



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 - NIRE nº 53300002231
CONSELHO FISCAL

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL DO EXERCÍCIO DE 2026

Aos 26 (vinte e seis) dias do mês de fevereiro de 2026 (dois mil e vinte e seis), às 9h30, na sala de videoconferência por intermédio da ferramenta *Microsoft Teams*, reuniu-se ordinariamente o Conselho Fiscal da Telecomunicações Brasileiras S.A. - Telebras, tendo como presidente: Giuliano Passos Cardoso, Conselheiro Representante do Tesouro Nacional, e como Secretário substituto: Luiz Guilherme Thomaz Gomes Araujo. Convocação: na forma do artigo 72 do Estatuto Social da Companhia. **MATÉRIAS APRESENTADAS – [1] Presidência da Telebras:** O Diretor Presidente da Telebras, senhor Hermano Studart Lins de Albuquerque, atualizou o Conselho Fiscal sobre o *status* dos projetos em andamento da Companhia. **[1.2] Recomendação:** Este Conselho recomenda pela emissão de documento formal ao Ministério das Comunicações para tratar do atraso no repasse dos pagamentos à Telebras, medida essencial para garantir a previsibilidade e o estabelecimento de um cronograma de liberação desses recursos. **[2] Do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD) [2.1] Trabalhos Realizados do 4º trimestre 2025 – outubro a dezembro/2025:** O Presidente do Comitê de Auditoria Estatutário, senhor Jerônimo José Cabral Guedes, com a participação do senhor Cleber Santiago e da senhora Paula Vicente da Silva, atualizaram este Conselho Fiscal quanto aos trabalhos realizados de outubro a dezembro de 2025, em que destacou os assuntos tratados, e as recomendações, conforme apresentação anexa a esta ata. Registra-se que o Comitê vem acompanhando, com o apoio da Auditoria Interna, o atendimento/implementação das recomendações emanadas por este colegiado, junto às áreas responsáveis. **[3] Diretoria Comercial [3.1] Gerência de Relacionamento com Operadoras e Parceiros [3.1.1] Apresentação do Status do Estudo Técnico Preliminar Realizado sobre RFP (Request for Proposal) – Torres de IRU (Infeasible Right of Use) – Proposta de Rentabilização de Infraestrutura:** Em atendimento à solicitação do Conselho Fiscal registrada na 12ª Reunião Ordinária (29/01/2026), formalizada por meio do MEMORANDO Nº TLB-MEM-2026/00263 (07/02/2026), foi apresentado o panorama atual do Estudo Técnico Preliminar sobre a RFP (*Request for Proposal*) referente às Torres de IRU (*Infeasible Right of Use* / Direito Indivisível de Uso) e à proposta de rentabilização de infraestrutura. A exposição foi conduzida pelo Gerente de Relacionamento com Operadoras e Parceiros, Daniel Laguna, com a participação do Gerente de Planejamento e Marketing, Leandro Albuquerque, e do Gerente de Manutenção da Planta, Rodrigo Botelho. A iniciativa fundamenta-se na Nota Técnica TLB-ASS-2024/06469 (23/04/2024), que trata da proposta de Contratação Empresarial com base no inciso I, § 3º do Art. 28 da Lei nº 13.303/2016, em observância à Diretriz 279. O estudo de mercado teve como objetivo avaliar o interesse de operadoras de torres em assumir a comercialização, operação e manutenção dos ativos, garantindo a remuneração da Telebras pelo uso. Durante a apresentação, destacaram-se os seguintes pontos: (i) Situação atual das torres; (ii) Alternativas avaliadas; (iii) Justificativas para a adoção do modelo de IRU; (iv) Estratégia adotada; (v) Benefícios para a Telebras; (vi) Riscos mapeados e respectivas mitigações; (vii) Justificativa e fundamentação legal da comercialização; (viii) Definição do objeto da RFP; (ix) Modelo de precificação; (x) Etapas do processo de RFP; (xi) Resultados obtidos na RFP; e (xii) Posicionamento comercial estratégico. **[4] Da Presidência [4.1] Gerência de Auditoria Interna [4.1.1] Acompanhamento das Determinações e**

