



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA 524ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025

Aos 25 (vinte e cinco) dias do mês de novembro de 2025 (dois mil e vinte e cinco), às 9h30, por videoconferência por intermédio da ferramenta Microsoft Teams, na sede da Telecomunicações Brasileiras S.A., situada no SIG Quadra 4, Bloco A salas 211 a 224, Ed. Capital Financial Center – Brasília, Distrito Federal, CEP 70610-440, reuniram-se ordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). Conselheiro Gil Pinto Loja Neto, Representante do Ministério das Comunicações e o Conselheiro Lauro Arcangelo Zanol, Representante dos Acionistas Minoritários Ordinaristas faltaram justificadamente por participarem do Programa de Formação de Conselheiros das Estatais na cidade de Fortaleza/CE. Como Secretária Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do art. 55 do Estatuto Social da Companhia. **[1] MATÉRIAS INFORMATIVAS: [1.1] Status dos Projetos da Telebras:** O Diretor-Presidente da Telebras, senhor André Leandro Magalhães, apresentou ao Conselho de Administração o *status* dos projetos em andamento da Companhia. **[1.2] Diretoria Comercial [1.2.1] Gerência de Planejamento e Marketing [1.2.1.1] Esclarecimentos Detalhados acerca do Contrato de Serviços para Comunidades Conectadas:** Em atendimento à solicitação deste Conselho de Administração, o Diretor Comercial, senhor Levi Figueiredo, e o Gerente de Planejamento e Marketing, senhor Leandro Albuquerque, apresentaram a atualização do contrato de Serviços para Comunidades Conectadas. Foram destacados pontos críticos como a sustentabilidade e o OPEX após 24 meses, a destinação do ativo (carreta), custos de desinstalação, continuidade do serviço, impacto social e garantias financeiras. O Conselho recomenda que a administração dialogue com o Ministério das Comunicações visando assegurar a continuidade dos serviços, seja por meio do sistema transportável ou de sistema fixo, para que não haja interrupção da prestação. Adicionalmente, definiu-se que, durante a discussão do orçamento de 2027, o tema seja retomado para verificar se a recomendação foi atendida. **[1.3] Diretoria Comercial [1.3.1] Forecast de Receita até 1T2026:** O Diretor Comercial, senhor Levi Figueiredo, apresentou as projeções de faturamento e o portfólio de novos negócios com horizonte até o primeiro trimestre de 2026 (1T2026). Em sua exposição, destacou o Resumo Executivo, ressaltando que o *forecast* de receita para o exercício de 2025 permanece impulsionado pela vertical de comunicações satelitais, apresentando resultados que superam as metas estabelecidas no Plano de Sustentabilidade vigente. Quanto às perspectivas para o 1T2026, demonstrou-se a manutenção do ritmo de crescimento acelerado, fruto do desempenho comercial robusto de 2025. Foi enfatizado que os principais negócios em carteira possuem potencial para elevar o crescimento da Companhia já em 2026, com projeções que superam o plano original em até 28%. Por fim, foram detalhadas as oportunidades estratégicas no funil de vendas, bem como as conclusões e os pontos de atenção necessários para a mitigação de riscos comerciais no período. **[2] MATÉRIA DELIBERATIVA: [2.1] Diretoria Comercial [2.1.1] Gerência de Gestão**



