



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA 529ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2026

Aos 28 (vinte e oito) dias do mês de abril de 2026 (dois mil e vinte e seis), às 9h30, pela sala de videoconferência por intermédio da ferramenta *Microsoft Teams* na sede da Telecomunicações Brasileiras S.A., situada no SIG Quadra 4, Bloco A salas 211 a 224, Ed. Capital Financial Center – Brasília, Distrito Federal, CEP 70610-440, reuniram-se ordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). Como Secretária Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do art. 55 do Estatuto Social da Companhia. **MATÉRIAS INFORMATIVAS [1]** O Conselho de Administração deu boas-vindas aos Conselheiros Allyne Cunha de Oliveira Souza, Representante dos Empregados e Leonardo Peixoto Estevão, Representante dos Minoritários, eleitos na 54ª Assembleia Geral Ordinária da Telebras/2026, realizada dia 24 de abril de 2026. **MATÉRIAS DELIBERATIVAS: [2] Conselho de Administração [2.1] Registro de Posse de Conselheiro:** Foi levado ao conhecimento do Colegiado que, durante a Assembleia Geral Ordinária da Telebras de 2026, conduzida pelo senhor Gil Pinto Loja Neto na condição de Presidente da Mesa da Assembleia (e Vice-Presidente deste Conselho), foi formalizada a posse do Senhor Júlio Francisco Semeghini Neto no cargo de Conselheiro de Administração, na qualidade de representante do Ministério das Comunicações. **[3] Eleição do Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração:** Em virtude dos termos do Art. 52, §1º do Estatuto Social da Companhia: *in verbis*, "Art. 52º - (...) §1º - “A escolha do Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração se dará na primeira reunião do órgão que ocorrer após a eleição de seus membros”. Foi realizada a eleição do Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração por votação de viva voz dos Conselheiros presentes, sendo eleito, como Presidente do Conselho de administração, dentre os indicados pelo Ministério das Comunicações, o senhor **Júlio Francisco Semeghini Neto**, brasileiro, divorciado, graduado em engenharia Elétrica, pela FEI - Faculdade de Engenharia industrial, portador da Carteira de Identidade nº 6.994.255-9 SSP/SP, CPF.: 029.505.358-52, residente e domiciliada QI 23, conjunto 16, Casa 26, CEP.: 71660-160, Lago Sul Brasília/DF, e-mail: juliosemeqhinin@gmail.com, e como Vice-Presidente, senhor **Gil Pinto Loja Neto**, brasileiro, divorciado, com união estável em comunhão parcial de bens, graduado em Administração e Bacharel em Ciências Aeronáuticas, Mestrado em Economia, pelo IPEA – Instituto de Pesquisa Econômica aplicada, Pós-graduação em Engenharia Econômica e Administração Industrial – UFRI, MBA em Gestão Marketing e Gestão de Negócios – ESPM – Escola superior de Marketing e Pós Graduação em Altos Estudos de Defesa – ESD – Escola Superior de Defesa, portador da Carteira de Identidade nº 058559808 - SESP/RJ, CPF.: 612.429.346-34, residente e domiciliado no Condomínio Estância Quintas da Alvorada, Quadra 1 Conj 22 Casa 19 CEP.: 71680389, Brasília, DF, e-mail: gilauditor@yahoo.com.br. **[3.1] Condução da Reunião Ordinária do Conselho de Administração:** O Presidente eleito, o senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, passa a conduzir a reunião ordinária a partir dos próximos itens. **[4] Conselheiros de Administração [4.1] Posse dos Conselheiros de Administração:** O Presidente do Conselho de



