ATA DA 526ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025

Aos 27 (vinte e sete) dias do mês de janeiro de 2025 (dois mil e vinte e cinco), às 9h30, pela sala de videoconferência por intermédio da ferramenta *Microsoft Teams* na sede da Telecomunicações Brasileiras S.A., situada no SIG Quadra 4, Bloco A salas 211 a 224, Ed. Capital Financial Center – Brasília, Distrito Federal, CEP 70610-440, reuniram-se ordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). A Conselheira Micheli Vieira Chervinski, Conselheira Representante dos Empregados justificou a ausência nesta reunião ordinária. Como Secretária Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do art. 55 do Estatuto Social da Companhia. MATÉRIAS INFORMATIVAS [1] O Conselho de Administração deu Boas-vindas ao Presidente da Telebras senhor Hermano Studart Lins de Albuquerque, eleito na 395ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração, realizada dia 15/01/2026. **[2] Presidência da Telebras:** O Diretor Presidente da Telebras, senhor Hermano Studart Lins de Albuquerque, atualizou o Conselho de Administração sobre o *status* dos projetos em andamento da Companhia. **[3] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [3.1] Gerência Financeira e Orçamentária [3.1.1] Contas a Receber:** Atendendo solicitação deste Conselho registrado no MEMORANDO Nº TLB-MEM-2026/00123, em que solicitou uma análise detalhada sobre o tema Contas a Receber, contemplando os seguintes pontos: Identificação: Quem são os três maiores devedores atuais; Diagnóstico: O *status* atualizado das negociações em curso; Planejamento: A estratégia definida para a recuperação desses créditos. A Diretora Administrativo-Financeira e de Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda e o senhor Pablo Ricardo Cavalhieri Dias, Gerente Financeiro Orçamentário prestaram os esclarecimentos necessários. **[4] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [4.1] Assessoria de Relações com Investidores [4.1.1] Acompanhamento do Mercado Acionário:** Este Conselho tomou conhecimento, por meio de esclarecimentos realizado pela Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda e a Coordenadora da Assessoria de Relações com Investidores, senhora Alessandra de Noronha Carvalhal, acerca do acompanhamento do mercado acionário – negociações na B3 base 30 de dezembro de 2025, onde destacou as informações históricas, gráfico de cotações 2025 e principais investidores. **[5] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [5.1] Gerência de Logística [5.1.1] Conclusão do Inventário Anual:** A Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, o Gerente de Logística (GLog), senhor Igor Felipe de Oliveira Araújo, e o senhor Raphael Blanco Lombardi da GLog, atualizaram o Conselho de Administração quanto o relatório de inventário anual de 2025. Este relatório tem como finalidade apresentar os resultados do inventário anual de bens móveis realizado no ano de 2025, demonstrando a acuracidade dos registros, eventuais dificuldades encontradas e recomendações para aprimoramento dos controles., conforme constante na NOTA TÉCNICA nº TLB-NTE-2026/00008, datada 08 de janeiro de 2026. **[6] Gerência de Auditoria Interna [6.1] Relatório Gerencial da Auditoria Interna (Ref, dezembro/2025):** Este Conselho de Administração tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no

relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de dezembro de 2025, quais sejam: *(i)* acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna), *(ii)* Status das Recomendações segmentado por Diretoria, *(iii)* Evolução do número de recomendações, *(iv)* Detalhamento das recomendações vigentes, *(v)* Nível de Criticidade; *(vi)* Controle de Prorrogações, (vii) Execução do PAINT 2025, (viii) consumo de horas-homem, (ix) Principais achados e recomendações (dezembro/2025), (x) Controles normativos em notas fiscais apresentam fragilidades estruturais, (xi) Recomendação prioritária para ação imediata, (xii) Execução do PAINT 2026 e informações adicionais. As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO: [7] Diretoria de Governança: O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma completa relativo ao mês de janeiro referente ao mês de dezembro de 2025. [8] Do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD): O Conselho recebeu cópia das atas 422ª a 426ª das Reuniões Ordinárias. [9] Da Diretoria Executiva: O Conselho recebeu cópia das atas 1862ª a 1867ª das Reuniões de Diretoria Ordinárias. [10] Este Conselho recebeu cópia do Comunicado ao Mercado, datado 15 de janeiro de 2026 – Eleição do Diretor-Presidente senhor Hermano Studart Lins de Albuquerque. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 27 de janeiro de 2025.

Júlio Francisco Semeghini Neto
Presidente do Conselho de Administração
Representante do Ministério das Comunicações

Gil Pinto Loja Neto
Conselheiro de Administração Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
gov.br MARCO NORCI SCHROEDER
Data: 16/02/2026 20:15:13-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Marco Norci Schroeder
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
gov.br JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES
Data: 11/02/2026 09:01:03-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Jerônimo José Cabral Guedes
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

ATA DA 526ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025

Jorge Ricardo Bittar
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

João Caldeira Brant Monteiro de Castro
Conselheiro Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

gov.br Documento assinado digitalmente
LAURO ARCANGELO ZANOL
Data: 16/02/2026 08:07:54-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Lauro Arcangelo Zanol
Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinaristas

gov.br Documento assinado digitalmente
MARIZA SOARES NEVES
Data: 09/02/2026 22:46:35-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Mariza Soares Neves
Secretária do Conselho de Administração da Telebras