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Empresarial [2.1.1.1] Plano Estratégico Institucional - PEI 2026 – 2030: O Conselho de Administração, no uso de suas atribuições legais e em observância ao Art. 23, § 1º, incisos I e II da Lei 13.303/2016 (Lei das Estatais), tomou conhecimento da proposta do "Plano Estratégico Institucional - PEI 2026–2030". Após as explanações da Diretoria de Governança e da Gerência de Gestão Empresarial sobre a metodologia participativa e os indicadores propostos (missão, visão, iESGo, entre outros), este Colegiado determinou o sobrestamento da aprovação. Solicitou-se a revisão do documento para inclusão de projeções que assegurem uma taxa de crescimento sustentável do EBITDA até 2030, além do saneamento dos demais pontos questionados em sessão. O plano revisado deverá ser submetido à apreciação na próxima reunião ordinária. **MATÉRIAS INFORMATIVAS: [3] Diretoria de Governança [3.1] Gerência de Integridade, Riscos, Conformidade e Controle Interno [3.1.1] Relatório de Monitoramento de Riscos Altos e Muito Altos:** Quanto ao Relatório de Monitoramento de Riscos Altos e Muito Altos, enviado previamente por e-mail para ciência dos conselheiros, o Colegiado deu-se por informado. Acordou-se que quaisquer questionamentos acerca dos riscos reportados serão pautados para discussão e esclarecimento na sessão subsequente. **[4] Diretoria de Governança [4.1] Gerência de Gestão empresarial [4.1.1] Plano de Negócios 2026 (Plano de Sustentabilidade):** A Diretoria de Governança, representada pelo senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, e a Gerência de Gestão Empresarial, pelo senhor Eduardo Portela, apresentaram a proposta do Plano de Negócios 2026 (Plano de Sustentabilidade). A exposição detalhou as projeções financeiras para o exercício, incluindo a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), metas de receita, estrutura de custos e despesas, Contrato de Gestão, Balanço Patrimonial e Fluxo de Caixa. Após a apresentação, o Conselho de Administração solicitou à Diretoria as seguintes complementações: i) justificativa detalhada dos custos dos serviços prestados; ii) avaliação técnica dos investimentos previstos; e iii) panorama atualizado da inadimplência (clientes em atraso). **[5] Diretoria de Governança [5.1] Gerência de Gestão empresarial [5.1.1] Monitoramento do Plano de Sustentabilidade ref.: Set/2025:** A Diretoria de Governança, representada pelo senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, e a Gerência de Gestão Empresarial, pelo senhor Eduardo Portela, apresentaram os destaques do Monitoramento do Plano de Sustentabilidade referente a setembro/2025 a seguir: Plano de Sustentabilidade – Indicadores Chave – set/2025, receita– set/2025, custos set/2025, pessoal set/2025, Indicadores chave – set/2025. **[6] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [6.1] Gerência de Contabilidade [6.1.1] Demonstrações Contábeis Individuais 3º Trimestre de 2025 - Não Consolidado:** Quanto as Demonstrações Contábeis Individuais 3º Trimestre de 2025 - Não Consolidado, enviado previamente por e-mail para ciência dos conselheiros, o Colegiado deu-se por informado. Acordou-se que quaisquer questionamentos acerca dos riscos reportados serão pautados para discussão e esclarecimento na sessão subsequente. **[6] MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO: [6.1] Diretoria de Governança:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de




TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

forma sintética relativo ao mês de novembro referente ao mês de outubro de 2025. **[7] Comunicado ao Mercado:** O Conselho de Administração recebeu cópia do comunicado mercado datado de 05 de novembro de 2025 – Assinatura de Memorando de Entendimento Visando o Uso de Redes Satelitais de Média Órbita. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 25 de novembro de 2025.

JULIO FRANCISCO SEMEGHINI
NETO:02950535852
Assinado de forma digital por
JULIO FRANCISCO SEMEGHINI
NETO:02950535852
Dados: 2026.02.06 10:53:03 -03'00'


Júlio Francisco Semeghini Neto

Presidente do Conselho de Administração Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **MARCO NORCI SCHROEDER**
Data: 06/02/2026 14:55:43-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


Marco Norci Schroeder

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES**
Data: 11/02/2026 08:42:43-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


Jerônimo José Cabral Guedes

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JORGE RICARDO BITTAR**
Data: 22/02/2026 20:05:23-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


Jorge Ricardo Bittar

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JOAO CALDEIRA BRANT MONTEIRO DE CASTRO**
Data: 18/03/2026 09:53:55-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


João Caldeira Brant Monteiro de Castro

Conselheiro Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Documento assinado digitalmente
 **MICHEL VIEIRA CHERVINSKI**
Data: 18/02/2026 17:09:58-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Micheli Vieira Chervinski

Conselheira Representante dos Empregados

Documento assinado digitalmente
 **MARIZA SOARES NEVES**
Data: 16/02/2026 00:04:16-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mariza Soares Neves

Secretária do Conselho de Administração da Telebras