

ATA DA 526ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2026

Aos 27 (vinte e sete) dias do mês de janeiro **DE 2026** (dois mil e vinte e cinco), às 9h30, pela sala de videoconferência por intermédio da ferramenta *Microsoft Teams* na sede da Telecomunicações Brasileiras S.A., situada no SIG Quadra 4, Bloco A salas 211 a 224, Ed. Capital Financial Center – Brasília, Distrito Federal, CEP 70610-440, reuniram-se ordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). A Conselheira Micheli Vieira Chervinski, Conselheira Representante dos Empregados justificou a ausência nesta reunião ordinária. Como Secretária Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do art. 55 do Estatuto Social da Companhia. **MATÉRIAS INFORMATIVAS [1]** O Conselho de Administração deu Boas-vindas ao Presidente da Telebras senhor Hermano Studart Lins de Albuquerque, eleito na 395ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração, realizada dia 15/01/2026. **[2] Presidência da Telebras:** O Diretor Presidente da Telebras, senhor Hermano Studart Lins de Albuquerque, atualizou o Conselho de Administração sobre o *status* dos projetos em andamento da Companhia. **[3] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [3.1] Gerência Financeira e Orçamentária [3.1.1] Contas a Receber:** Atendendo solicitação deste Conselho registrado no MEMORANDO Nº TLB-MEM-2026/00123, em que solicitou uma análise detalhada sobre o tema Contas a Receber, contemplando os seguintes pontos: Identificação: Quem são os três maiores devedores atuais; Diagnóstico: O *status* atualizado das negociações em curso; Planejamento: A estratégia definida para a recuperação desses créditos. A Diretora Administrativo-Financeira e de Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda e o senhor Pablo Ricardo Cavallieri Dias, Gerente Financeiro Orçamentário prestaram os esclarecimentos necessários. **[4] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [4.1] Assessoria de Relações com Investidores [4.1.1] Acompanhamento do Mercado Acionário:** Este Conselho tomou conhecimento, por meio de esclarecimentos realizado pela Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda e a Coordenadora da Assessoria de Relações com Investidores, senhora Alessandra de Noronha Carvalhal, acerca do acompanhamento do mercado acionário – negociações na B3 base 30 de dezembro de 2025, onde destacou as informações históricas, gráfico de cotações 2025 e principais investidores. **[5] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [5.1] Gerência de Logística [5.1.1] Conclusão do Inventário Anual:** A Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, o Gerente de Logística (GLog), senhor Igor Felipe de Oliveira Araújo, e o senhor Raphael Blanco Lombardi da GLog, atualizaram o Conselho de Administração quanto o relatório de inventário anual de 2025. Este relatório tem como finalidade apresentar os resultados do inventário anual de bens móveis realizado no ano de 2025, demonstrando a acuracidade dos registros, eventuais dificuldades encontradas e recomendações para aprimoramento dos controles, conforme constante na NOTA TÉCNICA nº TLB-NTE-2026/00008, datada 08 de janeiro de 2026. **[6] Gerência de Auditoria Interna [6.1] Relatório Gerencial da Auditoria Interna (Ref, dezembro/2025):** Este Conselho de Administração tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de dezembro de 2025, quais sejam: (i) acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna), (ii) Status das Recomendações segmentado por Diretoria, (iii) Evolução do número de recomendações, (iv) Detalhamento das recomendações vigentes, (v) Nível de Criticidade; (vi) Controle de Prorrogações, (vii) Execução do PAINT 2025, (viii) consumo de horas-homem, (ix) Principais achados e recomendações (dezembro/2025), (x) Controles normativos em notas fiscais apresentam fragilidades estruturais, (xi) Recomendação prioritária para ação imediata, (xii) Execução do PAINT 2026 e informações adicionais. As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. **MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO: [7] Diretoria de Governança:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma completa relativo ao mês de janeiro referente ao mês de dezembro de 2025. **[8] Do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD):** O Conselho recebeu cópia das atas 422ª a 426ª das Reuniões Ordinárias. **[9] Da Diretoria Executiva:** O Conselho recebeu cópia das atas 1862ª a 1867ª das Reuniões de Diretoria Ordinárias. **[10]** Este Conselho recebeu cópia do Comunicado ao Mercado, datado 15 de janeiro de 2026 – Eleição do Diretor-Presidente senhor Hermano Studart Lins de Albuquerque. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 27 de janeiro **DE 2026** .

Documento assinado digitalmente

gov.br **JULIO FRANCISCO SEMEGHINI NETO**
Data: 12/08/2026 18:32:10-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Júlio Francisco Semeghini Neto
Presidente do Conselho de Administração
Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente

gov.br **GIL PINTO LOJA NETO**
Data: 18/02/2026 20:49:10-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Gil Pinto Loja Neto
Conselheiro de Administração Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente

gov.br **MARCO NORCI SCHROEDER**
Data: 16/02/2026 20:15:13-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Marco Norci Schroeder
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente

gov.br **JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES**
Data: 11/02/2026 09:01:03-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Jerônimo José Cabral Guedes
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA 526ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2026

Documento assinado digitalmente



JORGE RICARDO BITTAR

Data: 18/02/2026 20:02:20-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Jorge Ricardo Bittar

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente



JOAO CALDEIRA BRANT MONTEIRO DE CASTRO

Data: 19/02/2026 04:33:23-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

João Caldeira Brant Monteiro de Castro

Conselheiro Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Documento assinado digitalmente



LAURO ARCANGELO ZANOL

Data: 16/02/2026 08:07:54-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Lauro Arcangelo Zanol

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinários

Documento assinado digitalmente



MARIZA SOARES NEVES

Data: 09/02/2026 22:46:35-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mariza Soares Neves

Secretária do Conselho de Administração da Telebras