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Administração, senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, deu posse aos Conselheiros eleitos/reeleitos na 54ª Assembleia Geral Ordinária (AGO/2026) realizada em 24 de abril de 2026, Gil Pinto Loja Neto, Representante do Ministério das Comunicações, Marco Norci Schroeder, Representante do Ministério das Comunicações, Jerônimo José Cabral Guedes, Representante do Ministério das Comunicações, Conselheiro Independente, Leonardo Peixoto Estevão, Representante dos Acionistas Minoritário Ordinaristas, Allyne Cunha de Oliveira Souza, Representante dos Empregados. Ficando estendido o prazo de gestão dos seguintes Conselheiros de Administração até a investidura dos novos administradores eleitos, conforme o disposto no §4º, art. 150 da Lei das Sociedades por Ações (Lei 6.404/1976) a seguir: Jorge Ricardo Bittar, Representante do Ministério das Comunicações, Conselheiro Independente, João Caldeira Brant Monteiro de Castro, Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos e Júlio Francisco Semeghini Neto, Representante do Ministério das Comunicações. [5] **Presidência da Telebras:** O Diretor Presidente da Telebras, senhor Hermano Studart Lins de Albuquerque, atualizou o Conselho de Administração sobre o *status* dos projetos em andamento da Companhia. [6] **Conselho de Administração [6.1] Designação de Substituição Temporária da Presidência:** O Conselho de Administração deliberou, por unanimidade, aprovar a indicação da senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, Diretora Administrativo-Financeira e de Relações com Investidores, para responder interinamente pela Presidência da Companhia no período de 24 a 28 de maio de 2026. A referida designação decorreu da ausência justificável, por motivo de viagem, do Diretor-Presidente, senhor Hermano Studart Lins de Albuquerque, bem como de seu substituto regulamentar, senhor André Chagas Leite da Fonseca. [7] **Conselho de Administração [7.1] Recomposição do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração (CPESR):** Por força do disposto no Art. 3º e seu Parágrafo Único do Regimento Interno do CPESR, e em observância ao § 3º do Decreto nº 11.048, de 18 de abril de 2022, o Conselho de Administração deliberou por aprovar a recondução dos Conselheiros de Administração, senhores Marco Norci Schroeder e Gil Pinto Loja Neto, como membros do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração (CPESR), com mandatos vigentes até abril de 2028. Outrossim, o Colegiado deliberou que a eleição do novo representante para a vaga anteriormente ocupada pelo Conselheiro Lauro Arcangelo Zanol ocorrerá em momento posterior. [8] **Conselho de Administração [8.1] Recondução de membro Comitê de Auditoria Estatutário ou indicação de novo membro substituto:** Este Conselho de Administração deliberou sobre a permanência do Conselheiro Jerônimo José Cabral Guedes no Comitê de Auditoria Estatutário. [9] **Diretoria de Governança [9.1] Gerência de Gestão Empresarial [9.1.1] Programa RVA 2025 e Resultados dos Indicadores:** Com fulcro nas fundamentações expostas nas Notas Técnicas nº TLB-NTE-2026/00286 (de 16/04/2026), nº TLB-NTE-2026/00247 (de 04/04/2026) e nº TLB-NTE-2026/00241 (de 02/04/2026), este Conselho aprovou o Programa de Remuneração Variável Anual 2026, com a solicitação de ajuste pontuais no Resultado dos Indicadores do Programa. Os esclarecimentos foram prestados pelo Diretor de Governança, senhor Aécio Prado Dantas Júnior e pelo senhor Eduardo Sasaki, representante da Gerência de Gestão Empresarial (GGE). [10] **Diretoria de**



