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Gil Pinto Loja Neto
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
gov.br
MARCO NORCI SCHROEDER
Data: 14/10/2026 14:32:52-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Marco Norci Schroeder
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
gov.br
JORGE RICARDO BITTAR
Data: 16/10/2026 14:33:21-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Jorge Ricardo Bittar
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
gov.br
JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES
Data: 19/10/2026 15:32:49-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Jerônimo José Cabral Guedes
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
gov.br
ALLYNE CUNHA DE OLIVEIRA SOUZA
Data: 14/10/2026 14:17:21-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Allyne Cunha de Oliveira Souza
Conselheira Representante dos Empregados

Documento assinado digitalmente
gov.br
LEONARDO PEIXOTO ESTEVAO
Data: 14/10/2026 12:41:14-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Leonardo Peixoto Estevão
Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinaristas

Documento assinado digitalmente
gov.br
MARIZA SOARES NEVES
Data: 14/10/2026 10:29:40-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Mariza Soares Neves
Secretária do Conselho de Administração