



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA 403ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA TELEBRAS

Aos 25 (vinte e cinco) dias do mês de agosto de 2026 (dois mil e vinte e seis), às 10h30, na Sede Social, no Setor de Indústrias Gráficas, Quadra 4, Bloco “A”, Edifício Capital Financial Center, 2º andar, sala 201, em Brasília, Distrito Federal, reuniuram-se extraordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente Substituto: senhor Gil Pinto Loja Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). A Representante dos Empregados senhora Allyne Cunha de Oliveira Souza não participa desse item por conflito de interesse, conforme previsto no Art. 49 do Estatuto Social da Companhia e nos termos do § 3º do art. 2º da Lei nº 12.353/2010. Secretária: Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do artigo 55 do Estatuto Social da Companhia para deliberar sobre o assunto da pauta: **[1] MATÉRIA DELIBERATIVA [1.1] Diretoria administrativo-Financeira e Relações com Investidores [1.1.1] Gerência de Gestão de Pessoas [1.1.2] Proposta de Distribuição Superávit do Plano PBS/A – Exercício de 2024:** Considerando as Cartas recebidas da Sistel nº CT.200.011.2026, de 02/07/2026, e nº CT.100/030/2026, de 01/07/2026; a Nota Técnica nº TLB-NTE-2026/00616, de 11 de agosto de 2026; a explanação da Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, e a apresentação da senhora Madalene Menezes Vertelo Gerente de Gestão de Pessoas Substituta; bem como as análises atuarial, econômico-financeira, jurídica e de governança constantes do processo; este Conselho de Administração deliberou pela aprovação da manifestação favorável da Telebras à distribuição voluntária da Reserva Especial do Plano de Benefícios Sistel Assistidos – PBS-A, referente ao exercício de 2024, no montante global de R\$ 694.589.630,68, observada a distribuição de 50% aos Assistidos e 50% às Patrocinadoras, em 36 parcelas fixas, sendo a participação estimada para a Telebras no valor de R\$ 23,573 milhões e parte assistidos vinculados à patrocinadora de R\$ 23,573 milhões, observados os critérios de rateio aplicáveis ao Plano fica igualmente autorizada a adoção das providências administrativas necessárias ao prosseguimento do processo, inclusive o encaminhamento da matéria à Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST), para manifestação daquele órgão e continuidade do processo de aprovação perante a Superintendência Nacional de Previdência Complementar (PREVIC). Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 25 de agosto de 2026.

Documento assinado digitalmente
 **GIL PINTO LOJA NETO**
Data: 27/08/2026 10:36:59-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Gil Pinto Loja Neto

Presidente Substituto Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA 403ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA TELEBRAS (Continuação)



Documento assinado digitalmente
MARCO NORCI SCHROEDER
Data: 26/08/2026 12:03:50-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Marco Norci Schroeder

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



Documento assinado digitalmente
JORGE RICARDO BITTAR
Data: 27/08/2026 20:25:11-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Jorge Ricardo Bittar

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



Documento assinado digitalmente
JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES
Data: 27/08/2026 13:16:40-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Jerônimo José Cabral Guedes

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



Documento assinado digitalmente
JOAO CALDEIRA BRANT MONTEIRO DE CASTRO
Data: 28/08/2026 21:53:41-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

João Caldeira Brant Monteiro de Castro

Conselheiro Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos



Documento assinado digitalmente
LEONARDO PEIXOTO ESTEVAO
Data: 27/08/2026 11:25:08-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Leonardo Peixoto Estevão

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinaristas



Documento assinado digitalmente
MARIZA SOARES NEVES
Data: 25/08/2026 22:08:03-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mariza Soares Neves

Secretária do Conselho de Administração