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Governança [10.1] Gerência de Gestão Empresarial [10.1.1] Proposta RVA 2026: Com base na NOTA TÉCNICA nº TLB-NTE-2026/00241, datada 02 de abril de 2026, que propõe a aprovação Proposta RVA 2026. Os esclarecimentos foram prestados pelo Diretor de Governança, senhor Aécio Prado Dantas Júnior e pelo senhor Eduardo Sasaki, representante da Gerência de Gestão Empresarial (GGE). Após os debates e ponderações, este Conselho de Administração deliberou pela aprovação do Programa de Remuneração Variável Anual – RVA2026, e, na sequência, será encaminhado ao Ministério Supervisor e à SEST/MGI, em conformidade com as diretrizes e prazos vigente. [11] Diretoria de Governança [11.1] Gerência de Gestão Empresarial [11.1.1] Carta de Políticas Públicas 2026 (ref.2025): O Conselho deliberou pela aprovação da Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2026 (ano-base 2025), com base na Nota Técnica nº TLB-NTE-2026/00268, de 13 de abril de 2026, cujos esclarecimentos foram prestados pela senhora Mila Flamini Batista, representante da Gerência de Gestão Empresarial (GGE). Após debates e ponderações, registrou-se que a deliberação observa estritamente a Portaria SEST/MGI nº 9.734, de 2024, atendendo às diretrizes do Programa de Remuneração Variável Anual (RVA 2026). [12] Diretoria de Governança [12.1] Gerência de Gestão Empresarial [12.1.1] PEI 2025 – Resultados dos Indicadores Estratégicos: O Conselho de Administração, no uso de suas atribuições regimentais, procedeu à análise dos Resultados dos Indicadores Estratégicos referentes ao Plano Estratégico Institucional (PEI 2025–2030) e ao Plano de Negócios 2025. A matéria foi detalhada pelo senhor Eduardo Masashi Sasaki, representante da Gerência de Gestão Empresarial (GGE). Com base nos elementos constantes na Nota Técnica nº TLB-NTE-2026/00246, de 04 de abril de 2026, este Colegiado aprovou a matéria, em estrita observância ao disposto no Artigo 23, § 2º, da Lei nº 13.303/2016. O encaminhamento visa viabilizar a posterior publicação das conclusões e a devida comunicação do Relatório de Atendimento das Metas Estratégicas ao Congresso Nacional e aos respectivos órgãos de controle, conforme os ritos legais vigentes. [13] Diretoria de Governança [13.1] Gerência de Integridade, Riscos, Conformidade e Controle Interno [13.1.1] Relatório de Monitoramentos de Riscos: O Conselho de Administração aprovou a proposta constante no Relatório de Monitoramento de Riscos nº TLBASS202604015, após apresentação realizada pelo Gerente de Integridade, Riscos, Conformidade e Controle Interno (GIRC), senhor Diego Vasconcelos. Na ocasião, foram destacados os seguintes tópicos abordados: o workshop de qualificação de riscos, o 2º ciclo de monitoramento de 2025, o portfólio atual, a qualificação do portfólio corporativo, os benefícios alcançados e os resultados gerais, riscos operacionais muito altos, riscos com criticidade extrema, monitoramento principais achados. [13.2] Sugestão: Na oportunidade, este Conselho sugeriu que todo risco materializado seja submetido à apreciação deste colegiado e incluir as ações que estão acontecendo. [14] Diretoria de Governança [14.1] Gerência de Controladoria [14.1.1] Apreciação do Relatório de Acompanhamento do Plano de Sustentabilidade/2025: Após os devidos esclarecimentos prestados pelo Diretor de Governança, senhor Aécio Prado Dantas Júnior, e a apresentação conduzida pelo Gerente de Controladoria, senhor Eduardo Portela, este Conselho de Administração deliberou pela aprovação do Relatório de Acompanhamento do Plano de Sustentabilidade relativo ao exercício de 2025 e conforme



