



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA 527ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2026

Aos 24 (vinte e quatro) dias do mês de fevereiro de 2026 (dois mil e vinte e seis), às 9h30, pela sala de videoconferência por intermédio da ferramenta *Microsoft Teams* na sede da Telecomunicações Brasileiras S.A., situada no SIG Quadra 4, Bloco A salas 211 a 224, Ed. Capital Financial Center – Brasília, Distrito Federal, CEP 70610-440, reuniram-se ordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). Como Secretário substituto Luiz Guilherme Thomaz Gomes Araujo. Convocação: na forma do art. 55 do Estatuto Social da Companhia. **MATÉRIA INFORMATIVA [1] Presidência da Telebras:** O Diretor-Presidente da Telebras, Hermano Studart Lins de Albuquerque, apresentou ao Conselho de Administração um panorama detalhado sobre o estágio dos projetos em curso na Companhia. **[1.1] Solicitação:** Os Conselheiros solicitaram que a Diretoria Comercial apresente os estudos realizados para definir o ponto de equilíbrio de clientes. **[1.2] Solicitação:** Este conselho solicita que o Diretor Técnico-Operacional, senhor André Chagas Leite da Fonseca apresente a situação da manutenção do COPE-P, diante da possibilidade de perder a classificação Tier IV devido ao problema com o gerador de energia. **[1.3] Sugestão:** Os Conselheiros sugeriram ao Presidente da Telebras, senhor Hermano Studart Lins de Albuquerque, junto com o Diretor Comercial, senhor Levi Figueiredo, que procurem os presidentes de outros órgãos públicos (por exemplo a Caixa Econômica Federal, Petrobras, Correios e Banco do Brasil) para oferecer os serviços da Telebras (por exemplo rede privativa, satélite e data center), visando aumentar a carteira de clientes. **MATÉRIA DELIBERATIVA: [2] Gerência de Auditoria Interna [2.1] Atualização da Diretriz D-294 – Regras para Reprogramação de Recomendação:** Após esclarecimentos prestados pelo Gerente de Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior, acerca da atualização da Diretriz D-294 – Regras para Reprogramação de Recomendação, este Conselho de Administração aprovou a proposta apresentada. **MATÉRIA INFORMATIVA: [3] Gerência de Auditoria Interna [3.1] Acompanhamento das Determinações e Recomendações dos Órgãos de Controle:** Este Conselho de Administração tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de janeiro de 2026, quais sejam: (i) acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna), (ii) Status das Recomendações segmentado por Diretoria, (iii) Evolução do número de recomendações, (iv) Detalhamento das recomendações vigentes, (v) Nível de Criticidade; (vi) Controle de Prorrogações, (vii) Execução do PAINT 2026, (viii) consumo de horas-homem, (ix) Principais achados e recomendações (dezembro/2025) e informações adicionais. As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. **[4] Do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD) [4.1] Trabalhos Realizados do 4º trimestre 2025 – outubro a dezembro/2025:** O Presidente do Comitê de Auditoria Estatutário, senhor Jerônimo José Cabral Guedes, com a participação do senhor Cleber Santiago, atualizaram o Conselho de Administração quanto aos trabalhos realizados 4º trimestre 2025 – outubro a dezembro/2025, em que destacaram os assuntos tratados, as solicitações conforme apresentação anexa a esta ata. Registra-se que o Comitê vem acompanhando, com o apoio da Auditoria Interna, o atendimento/implementação das recomendações emanadas por este colegiado, junto às áreas responsáveis. **[5] Ouvidoria [5.1] Relatório Anual de Gestão da Ouvidoria/2025:** O Ouvidor da Telebras, senhor João Evangelista Guedes Filho, apresentou o “Relatório Anual de Gestão da Ouvidoria/2025”,



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

destacando os seguintes pontos: (i) Informações básicas; (ii) Indicadores; (iii) Pesquisa de Satisfação; (iv) Transparência ativa; (v) Ações exitosas e principais dificuldades; (vi) Ações previstas para 2026; (vii) Participações do Ouvidor; (viii) Conclusão. **MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO: [6] Diretoria de Governança [6.1] Gerência de Gestão Empresarial:** O Conselho tomou conhecimento das matérias contidas no Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma sintética do mês de fevereiro, referente a janeiro/2026. **[7] Da Diretoria Executiva:** O Conselho recebeu cópia da ata 1868ª da Reunião Ordinária. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pelo Secretário. Brasília, DF, 24 de fevereiro de 2026.

Júlio Francisco Semeghini Neto
Presidente do Conselho de Administração
Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **GIL PINTO LOJA NETO**
Data: 24/08/2026 13:49:01-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Gil Pinto Loja Neto
Conselheiro de Administração Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **MARCO NORCI SCHROEDER**
Data: 13/08/2026 15:18:02-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Marco Norci Schroeder
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Jerônimo José Cabral Guedes
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JORGE RICARDO BITTAR**
Data: 27/08/2026 20:15:16-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Jorge Ricardo Bittar
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JOAO CALDEIRA BRANT MONTEIRO DE CASTRO**
Data: 28/08/2026 21:53:41-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

João Caldeira Brant Monteiro de Castro
Conselheiro Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Documento assinado digitalmente
 **LAURO ARCANGELO ZANOL**
Data: 12/08/2026 20:00:20-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Lauro Arcangelo Zanol
Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinários