



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações
CNPJ n.º 00336701/0001-04 - NIRE n.º 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

397ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA TELEBRAS, COM A PRESENÇA DO CONSELHO FISCAL NO ITEN 1

Aos 18 (dezoito) dias do mês março do ano de 2026 (dois mil e vinte e seis), às 9h30, na modalidade híbrida, pela sala de videoconferência por intermédio da ferramenta Microsoft Teams, e na sede da Telecomunicações Brasileiras S.A., situada no SIG Quadra 4, Bloco A salas 211 a 224, Ed. Capital Financial Center – Brasília, Distrito Federal, CEP 70610-440. Reuniram-se, extraordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia: Presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). Secretária: Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do artigo 55 do Estatuto Social da Companhia, para examinar e deliberar sobre a agenda do dia. Estiveram presentes os membros do Conselho Fiscal da Companhia, tendo em vista a necessidade de emitir Parecer sobre os itens 1. Estiveram também presentes os Membros do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD) e o representante da CONSULT - Auditores Independentes, senhor Marlos Reinert. [1] - **MATÉRIAS DELIBERATIVAS** – [1.1] **Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores** [1.1.1] **Gerência de Contabilidade** [1.1.1.1] **Deliberação sobre: Relatório da Administração, Demonstrações Contábeis e Proposta de Destinação do Resultado – 2025:** Após análise dos documentos e esclarecimentos apresentados pela Direção da Telebras e, considerando ainda, o relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis – CONSULT - Auditores Independentes, e o Parecer do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD), o Conselho de Administração constatando que as demonstrações examinadas refletem, adequadamente, a posição financeira e patrimonial da Empresa, aprovou os seguintes documentos: **a) Relatório da Administração. b) Demonstrações Contábeis - 2025**, compreendendo o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, a Demonstração do Resultado Abrangente, a Demonstração dos Fluxos de Caixa, a Demonstração do Valor Adicionado e as Notas Explicativas; **c) Proposta de Destinação do Resultado:** o Conselho de Administração propõe à Assembleia que a destinação do lucro líquido do exercício de 2025, no valor de R\$ 140.504.336,83 (cento e quarenta milhões quinhentos e quatro mil, trezentos e trinta e seis reais e oitenta e três centavos), seja completamente absorvido para a compensação de Prejuízos Acumulados de exercícios anteriores, em obediência ao Art. 189, parágrafo único, da Lei 6.404/76. [2] **Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores** [2.1] **Gerência de Gestão de Pessoas (GGP)** [2.1.1] **Proposta de Remuneração Global da Administração - abril/2026-março/2027:** O Conselho de Administração, após analisar a proposta apresentada pela Administração da Telebras, aprova a fixação da remuneração total global dos Administradores da Telebras para o período de abril de 2026 a março de 2027 em R\$ 6.631.913,31 (seis milhões, seiscentos e trinta e um mil, novecentos e treze reais e trinta e um centavos) com reajuste das rubricas por iniciativa da Diretoria Colegiada, proposta essa a ser encaminhada aos órgãos competentes para manifestação dos mesmos, *ad referendum* da Assembleia Geral de Acionistas - (A.G.O.), nos termos da disposição contida no art. 152 da Lei nº 6.404, de 1976. [3] **Convocação da Assembleia:** a Administração submete os itens aprovados para apreciação e deliberação dos acionistas na próxima Assembleia Geral Ordinária (A.G.O), convocada para o dia 24 de abril de 2026. [4] **Conselho de Administração** [4.1] **Manifestação acerca do enquadramento dos indicados aos requisitos e vedações legais, regulamentares e estatutários à luz da autodeclaração e documentos apresentados**

Júlio
Marlos
Mariza
Leo

pelo indicado: a) Enquadramento do senhor: Alano Roberto Santiago Guedes: Nos termos do art. 85, § 2º do Estatuto Social da Companhia e em atendimento ao OFÍCIO Nº 12108/2026/MCOM, datado 12 de janeiro de 2026, e após considerações dos membros do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração (CPESR) em sua 170ª Reunião Ordinária, realizada dia 13 de março de 2026, indicado pelo Ministério das Comunicações para recondução como membro do Conselho Fiscal titular da Telecomunicações Brasileiras S.A., com prazo de gestão a findar em janeiro de 2028, senhor **Alano Roberto Santiago Guedes**, brasileiro, casado, graduação em Direito - UDF Centro Universitário (2006), graduação em Engenharia Civil pela Universidade Católica de Salvador (1992), MBA Executivo em Economia e Gestão: Previdência Complementar (2021), MBA em Avaliação de Ativos e Carteiras de Investimentos (2002) e MBA em Gestão Atuarial (2000), MBA em Gestão Pública, Escola Nacional de Administração Pública, Brasília/DF, inscrito sob o CPF: 488.██████-25, portador da Carteira de Identidade nº 46██████01 ████████ residente e domiciliado no

