



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 - NIRE nº 53300002231
CONSELHO FISCAL

ATA DA 4ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL DO EXERCÍCIO DE 2025

Aos 28 (vinte e oito) dias do mês de maio de 2026 (dois mil e vinte e seis), às 9h30, na sede da Telebras e por intermédio da ferramenta *Microsoft Teams*, reuniram-se ordinariamente o Conselho Fiscal da Telecomunicações Brasileiras S.A. - Telebras, tendo como presidente: Giuliano Passos Cardoso, Conselheiro Representante do Tesouro Nacional, e como Secretária: Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do artigo 72 do Estatuto Social da Companhia. **MATÉRIAS APRESENTADAS [1] Presidência da Telebras:** Tatiana Rúbia Melo Miranda (Diretora-Presidente Substituta) e equipe técnica atualizaram o Conselho Fiscal sobre o andamento e o *status* dos projetos em curso da Companhia. **[2] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [2.1] Gerência Financeira Orçamentária, Gerência de Contabilidade e Gerência Jurídica [2.1.1] Avaliação Técnica e Riscos de Governança Relativos ao Saldo de Contas a Receber da Telebras – CPC 48 – PECLD:** Atendendo solicitação deste Conselho Fiscal por meio do MEMORANDO Nº TLB-MEM-2026/00449, datado 09 de março de 2026, o qual solicita da Administração apresentação acerca de Avaliação Técnica e Riscos de Governança Relativos ao Saldo de Contas a Receber da Telebras – CPC 48 – PECLD, a Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, em conjunto com o Gerente Financeiro Orçamentário, senhor Pablo Cavallieri, o Gerente de Contabilidade, senhor Artur Pedreira, e o senhor George Tork, explanaram sobre bordagem técnica e operacional adotada para o adequado reconhecimento, mensuração e evidênciação contábil da Provisão para Perdas Esperada com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) associadas ao Contas a receber da Telecomunicações Brasileiras S.A. – Telebras, em relação a partes relacionadas (governo-sócio majoritário). Também explanaram os seguintes destaques: Histórico de cobrança, cronograma de regularização, prazo médio de recebimento (GIRO), encargos financeiros, atualização financeira (ICTI) – termo de referência, contas a receber, contas a receber/Giro até abril de 2026, idade da dívida, tratamento da PECLD e Tributário, Atribuições regimentais e critérios de probabilidade de êxito, Análise de viabilidade, riscos de prescrição e recomendações estratégicas, entre outros. Atendendo à solicitação do Conselho Fiscal, formalizada por meio do MEMORANDO Nº TLB-MEM-2026/00449, datado de 09 de março de 2026, a Diretoria apresentou ao colegiado a avaliação técnica referente aos saldos de Contas a Receber e à Provisão para Perdas Esperada com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD), nos termos do CPC 48. Participaram da explanação: senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, Diretora Administrativo-Financeira e de Relações com Investidores; senhor Pablo Cavallieri, Gerente Financeiro Orçamentário; senhor Artur Pedreira, Gerente de Contabilidade; George Tork, Gerente Jurídico. A Administração expôs a abordagem técnica e operacional adotada para o adequado reconhecimento, mensuração e evidênciação contábil da PECLD, com foco específico nas contas a receber oriundas de partes relacionadas (governo-sócio majoritário). Foram abordados os seguintes tópicos centrais durante a apresentação: Gestão de Cobrança e Recebíveis: Histórico de cobrança, cronograma de regularização e análise do prazo médio de recebimento (GIRO); Aspectos Financeiros e Contábeis: Encargos financeiros, atualização financeira (ICTI) baseada em Termo de Referência, e análise do saldo de contas a receber (atualizado até abril de 2026); Análise de Risco e Tratamento: Idade da dívida, critérios de tratamento contábil da PECLD e respectivos reflexos tributários; Governança e Jurídico: Atribuições regimentais, critérios definidos para

