



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA 530ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2026

Aos 26 (vinte e seis) dias do mês de maio de 2026 (dois mil e vinte e seis), às 9h30, pela sala de videoconferência por intermédio da ferramenta *Microsoft Teams* na sede da Telecomunicações Brasileiras S.A., situada no SIG Quadra 4, Bloco A salas 211 a 224, Ed. Capital Financial Center – Brasília, Distrito Federal, CEP 70610-440, reuniram-se ordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). Como Secretária Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do art. 55 do Estatuto Social da Companhia. **MATÉRIAS INFORMATIVAS [1] Presidência da Telebras:** O Conselho de Administração foi atualizado sobre o status dos projetos em curso na Companhia pela Diretora-Presidente substituta, Tatiana Rúbia Melo Miranda, pelo Diretor Técnico-Operacional, André Chagas Leite da Fonseca, e por suas equipes técnicas. **MATÉRIAS DELIBERATIVAS: [2] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [2.1] Gerência de Gestão de Pessoas [2.1.1] Avaliação dos Relatórios Técnicos dos Planos de Previdência Administrados pela SISTEL (CGPAR nº 37 e 38):** Este Conselho de Administração tomou conhecimento do Relatório Técnico elaborado pela Vesting Consultoria Financeira e Atuarial, para fins de cumprimento do disposto no art. 7º da Resolução CGPAR nº 37/2022, que determina a avaliação periódica da economicidade da manutenção do patrocínio de planos de benefícios previdenciários, disposto na NOTA TÉCNICA nº TLB-NTE-2026/00258, datada 09 de abril de 2026, e do Relatório Técnico elaborado pela empresa Vesting Consultoria Financeira e Atuarial, em atendimento ao disposto na Resolução CGPAR nº 38, para fins de encaminhamento à Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC, disposto na NOTA TÉCNICA nº TLB-NTE-2026/00259, datada 09 de abril de 2026, esclarecido pela Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, bem como apresentação da Gerente de Gestão de Pessoas, senhora Isabela Aquino Schneider e Paulo Vitor de Oliveira Gobbato. Diante do exposto, e levando em conta a análise prévia pela Diretoria Executiva na Reunião Ordinária nº 1895ª, realizada dia 12 de maio de 2025, e considerando a manifestação favorável pelo Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD), na 448ª Reunião Ordinária, realizada no dia 12 de maio de 2026, Conselho delibera pela aprovação do Relatório Técnico de Avaliação Atuarial acerca da economicidade de manutenção do patrocínio dos planos de benefícios administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social (SISTEL) para efeito de atendimento dos aspectos atuariais requeridos no Art. 7º, da Resolução CGPAR Nº 37, de 04/08/2022, manter a Fundação Sistel de Seguridade Social como administradora dos planos patrocinados como administradora dos planos patrocinados pela Telebras e deliberou pela aprovação do Relatório Técnico de Avaliação Atuarial dos Planos de Benefícios Administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social (Sistel); para efeito de atendimento dos aspectos atuariais requeridos no art. 4º da resolução CGPAR nº 38, de 04/08/2022. [3] Diretoria de Governança [3.1] Gerência de Gestão Empresarial [3.1.1] Relatório Anual de Gestão 2025 (Relato Integrado Telebras 2025): Considerando a Lei Nº 8.443/1992 – Lei Orgânica do Tribunal de Contas da União e a Instrução Normativa TCU nº 84/2020 – Decisões Normativas TCU nº 188 e 198/2022 e após