Recomendações dos Órgãos de Controle: Este Conselho Fiscal tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de janeiro de 2026, quais sejam: (i) acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna), (ii) Visão geral, (iii) Recomendações da Auditoria Interna, (iv) Recomendações dos órgão de controle, (v) Prorrogações recorrentes, (vi) PAINT/2026, (vii) Gestão da Rede Terrestre, (viii) Gestão de atendimento a clientes, (ix) Informações adicionais. As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. **[5] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [5.1] Gerência Financeira Orçamentária [5.1.1] Contas a receber:** Atendendo solicitação deste Conselho Fiscal, registrada na 12ª Reunião Ordinária, realizada dia 29 de janeiro de 2026, por meio do MEMORANDO Nº TLB-MEM-2026/00313, datado 16 de fevereiro de 2026, em que solicita que seja apresentada, uma análise detalhada sobre o tema Contas a Receber, contemplando os seguintes pontos: Identificação: Quem são os três maiores devedores atuais; Diagnóstico: O *status* atualizado das negociações em curso; Planejamento: A estratégia definida para a recuperação desses créditos. Disto isso, a Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda em conjunto com o Gerente Financeiro Orçamentário Substituto, senhor Ailton Ribeiro, esclareceram sobre “Avaliação Técnica e Riscos de Governança Relativos ao Saldo de Contas a Receber da Telebras, os quais explanaram os seguintes destaques: Histórico de cobrança, cronograma de regularização, prazo médio de recebimento (GIRO), encargos financeiros, atualização financeira (ICTI) – termo de referência, contas a receber, contas a receber/Giro até 31/01/2026, idade da dívida, tratamento da PECLD e Tributário, Atribuições regimentais e critérios de probabilidade de êxito, Análise de viabilidade, riscos de prescrição e recomendações estratégicas, entre outros. **[6] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [6.1] Gerência Financeira Orçamentária [6.1.1] Fluxo de Caixa e Situação Financeira da Telebras Atualizada e Detalhada:** O Conselho Fiscal tomou conhecimento, por meio de esclarecimentos realizados pela Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, e pelo Gerente Financeiro e Orçamentário substituto, senhor Ailton Ribeiro, os quais destacaram os principais pontos: **Fluxo de Caixa - Gerencial:** Fluxo de Caixa realizado até janeiro/2026; **a) Recursos Financeiros - Saldo da conta bancos até 20 de fevereiro de 2026** - Conta Corrente, Fundos de Investimento Extramercado – AFAC e Recurso Próprio, e Garantias; **b) Faturamento:** evolução do faturamento e receita, **c) Contas a Receber/Giro:** Contas a Receber/Giro janeiro de 2026 – Segmento Governo, Segmento Privado, Segmento Parceria e Cobrança Judicial, entre outros; **d) Arrecadação até janeiro/2026:** Clientes: Fundação Sistel de Seguridade Social, Gesac, INSS – Instituto Nacional do Seguro Social, Ministério das Comunicações, Ministério da Economia, ICMBio, DB3 Serviços de Telecomunicações, FBB – Fundação Banco do Brasil, EACE – Conectividade de Escolas, **e) Não Faturado dos maiores Clientes** - GESAC, Ministério das Comunicações, EACE, Viasat Brasil Serviços de Comunicações, **f) Execução Orçamentária** – Acompanhamento da Execução Orçamentária da Telebras, DICOR e DICAR. **[6.1.2] Levantamento mensal de multas até fevereiro/2026:** As multas de Fornecedores e Tributárias registradas no SAP basicamente estão correlacionadas com multas de fornecedores, pessoal, clientes, tributárias e outras obrigações. **[7] Diretoria Comercial [7.1] Gerência de Novos Negócios [7.1.1] Serviços de Valor Adicionado - Monetização dos Datacenters:** O Diretor Comercial, Levi Figueiredo, e o Gerente de Novos Negócios,



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 - NIRE nº 53300002231
CONSELHO FISCAL

Marcelo Stella, conduziram a apresentação sobre os Serviços de Valor Adicionado (SVA) e a monetização dos datacenters. Na ocasião, foram debatidos os seguintes tópicos: (i) Terceirização (outsourcing) de soluções; (ii) Procedimentos para contratação empresarial; (iii) Projetos com investimentos, mediante análise tradicional; (iv) Projetos sem investimentos, com análise simplificada; (v) Definição da margem mínima e BDI (Benefícios e Despesas Indiretas); (vi) Expansão dos SVA e a otimização do mix de receitas para o ano de 2026; (vii) Projeção (*forecast*) de receitas; e (viii) Panorama e *status* atual dos novos contratos. **MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO: [8] Diretoria de Governança [8.1] Gerência de Gestão Empresarial [8.1.1] Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma Sintética do mês de fevereiro/2026 Ref. janeiro/2026:** O Conselho Fiscal tomou conhecimento do Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma Sintética do mês de fevereiro/2026 Ref. janeiro/2026. **[9] Da Gerência de Contabilidade:** O Conselho Fiscal recebeu os comprovantes de Regularidades Fiscais. **[10] Da Diretoria Executiva:** Este Conselho Fiscal recebeu cópia da ata 1868ª Reunião Ordinária da Diretoria Executiva. **[11] Do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD):** Este Conselho Fiscal recebeu cópia da ata 426ª Reunião Ordinária do Comitê de Auditoria Estatutário. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, e pelos membros presentes. Brasília, DF, 26 de fevereiro de 2026.

Documento assinado digitalmente
 **GIULIANO PASSOS CARDOSO**
Data: 08/09/2026 11:02:39-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Giuliano Passos Cardoso
Presidente Representante do Tesouro Nacional

ASSINADO DIGITALMENTE
ANA PAULA LEAL AGUIAR CALHAU
A conformidade com a assinatura pode ser verificada em:
<https://serpro.gov.br/assinador-digital> 

Ana Paula Leal Aguiar Calhau
Conselheira Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **ALANO ROBERTO SANTIAGO GUEDES**
Data: 31/08/2026 22:37:14-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Alano Roberto Santiago Guedes
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **GUILHERME CANAAN BETHONICO**
Data: 30/08/2026 23:04:38-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

GUILHERME CANAAN BETHONICO
Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritário Preferencialistas

Documento assinado digitalmente
 **LEONARDO PEIXOTO ESTEVAO**
Data: 30/08/2026 10:19:44-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Leonardo Peixoto Estevão
Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinários