



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA 532ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2026

Aos 28 (vinte e oito) dias do mês de julho de 2026 (dois mil e vinte e seis), às 9h30, pela sala de videoconferência por intermédio da ferramenta *Microsoft Teams* na sede da Telecomunicações Brasileiras S.A., situada no SIG Quadra 4, Bloco A salas 211 a 224, Ed. Capital Financial Center – Brasília, Distrito Federal, CEP 70610-440, reuniram-se ordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). Como Secretária Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do art. 55 do Estatuto Social da Companhia. **MATÉRIA INFORMATIVA [1] Presidência da Telebras:** O Conselho de Administração foi atualizado sobre o *status* dos projetos em curso na Companhia pelo Diretor-Presidente, **Hermano Studart Lins de Albuquerque**. **MATÉRIAS DELIBERATIVAS: [2] Diretoria Técnica-Operacional [2.1] Gerência de Manutenção da Planta [2.1.1] Processo Licitatório - TLB-PRO-2026/02550 - Serviços contínuos de manutenção na infraestrutura Crítica nas 03 (três) Estações de Acesso (Gateways) da Telebras:** Com base na Nota Técnica nº TLB-NTE-2026/00548, datada 21 de julho de 2026, o Conselho de Administração deliberou pela aprovação do valor de referência para o processos licitatório dos serviços contínuos de manutenção na infraestrutura Crítica nas 03 (três) Estações de Acesso (Gateways) da Telebras, conforme esclarecimento feito pelo Diretor Técnico-Operacional, André Chagas Leite da Fonseca, bem como apresentação do Gerente de Manutenção da Planta Substituto, senhor Péricles Augustus Barbosa e pelos colaboradores Isac Pires Moraes Filho e Thaysa Meier Perantoni. **[3] Diretoria Técnica-Operacional [3.1] Gerência de Manutenção da Planta [3.1.1] Processo Licitatório - TLB-PRO-2025/00333 - Serviços de Manutenção na Planta da Rede Nacional de Telecomunicações da Telebras:** Com base na Nota Técnica nº TLB-NTE-2026/00549, datada 21 de julho de 2026, o Conselho de Administração deliberou pela aprovação dos valores de referência para os processos licitatórios: 1) Serviços contínuos de manutenção na planta da Rede Interna de Telecomunicações da Telebras, e 2) Serviços contínuos de manutenção na planta da Rede Externa de Telecomunicações da Telebras. Com isso a assinatura das Requisições de Materiais e Serviços (RMS) e aprovação das Requisições de Compras serão realizadas assim que disponíveis os documentos nos montantes aprovados. A proposta foi devidamente esclarecida pelo Diretor Técnico-Operacional, André Chagas Leite da Fonseca, pelo Diretor Presidente, senhor Hermano Studart Lins de Albuquerque, bem como apresentação com a demonstração da metodologia de cálculo dos valores de referência estimados para os processos licitatórios dos respectivos objetos realizada pelo Gerente de Manutenção da Planta Substituto, senhor Péricles Augustus Barbosa e pelos colaboradores Isac Pires Moraes Filho e Thaysa Meier Perantoni. A pedido do Conselheiro Leonardo Peixoto Estevão, fica expressamente registrado que as despesas aprovadas nesta reunião devem ser rigorosamente acompanhadas de um crescimento condizente das receitas. **[4] Diretoria Técnica-Operacional [4.1] Gerência de Tecnologia de Informação [4.1.1] Modernização do Parque de Processamento da Telebras:** Após os esclarecimentos prestados pelo Diretor Técnico-Operacional, senhor André Chagas Leite da Fonseca, bem como a apresentação realizada pelo Gerente de Tecnologia da Informação, senhor Jerônimo Felipe da Silva, o Conselho de Administração deliberou, por unanimidade, pela autorização do processo licitatório para a



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

contratação da solução de hiperconvergência, por meio de Ata de Registro de Preços. A contratação tem como objetivo atendimento à estratégia de modernização do parque computacional da Telebras, conforme fundamentado na Nota Técnica nº TLB-NTE-2026/00545, datada de 21 de julho de 2026. Justificativa: Trata-se de medida preventiva e estruturante, considerada essencial para garantir a continuidade dos serviços, a proteção dos investimentos realizados nos datacenters corporativos e a sustentabilidade da infraestrutura tecnológica da companhia para os próximos anos. **[5] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [5.1] Gerência de Contabilidade [5.1.1] Contratação de Nova Empresa de Auditoria Externa:** O Gerente de Contabilidade, senhor Artur José Simão Pedreira, apresentou a este Conselho de Administração a atualização referente ao processo de contratação da nova empresa de auditoria externa, Metrôpole Auditores Independentes Associados, inscrita no CNPJ sob o nº 43.384.179/0001-30 e Inscrição Estadual nº 08082529001-34. A referida contratação, realizada por meio de dispensa de licitação amparada pelo Termo de Referência nº TLB-REF-2026/00097, abrangerá o período de 30 de junho a 31 de dezembro de 2026, compreendendo os serviços relativos ao 2º e 3º trimestres, bem como as demonstrações financeiras anuais. Após os esclarecimentos prestados, este Conselho de Administração ratifica a contratação em caráter extemporâneo da autorização e homologação societária da contratação da empresa acima citada e determinou o aperfeiçoamento da governança. **[5.2] Solicitação:** Este Conselho determina que o processo retorna ao Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD) para emissão da manifestação formal prevista na legislação e nos normativos societários, com vistas a subsidiar a ratificação da autorização e homologação societárias pelo Conselho. **MATÉRIAS INFORMÁTIVAS [6] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [6.1] Gerência de Logística [6.1.1] Status da Nova Sede da Telebras:** Por meio de esclarecimentos prestados pela Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda e do Gerente de Logística, senhor Igor Felipe de Oliveira Araujo este Conselho tomou conhecimento do *status* da nova sede da Telebras, os quais foram apresentados os seguintes pontos: Comparativo entre condição atual do bloco A e proposta do bloco C: a) Acréscimo de área locada – 750 m², b) Aumento com o custo de locação – R\$ 123.336,82 por mês; (valor atual R\$365.386,68, valor futuro R\$488.23,50); c) Aumento da área ideal por colaborador - de 6,0 m² para 8,4 m² por colaborador; d) Eliminação dos riscos identificados pela CIPA; e) Ganho de qualidade com a adição de áreas inovadoras: showroom, sala de treinamento, sala de descanso etc. **[7] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [7.1] Gerência de Financeira Orçamentária, Gerência de Contabilidade e Gerência Jurídica [7.1.1] Avaliação Técnica e Riscos de Governança Relativos ao Saldo de Contas a Receber da Telebras:** Atendendo solicitação deste Conselho de Administração a Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda em conjunto com o Gerente de Contabilidade senhor Artur José Simão Pedreira e o senhor Pablo Ricardo Cavallieri Dias esclareceram sobre “Avaliação Técnica e Riscos de Governança Relativos ao Saldo de Contas a Receber da Telebras, os quais explanaram os seguintes destaques: Histórico de cobrança, cronograma de regularização, prazo médio de recebimento (GIRO), encargos financeiros, atualização financeira (ICTI) – termo de referência, contas a receber, contas a receber/Giro até abril



