ATA DA 534ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2026

Aos 29 (vinte e nove) dias do mês de setembro de 2026 (dois mil e vinte e seis), às 9h30, na sede da Telecomunicações Brasileiras S.A., situada no SIG Quadra 4, Bloco A salas 211 a 224, Ed. Capital Financial Center – Brasília, Distrito Federal, CEP 70610-440, reuniram-se ordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). Como Secretária Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do art. 55 do Estatuto Social da Companhia. **MATÉRIA INFORMATIVA [1] Presidência da Telebras:** O Conselho de Administração foi atualizado sobre o *status* dos projetos em curso na Companhia pelo Diretor-Presidente, **Hermano Studart Lins de Albuquerque**. **[1.2] Solicitação:** Este Conselho de Administração solicita que administração apresente em uma próxima reunião deste colegiado resultado da reunião Visiona x Telebras. **MATÉRIAS DELIBERATIVAS: [2] Gerência de Auditoria Interna [2.1] Código de Auditoria Interna da Telebras:** Após explanação feita pelo senhor Paulo César Lima Cid, Gerente da Auditoria Interna, este Conselho de Administração, considerando a apresentação da Auditoria Interna e a prévia apreciação do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD) sem ressalvas, deliberou pela aprovação do Código de Auditoria Interna da Telebras, versão 1.0. **[3] Diretoria Administrativo-Financeiro e Relações com Investidores [3.1] Assessoria de Relações com Investidores [3.1.1] Decreto para Aumento de Capital:** Tendo em vista a Nota Técnica Conjunta nº 01/2026/2100, de 11 de setembro de 2026, elaborada pela Assessoria de Relações com Investidores, pela Gerência Financeira-Orçamentária (GFO) e pela Gerência de Contabilidade (GCont), a Diretora Administrativo-Financeira e de Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, e a Coordenadora da Assessoria de RI, senhora Alessandra Noronha, apresentaram os valores e o fluxo operacional do aumento de capital. Este Conselho de Administração tomou conhecimento do rito do processo, composto por: transferência de recursos pela União, realização de investimentos pela Telebras, solicitação de Decreto Presidencial (fase atual), publicação do Decreto, Assembleia Geral de acionistas para aprovação do aumento e Assembleia Geral para homologação. Diante do exposto, este Conselho deliberou pela aprovação do processo para emissão do Decreto para Aumento de Capital. **MATÉRIAS INFORMÁTIVAS [4] Diretoria Técnica-Operacional [4.1] Gerência de Planejamento Técnico e Controle [4.1.1] Rentabilidade do Backbone da Telebras e Negociações da Telebras com Axia/Eletronet:** Atendendo à solicitação deste Conselho de Administração, o senhor André Chagas Leite da Fonseca, Diretor Técnico-Operacional, e o senhor Emerson Baumgarten de Oliveira, Gerente de Planejamento Técnico e Controle, apresentaram atualização sobre a otimização da Rede Terrestre da Telebras com vistas à redução de OPEX, destacando-se: A estratégia de redução de custos operacionais (OPEX); o processo de desmobilização de ativos/infraestrutura; e as negociações com a Eletronet, direcionadas à garantia de continuidade operacional, soberania e governança, desempenho e nível de serviço, e sustentabilidade econômica. **[5] Diretoria Técnica-Operacional [5.1] Gerência de Engenharia e Operação [5.1.1] Medidas de Mitigação do Risco de Interrupção:** Considerando a Nota Técnica nº TLB-NTE-2026/00721, datada 14 de setembro de 2026, o Gerente de Engenharia e Operação de Satélites, senhor Sebastião do Nascimento Neto, realizou apresentação acerca da continuidade das