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

explicação feita pelo Diretor de Governança, senhor Aécio Prado Dantas Júnior, bem como apresentação do empregado Alex Luiz Martins Matheus da Rocha da Gerência de Gestão Empresarial (GGE), o Conselho de Administração aprovou o Relatório Anual de Gestão 2025 (Relato Integrado Telebras 2025), conforme fundamentado na NOTA TÉCNICA nº TLB-NTE-2026/00366, datada 14 de maio de 2026 e formalizado por meio do processo administrativo nº TLB-PRO-2026/02823. **[4] Diretoria Técnica-Operacional [4.1] Gerência de Engenharia de Redes e Plataformas [4.1.1] Aditivo Contratual ALLTECH (Contrato nº TLB-CTR-2025/00011):** O Conselho de Administração deliberou, por unanimidade, pela aprovação da proposta de aditivação do Contrato nº TLB-CTR-2025/00011, firmado entre a Telebras e a empresa ALLTECH SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA LTDA. A deliberação baseou-se nos termos da Nota Técnica nº TLB-NTE-2026/00236, de 31 de março de 2026, cujo objeto consiste na contratação e renovação das licenças das soluções *SD-WAN Fortinet* (equipamentos *FortiGate*), atualmente utilizadas pela Telebras, com vencimentos programados a partir de abril de 2026. A matéria foi formalmente explicada pelo Diretor Técnico-Operacional, senhor André Chagas Leite da Fonseca, e complementada pela apresentação técnica do Gerente de Engenharia de Redes e Plataformas, senhor Bruno da Silva Sousa. Após a análise dos aspectos técnicos e da justificativa apresentada, os Conselheiros consideraram a proposta apta para aprovação. **[5] Comitê de Auditoria Estatutária (COAUD) [5.1] Avaliação da Extensão do Seguro D&O para os Membros do COAUD:** O Conselho de Administração tomou conhecimento da proposta encaminhada pelo Comitê de Auditoria Estatutária (COAUD) referente à aprovação da extensão do seguro *Directors and Officers* (D&O) para os seus membros. A referida proposta foi apresentada pelo Presidente do COAUD, senhor Jerônimo Guedes, com fulcro na Nota Jurídica nº TLB-NJU-2026/00052, datada de 30 de abril de 2026. Após análise inicial, o Conselho de Administração solicitou o aprofundamento do assunto junto às áreas técnicas e competentes da Companhia, com o objetivo de verificar a viabilidade de inclusão não apenas do COAUD, mas também do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração na referida cobertura. Diante disso, restou deliberado que o tema será reanalisado em próxima reunião deste colegiado, mediante a apresentação dos estudos complementares e de proposta de alteração do Estatuto Social da Companhia. **[6] Presidência [6.1.1] Unidade Correcional [6.1.1] Proposta da Corregedoria Sobre Denúncia:** Dando início às deliberações, o Chefe da Unidade Correcional, senhor Frederico Emílio Navarro Mamede, apresentou a proposta da Corregedoria de tratamento de denúncia constante do Parecer nº TLB-PAR-2026/00020. Após a explicação e debate entre os membros, o Conselho deliberou, por unanimidade, pelo acolhimento integral da proposta apresentada. Restou decidido: a) homologar o arquivamento do feito; b) determinar a realização das comunicações de praxe; c) registrar o andamento no sistema e-PAD; e d) proceder ao envio de correio eletrônico à Controladoria-Geral da União (CGU), a fim de indagar sobre a necessidade de encaminhamento das tratativas do processo. **MATÉRIAS INFORMATIVAS [7] Presidência [7.1] Unidade Correcional [7.1.1] Relatório de Gestão Correcional:** o Senhor Frederico Emílio Navarro Mamede, Chefe da Unidade Correcional, realizou a apresentação do resumo executivo referente ao exercício de 2025. Na oportunidade, o Conselho de Administração tomou conhecimento dos principais pontos destacados, quais sejam: a visão geral dos resultados e as metas para 2026; a estrutura, vinculação



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

e o crescimento da equipe em 2025; o planejamento da nova sede; as ações de transparência e comunicação; as metas estratégicas para 2026; o volume de denúncias, análises, processos e triagem qualificada. Foram expostos, ainda, os resultados dos processos, os erros procedimentais e normas, as irregularidades no registro de ponto, as condutas impróprias e conflitos, bem como as soluções e medidas de prevenção. Por fim, abordou-se a identificação de riscos de corrupção e riscos recorrentes; as medidas preventivas e recomendações; o saneamento de processos antigos; a ampliação da equipe e capacitação contínua; o normativo interno disciplinar; a evolução e digitalização; além do monitoramento, indicadores, transparência, ações preventivas, metas e compromissos firmados. [8] Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD) [8.1] Trabalhos Realizados pelo COAUD de janeiro a março/2026: Presidente do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD), senhor Jerônimo Cabral e o senhor Cleber Santiago, atualizaram o Conselho de Administração quanto aos trabalhos realizados de janeiro a março de 2026, em que destacou os assuntos tratados, e as recomendações, conforme apresentação anexa a esta ata. Registra-se que o Comitê vem acompanhando, com o apoio da Auditoria Interna, o atendimento/implementação das recomendações emanadas por este colegiado, junto às áreas responsáveis. [9] Diretoria de Governança [9.1] Gerência de Gestão Empresarial [9.1.1] Monitoramento do Plano de Sustentabilidade – 1º TRI/2026: o senhor Aécio Prado Dantas Júnior, Diretor de Governança, prestou os esclarecimentos iniciais, sendo a apresentação conduzida pelo senhor Eduardo Portela Páscoa, Gerente da Controladoria. Na oportunidade, o Conselho de Administração tomou conhecimento do monitoramento do referido plano, no qual se destacaram os seguintes pontos: a visão geral e os indicadores-chave de desempenho; o comportamento da receita, das contas a receber, dos custos e das despesas com pessoal e SG&A acumulados até março de 2026. Foram detalhadas, ainda, as principais iniciativas estratégicas em curso, tais como a quitação de passivos, o retorno dos colaboradores, o Plano de Cargos, Carreiras e Remuneração (PCCR), o incremento de receita e a gestão de custos. [10] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [10.1] Gerência de Contabilidade [10.1.1] Demonstrações Contábeis individuais 1º Trimestre de 2026: O Conselho de Administração tomou conhecimento por meio da Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, bem como apresentação do Gerente de Contabilidade (GCont), senhor Artur José Simão Pedreira, das "Demonstrações Contábeis Individuais do 1º Trimestre de 2026- Não Consolidado", conforme os principais destaques a seguir: 1) Principais números; 2) Receita; 3) OPEX – Custos/Despesas Operacionais; 4) Resultados Financeiros; 5) Ebitda Ajustado; 6) Dívida Líquida; 7) CAPEX; 8) Demonstrações dos Resultados; 9) Balanço Patrimonial, conforme detalhamento na apresentação anexa a esta ata. [11] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [11.1] Gerência de Contabilidade [11.1.1] Resultados Econômicos do 1º TRI/2026 e Contas a Receber: Atendendo solicitação deste Conselho a Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, bem como o Diretor de Governança, senhor Aécio Prado Dantas Júnior junto a equipe esclareceram sobre os resultados econômicos do 1º TRI/2026 e contas a receber. [12] Diretoria Técnica-Operacional [12.1] Gerência de Operação de Redes e Serviços [12.1.1] Resultados dos Indicadores - Globalweb - Serviços de Operação do