██████████ Brasília/DF, ██████████ e presumindo-se verdadeira as declarações, os documentos apresentados, a experiência e demais informações sobre o indicado, o Conselho de Administração, manifestou-se favorável acerca do enquadramento do senhor **Alano Roberto Santiago Guedes**. **b) Enquadramento da senhora Allyne Cunha de Oliveira Souza:** Nos termos do art. 31, § 4º do Estatuto Social da Companhia, após considerações dos membros do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração (CPESR) em sua 168ª Reunião Ordinária, realizada dia 06 de fevereiro de 2026, e considerando a proclamação registrada na TLB-DEM-2026/00016, datada 16 de março de 2026, assinada pelo Diretor-Presidente da Companhia, da Representante dos Empregados no Conselho de Administração da Telecomunicações Brasileiras S.A., gestão 2026-2028, da senhora **Allyne Cunha de Oliveira Souza**, brasileira, casada em regime de comunhão parcial de bens, graduada em administração de empresa, especialista em Gestão de Negócios e Empreendimentos, Pós-graduada em Gestão Pública e MBA Gestão de Processos, portadora da Carteira de Identidade nº 21██████26 SSP/DF, CPF.: 994.██████-78, residente e domiciliada na ██████████

██████████ Brasília/ DF, ██████████ e presumindo-se verdadeira as declarações, os documentos apresentados, a experiência e demais informações sobre a indicada, o Conselho de Administração, manifestou-se favorável acerca do enquadramento da senhora **Allyne Cunha de Oliveira Souza**. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 18 de março de 2026.



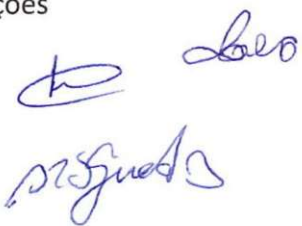
Júlio Francisco Semeghini Neto
Presidente do Conselho de Administração
Representante do Ministério das Comunicações











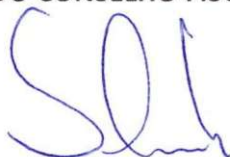




TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações
CNPJ n.º 00336701/0001-04 - NIRE n.º 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO


Gil Pinto Loja Neto

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações
**397ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA TELEBRAS, COM
A PRESENÇA DO CONSELHO FISCAL NOS ITENS 1 E 2**



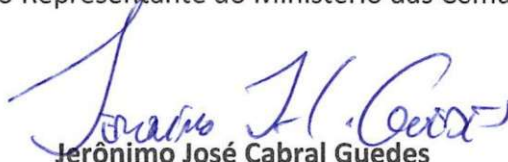
Marco Norci Schroeder

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



Jorge Ricardo Bittar

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



Jerônimo José Cabral Guedes

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente



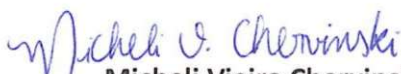
JOAO CALDEIRA BRANT MONTEIRO DE CASTRO

Data: 23/03/2026 14:19:39-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

João Caldeira Brant Monteiro de Castro

Conselheiro Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos



Micheli Vieira Chervinski

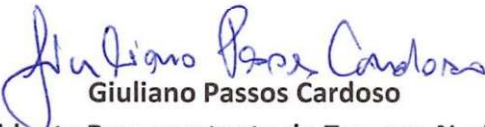
Conselheira Representante dos Empregados



Lauro Arcangelo Zanol

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinários

**397ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA TELEBRAS, COM
A PRESENÇA DO CONSELHO FISCAL NOS ITENS 1 E 2**


Giuliano Passos Cardoso

Presidente Representante do Tesouro Nacional

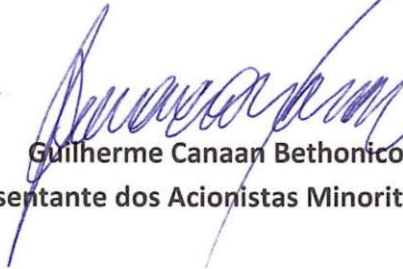


Ana Paula Leal Aguiar Calhau

Conselheira Representante do Ministério das Comunicações


Alano Roberto Santiago Guedes

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



Guilherme Canaan Bethonico

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritário Preferencialistas


Leonardo Peixoto Estevão

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinários


Mariza Soares Neves

Secretária do Conselho de Administração e Conselho Fiscal da Telebras