operações do SGDC-1, com o objetivo de apresentar as redundâncias atualmente implementadas no Sistema de Comunicações do SGDC (Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações Estratégicas), bem como as medidas adicionais adotadas para mitigar os riscos de indisponibilidade prolongada ou de interrupção permanente dos serviços via satélite. Durante a apresentação, foram prestados esclarecimentos dos aspectos relacionados à continuidade operacional do sistema e às medidas de mitigação de riscos apresentadas. **[6] Diretoria de Governança [6.1] Gerência de Controladoria [6.1.1] Monitoramento do Plano de Sustentabilidade Econômico-Financeira. Referência: resultados até julho/2026:** O Conselho de Administração tomou conhecimento do Monitoramento do Plano de Sustentabilidade -Econômico-Financeira - Referência: resultados até julho/2026, por meio de apresentação conduzida pelo Diretor de Governança, senhor Aécio Prado Dantas Junior, e pelo Gerente de Controladoria, Eduardo Portela. Na ocasião, foram destacados os seguintes pontos principais: conformidade com a Resolução CVM nº 44/2021; indicadores operacionais e financeiros até julho de 2026; e iniciativas estratégicas para quitação de passivos, incremento de receita, otimização da Rede Terrestre e mitigação do risco de redução dos contratos EACE e GESAC. Também foram apresentados dados referentes a PCR, prazo médio de recebimento, contas a receber, receita por empregado, ISF, investimentos, custos, pessoal, SG&A, resultado financeiro, subvenções, EBITDA (com e sem subvenção) e demais indicadores de desempenho. **[7] Gerência de Auditoria Interna [7.1] Relatório Gerencial da Auditoria Interna (Ref, agosto/2026):** Este Conselho de Administração tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de agosto de 2026, quais sejam: *(i)* acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna), *(ii)* estado geral, *(iii)* Foco do Conselho de Administração, (iv) PAINT 2026. As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. **MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO: [8] Diretoria de Governança:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma sintética relativo ao mês de setembro referente ao mês de agosto de 2026. **[9] Diretoria Executiva:** O Conselho recebeu cópia das atas 1894ª a 1901ª das Reuniões Ordinárias da Diretoria Executiva. **[10]** Este Conselho recebeu cópia do comunicado ao mercado, datado de 30 julho de 2026, acerca de eleição de membros do Conselho de Administração e sobre comunicado de transações entre partes relacionadas, datado 10 de agosto de 2026. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 29 de setembro de 2026.

JULIO FRANCISCO SEMEGHINI NETO:02950535852

Assinado de forma digital por JULIO FRANCISCO SEMEGHINI NETO:02950535852
Dados: 2026.10.26 12:30:17 -03'00'

Júlio Francisco Semeghini Neto
Presidente do Conselho de Administração Representante do Ministério das Comunicações

ATA DA 534ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2026 (CONTINUAÇÃO)

Documento assinado digitalmente
gov.br GIL PINTO LOJA NETO
Data: 15/10/2026 18:10:28-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Gil Pinto Loja Neto
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
gov.br MARCO NORCI SCHROEDER
Data: 14/10/2026 14:35:08-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Marco Norci Schroeder
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
gov.br JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES
Data: 19/10/2026 15:35:25-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Jerônimo José Cabral Guedes
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
gov.br JORGE RICARDO BITTAR
Data: 16/10/2026 14:33:21-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Jorge Ricardo Bittar
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

João Caldeira Brant Monteiro de Castro
Conselheiro Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Documento assinado digitalmente
gov.br ALLYNE CUNHA DE OLIVEIRA SOUZA
Data: 14/10/2026 14:23:04-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Allyne Cunha de Oliveira Souza
Conselheira Representante dos Empregados

Documento assinado digitalmente
gov.br LEONARDO PEIXOTO ESTEVAO
Data: 14/10/2026 12:41:14-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Leonardo Peixoto Estevão
Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinaristas

Documento assinado digitalmente
gov.br MARIZA SOARES NEVES
Data: 14/10/2026 11:55:17-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Mariza Soares Neves
Secretária do Conselho de Administração da Telebras