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

de 2026, idade da dívida, tratamento da PECLD e Tributário, Atribuições regimentais e critérios de probabilidade de êxito, Análise de viabilidade, riscos de prescrição e recomendações estratégicas, entre outros. **[7.2] Sugestão:** O Colegiado sugere que a administração inicie tratativas e abra diálogo com a Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST) e com o Ministério do Planejamento, com o objetivo de buscar apoio e mitigar os impactos referentes ao saldo de contas a receber da Telebras. **[8] Diretoria de Governança [8.1] Gerência de Controladoria [8.1.1] Monitoramento do Plano de Sustentabilidade -maio/2026:** Este Conselho de Administração tomou conhecimento do monitoramento do Plano de Sustentabilidade de maio de 2026, apresentado pelo Diretor de Governança, senhor Aécio Prado Dantas Júnior, bem como apresentação do Gerente de Controladoria, senhor Eduardo Portela. A exposição destacou a Resolução CVM nº 44/2021, a visão geral, os indicadores-chave e de desempenho até o período, além das principais iniciativas desenvolvidas. **[9] Diretoria de Governança [9.1] Gerência de Controladoria [9.1.1] Relatório de Análise de Custos e Receitas - maio/2026:** Este Conselho de Administração tomou conhecimento do Relatório de Custos e Receitas por meio de apresentação feita pelo Diretor de Governança, senhor Aécio Prado Dantas Júnior, bem como apresentação do Gerente de Controladoria, senhor Eduardo Portela. A exposição destacou a metodologia e limitações, Receitas, Custos e margens visão por segmento, custo sem depreciação por segmento, análise de custos e receitas principais segmentos, comparativo de Resultados, Custo da atividade, custo direto por segmento + principais gastos, custo – detalhamento mensal, Receita – detalhamento mensal, Concentração da Receita por cliente. **[10] Gerência de Auditoria Interna [10.1] Relatório Gerencial da Auditoria Interna (Ref, junho/2026):** Este Conselho de Administração tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de junho de 2026, quais sejam: (i) acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna), (ii) Painel Executivo, (iii) Recomendação AUD, (iv) Órgãos de controle, (v) PAINT 2026, (vi) Relatórios definitivos, (vii) Encaminhamentos. As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. **[11] Comitê de Auditoria Estatutário - COAUD [11.1] Trabalhos Realizados pelo COAUD de abril a junho/2026:** O senhor Cleber Santiago com a participação de Paula Vicente da Silva atualizou o Conselho de Administração quanto aos trabalhos realizados de abril a junho de 2026, em que destacou os assuntos tratados, e as recomendações, conforme apresentação anexa a esta ata. Registra-se que o Comitê vem acompanhando, com o apoio da Auditoria Interna, o atendimento/implementação das recomendações emanadas por este colegiado, junto às áreas responsáveis. **MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO:** **[12] Diretoria de Governança:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma completa relativo ao mês de julho referente ao mês de junho de 2026. **[12] Da Diretoria Executiva:** O Conselho recebeu cópia das atas 1875ª a 1893ª das Reuniões Ordinárias da Diretoria Executiva. **[13]** Este Conselho recebeu cópia do comunicado ao mercado, datado de 17 julho de 2026, acerca de substituição de Auditor Independente. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 28 de julho de 2026.

Júlio Francisco Semeghini Neto

Presidente do Conselho de Administração Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **GIL PINTO LOJA NETO**
Data: 24/08/2026 13:49:01-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Gil Pinto Loja Neto

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **MARCO NORCI SCHROEDER**
Data: 13/08/2026 15:22:23-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Marco Norci Schroeder

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES**
Data: 02/09/2026 09:01:34-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Jerônimo José Cabral Guedes

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JORGE RICARDO BITTAR**
Data: 27/08/2026 20:15:17-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Jorge Ricardo Bittar

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JOAO CALDEIRA BRANT MONTEIRO DE CASTRO**
Data: 28/08/2026 21:57:15-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

João Caldeira Brant Monteiro de Castro

Conselheiro Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Documento assinado digitalmente
 **ALLYNE CUNHA DE OLIVEIRA SOUZA**
Data: 31/08/2026 18:47:25-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Allyne Cunha de Oliveira Souza

Conselheira Representante dos Empregados

Documento assinado digitalmente
 **LEONARDO PEIXOTO ESTEVAO**
Data: 27/08/2026 21:29:29-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Leonardo Peixoto Estevão

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinários

Documento assinado digitalmente
 **MARIZA SOARES NEVES**
Data: 12/08/2026 22:48:02-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mariza Soares Neves

Secretária do Conselho de Administração da Telebras