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

fundamentado na Nota Técnica nº TLB-NTE-2026/00260, datada 22 de abril de 2026. Durante a exposição, os gestores enfatizaram os seguintes pontos estratégicos e normativos: Enquadramento Normativo: Conformidade com a Resolução CVM nº 44 de 2021. Visão Geral e Indicadores: Apresentação da visão geral do projeto, com foco no Plano de Sustentabilidade (indicadores-chave para 2025) e nos respectivos indicadores de desempenho. Desempenho Financeiro e Operacional (Projeções a dezembro de 2025): Receita (dezembro de 2025), Custos (2025), Despesas de Pessoal (2025), Demais Despesas (2025), Iniciativas Estratégicas: Quitação de passivos, Contratação por política pública, Gestão de custos, Gestão de pessoas, Incremento de receita, Acompanhamento do FUST (Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações), entre outras ações correlatas. **[15] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [15.1] Gerência Financeira e Orçamentária [151.1] Avaliação Conveniência e Oportunidade de dar Seguimento à Contratação da Previdência Complementar junto à BRB Previdência:** Após explanação realizada pelo Diretor Administrativo-Financeiro e Relações com Investidores Substituto, bem como apresentação da Gerente de Gestão de Pessoas, senhora Isabela Aquino Schneider, acerca da proposta para avaliação de cenários possíveis quanto à continuidade, ou não, do processo de adesão ao novo plano de previdência complementar junto à entidade BRB Previdência, em virtude do recebimento da Nota Técnica SEI nº 197/2026/MGI, que autorizou a adesão da Telebras ao plano CD-05, este Conselho de Administração acompanha a decisão da Diretoria Executiva, registrada na reunião ordinária 1892ª, realizada dia 22 de abril de 2026, pela prudência em aguardar os desdobramentos da investigação em curso, conforme cenários expostos na Nota Técnica nº TLB-NTE-2026/00267, datada de 13 de abril de 2026. Restou fixado o prazo de 60 (sessenta) dias para a reavaliação da matéria. Ademais, restou consignado que, caso seja apurado ou noticiado o envolvimento direto da BRB Previdência em qualquer das situações sob investigação, nova avaliação deverá ser realizada imediatamente. Registra-se que a Representante dos Empregados, senhora Allyne Cunha de Oliveira Souza, não participou desse item por conflito de interesse, conforme previsto no Art. 49 do Estatuto Social da Companhia. **[16] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [16.1] Gerência de Compras e Contratos [16.1.1] Atualização do Regulamento de Licitações e Contratos da Telebras (RELIC):** Considerando os termos da NOTA TÉCNICA nº TLB-NTE-2026/00197, datada 20 de março de 2026, em que propõe proposta de deliberação do Regulamento de Licitações e Contratos da Telebras (RELIC), bem como a atualização dos limites de dispensa de licitação nele contida, este Conselho de Administração, aprovou a proposta apresentada em conformidade com o disposto no art. 40 da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, bem como atender à recomendação da Controladoria-Geral da União (CGU). **MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO: [17] Diretoria de Governança:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma completa relativo ao mês de abril referente ao mês de março de 2026. **[18] Da Diretoria Executiva:** O Conselho recebeu cópia das atas 1870ª a 1874ª das Reuniões Ordinárias da Diretoria Executiva. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 29 de abril de 2026.

Júlio Francisco Semeghini Neto

Presidente do Conselho de Administração Representante do Ministério das Comunicações



Documento assinado digitalmente
GIL PINTO LOJA NETO
Data: 24/08/2026 13:49:01-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Gil Pinto Loja Neto

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



Documento assinado digitalmente
MARCO NORCI SCHROEDER
Data: 13/08/2026 15:20:10-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Marco Norci Schroeder

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



Documento assinado digitalmente
JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES
Data: 02/09/2026 08:52:37-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Jerônimo José Cabral Guedes

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



Documento assinado digitalmente
JORGE RICARDO BITTAR
Data: 27/08/2026 20:15:16-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Jorge Ricardo Bittar

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



Documento assinado digitalmente
JOAO CALDEIRA BRANT MONTEIRO DE CASTRO
Data: 28/08/2026 21:53:41-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

João Caldeira Brant Monteiro de Castro

Conselheiro Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos



Documento assinado digitalmente
ALLYNE CUNHA DE OLIVEIRA SOUZA
Data: 31/08/2026 18:43:37-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Allyne Cunha de Oliveira Souza

Conselheiro Representante dos Empregados



Documento assinado digitalmente
LEONARDO PEIXOTO ESTEVAO
Data: 27/08/2026 21:29:29-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Leonardo Peixoto Estevão

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinários



Documento assinado digitalmente
MARIZA SOARES NEVES
Data: 12/08/2026 22:41:38-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mariza Soares Neves

Secretária do Conselho de Administração da Telebras