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

NOC/CIGR: O Conselho de Administração tomou conhecimento dos resultados dos indicadores reajuste contratual - empresa Globalweb - anos 2 e 3 (2024 e 2025) - Serviços de Operação do NOC/CIGR, constante no Processo TLB-PRO-2021/16402, por meio de esclarecimentos prestados pelo Diretor Técnico-Operacional, senhor André Chagas Leite da Fonseca e pelo Gerente de Operação de Redes e Serviços, senhor Henrique Primo Vieira. **[13] Gerência de Auditoria Interna [6.1] Relatório Gerencial da Auditoria Interna (Ref, dezembro/2025):** Este Conselho de Administração tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de maio de 2026, quais sejam: (i) acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna), (ii) Status das Recomendações segmentado por Diretoria, (iii) Visão Geral; , (iv) Detalhamento das recomendações vigentes, (v) Nível de Criticidade; (vi) Prorrogações Recorrentes, (vii) Execução do PAINT 2026, (viii) consumo de horas-homem, (ix) Gestão da Dependência – Análise do relatório de Acompanhamento do Plano de Sustentabilidade; (x) Gestão do Atendimento a Clientes, (xi) Informações Adicionais. As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. **MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO: [7] Diretoria de Governança:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma sintética relativo ao mês de maio referente ao mês de abril de 2026. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 26 de maio de 2026.

JULIO FRANCISCO
SEMEGHINI
NETO:02950535852

Assinado de forma digital por JULIO
FRANCISCO SEMEGHINI
NETO:02950535852
Dados: 2026.06.10 15:07:43 -03'00'

Júlio Francisco Semeghini Neto
Presidente do Conselho de Administração
Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **GIL PINTO LOJA NETO**
Data: 10/06/2026 10:33:44-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Gil Pinto Loja Neto
Conselheiro de Administração Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **MARCO NORCI SCHROEDER**
Data: 08/06/2026 17:56:28-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Marco Norci Schroeder
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES**
Data: 09/06/2026 16:00:44-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Jerônimo José Cabral Guedes
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA 530ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025



Documento assinado digitalmente

JORGE RICARDO BITTAR

Data: 12/06/2026 11:31:48-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Jorge Ricardo Bittar

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



Documento assinado digitalmente

JOAO CALDEIRA BRANT MONTEIRO DE CASTRO

Data: 15/06/2026 15:24:03-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

João Caldeira Brant Monteiro de Castro

Conselheiro Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos



Documento assinado digitalmente

ALLYNE CUNHA DE OLIVEIRA SOUZA

Data: 09/06/2026 14:42:02-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Allyne Cunha de Oliveira Souza

Conselheira Representante dos Empregados



Documento assinado digitalmente

LEONARDO PEIXOTO ESTEVAO

Data: 09/06/2026 09:26:47-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Leonardo Peixoto Estevão

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinaristas



Documento assinado digitalmente

MARIZA SOARES NEVES

Data: 08/06/2026 17:08:13-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mariza Soares Neves

Secretária do Conselho de Administração da Telebras