probabilidade de êxito nas cobranças, análise de viabilidade, mapeamento de riscos de prescrição e recomendações estratégicas. Após a explanação, a Administração colocou-se à disposição para sanar dúvidas e prestar esclarecimentos adicionais aos conselheiros presentes, visando garantir a transparência e a conformidade das demonstrações financeiras da Telecomunicações Brasileiras S.A. – Telebras. Demais informações estão fundamentada na NOTA TÉCNICA nº TLB-NTE-2026/00294, datada 22 de abril de 2026. **[3] Diretoria de Governança [3.1] Gerência de Controladoria [3.2] Plano de Sustentabilidade:** O Diretor de Governança, senhor Aécio Prado Dantas Júnior, e o Gerente de Controladoria, senhor Eduardo Portela, apresentaram o Plano de Sustentabilidade do 1º Trimestre/2026, os quais destacaram os seguintes pontos: Visão geral, indicador chave até março/2026, indicador de desempenho, receita, contas a receber, custo, pessoal, SG&A, quitação dos passivos, retorno dos colaboradores, PCCR, incremento de receita, Gestão de custos, conforme apresentação anexa a esta ata. **[4] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [4.1] Gerência de Contabilidade [4.2] Demonstrações Contábeis individuais 1º Trimestre de 2026:** O Conselho Fiscal tomou conhecimento por meio da Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, bem como apresentação do Gerente de Contabilidade (GCont), senhor Artur José Simão Pedreira, das "Demonstrações Contábeis Individuais do 1º Trimestre de 2026- Não Consolidado", conforme os principais destaques a seguir: 1) Principais números; 2) Receita; 3) OPEX – Custos/Despesas Operacionais; 4) Resultados Financeiros; 5) Ebitda Ajustado; 6) Dívida Líquida; 7) CAPEX; 8) Demonstrações dos Resultados; 9) Balanço Patrimonial, conforme detalhamento na apresentação anexa a esta ata. **[5] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [5.1] Gerência Financeira Orçamentária [5.1.1] Fluxo de Caixa e Situação Financeira da Telebras Atualizada e Detalhada:** O Conselho Fiscal tomou conhecimento da situação financeira da companhia, mediante esclarecimentos prestados pela Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, e pelo Gerente Financeiro e Orçamentário, senhor Pablo Ricardo Cavallieri Dias. A exposição abrangeu os seguintes pontos: (a) o fluxo de caixa gerencial realizado de 2025 até abril de 2026; (b) a posição dos recursos financeiros e garantias em 27 de abril de 2026; (c) o faturamento acumulado até abril de 2026; (d) Composição do Contas a Receber – até 30/04/2026; (e) arrecadação até abril/2026; (f) Faturamento Caixa x Arrecadação – abril de 2026; (g) Não faturado de abril de 2026; (h) o levantamento de multas apuradas até abril de 2026. **[6] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [6.1] Gerência de Gestão de Pessoas [6.1.1] Apresentação Detalhada sobre o PISP:** Em atendimento ao MEMORANDO Nº TLB-MEM-2026/00836, de 1º de maio de 2026, a Diretora Administrativo-Financeira e de Relações com Investidores, Tatiana Rúbia Melo Miranda, acompanhada pela Gerente de Gestão de Pessoas, Isabela Aquino Schneider, apresentou aos membros do Conselho Fiscal as informações detalhadas sobre o Programa de Indenização por Serviços Prestados (PISP). A exposição abordou o número de empregados elegíveis, a estimativa de custos remanescentes e outros indicadores relevantes. Adicionalmente, foram detalhados o escopo do programa, o histórico de desligamentos e sua aderência ao Plano de Sustentabilidade da Companhia, conforme consta no documento anexo a esta ata. **[7] Da Presidência. [7.1] Gerência de Auditoria Interna:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de maio de 2026, quais sejam: Acompanhamento das



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 - NIRE nº 53300002231
CONSELHO FISCAL

determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna), visão geral, prorrogações recorrentes, PAINT 2026 – auditorias programadas, informações adicionais. As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna Substituto, senhor Guilherme Tolentino Diniz. **MATÉRIA PARA CONHECIMENTO: [8]** Este Conselho Fiscal recebeu o Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma sintética do mês de maio referente a abril de 2026. **[9]** Este Conselho recebeu cópia do Comunicado ao Mercado acerca da eleição do Diretor de Governança e recondução da Diretoria Executiva da Companhia, datado 22 de abril de 2026. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 28 de maio de 2026.

Documento assinado digitalmente
 **GIULIANO PASSOS CARDOSO**
Data: 08/09/2026 11:15:40-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Giuliano Passos Cardoso
Presidente Representante do Tesouro Nacional

ASSINADO DIGITALMENTE
ANA PAULA LEAL AGUIAR CALHAU
A conformidade com a assinatura pode ser verificada em:
<https://serpro.gov.br/assinador-digital> 

Ana Paula Leal Aguiar Calhau
Conselheira Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **ALANO ROBERTO SANTIAGO GUEDES**
Data: 31/08/2026 22:37:14-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Alano Roberto Santiago Guedes
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **GUILHERME CANAAN BETHONICO**
Data: 31/08/2026 20:30:13-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Guilherme Canaan Bethonico
Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritário Preferencialistas

LETICIA
PEDERCINI
ISSA:050802886
80

Assinado de forma
digital por LETICIA
PEDERCINI
ISSA:05080288680
Dados: 2026.09.09
11:54:17 -03'00'

Letícia Perdecini Issa
Conselheira Representante dos Acionistas Minoritários Ordinarios

Documento assinado digitalmente
 **MARIZA SOARES NEVES**
Data: 27/08/2026 15:46:47-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mariza Soares Neves
Secretária do Conselho Fiscal da Telebras