



**Telecomunicações Brasileiras S.A - Telebras**  
Comentários de Desempenho  
**4º Trimestre de 2025**

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2025**

**Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.**

---

**Informação Pública** - A Telecomunicações Brasileiras S.A. - Telebras (B3: TELB3 e TELB4) divulga nesse documento os comentários de desempenho dos resultados do quarto trimestre do exercício de 2025 (4T25), bem como os resultados dos doze meses de 2025 (2025). As informações operacionais, econômicas e financeiras da Companhia, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com base em números não consolidados e em Reais, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), de acordo com os IFRS, bem como estão alinhados com o IAS – “*International Accounting Standards*” nº 34 e com o pronunciamento técnico emitido pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis nº 21 (R1), que tratam das informações contábeis intermediárias. As comparações realizadas neste comunicado levam em consideração o quarto trimestre de 2024 (4T24) e o terceiro trimestre de 2025 (3T25) e os doze meses de 2024 (2024), exceto quando especificado em contrário.

---

**CONTRATO DE GESTÃO E PLANO DE SUSTENTABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA**

Em 05 de setembro de 2025, a Telecomunicações Brasileiras S.A. – Telebras celebrou Contrato de Gestão com seu órgão supervisor, o Ministério das Comunicações, em conformidade com a Portaria Conjunta MGI/MPO/MF nº 57, de 11 de agosto de 2025, que regulamenta o Decreto nº 12.500, de 11 de junho de 2025 e a Lei nº 13.303/2016.

O contrato tem como fundamento o art. 47 da Lei Complementar nº 101/2001, os arts. 6º, §§ 2º a 4º, e 48, §§ 6º a 8º, da Lei nº 15.080/2024, bem como as normas e regulamentações específicas editadas pelo órgão central do Sistema de Coordenação da Governança e da Supervisão Ministerial das Empresas Estatais Federais – SISEST/MGI.

O Contrato de Gestão, celebrado pelo prazo de cinco anos, tem por finalidade a implementação do Plano de Sustentabilidade Econômico-Financeira (PSEF) da Companhia com o objetivo de regular o processo de transição da Telebras para o regime de empresa estatal não dependente. Esse plano reúne o diagnóstico econômico-financeiro, o planejamento estratégico, as projeções de fluxo de caixa e de resultados, além de indicadores e metas de desempenho correspondentes ao período contratual. A validade e a eficácia do Contrato de Gestão ficam condicionadas à publicação de seu extrato pelo Ministério supervisor no Diário Oficial da União e em seu sítio eletrônico oficial.

Com a vigência do Contrato de Gestão, a Telebras passou a dispor de autonomia orçamentária e financeira, conforme previsto no art. 6º e § 7º do art. 48 da Lei nº 15.080/2024, submetendo-se, a partir de então, ao regime orçamentário e financeiro aplicável às empresas estatais não dependentes. Assim, a Companhia deixou de integrar o Orçamento Fiscal e da Seguridade Social da União, passando a ter seu orçamento acompanhado no âmbito do Orçamento de Investimento (OI) e do Programa de Dispêndios Globais (PDG) das empresas estatais federais, sob supervisão da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST. A Companhia permanece, até a efetiva conclusão do processo de transição, classificada como empresa estatal dependente.

Para a execução do Contrato de Gestão, serão disponibilizados à Telebras recursos orçamentários pela União, a título de subvenção econômica, destinados à cobertura do déficit de manutenção relativo à operação e manutenção dos ativos e instalações, especialmente os custos e despesas que são necessárias para assegurar a continuidade e a eficiência das atividades operacionais da Companhia, discriminados na unidade orçamentária nº 41.260 (Telebras) provenientes de dotações previstas na Lei Orçamentária Anual do respectivo exercício financeiro.

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2025**

**Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.**

---

O acompanhamento da execução do PSEF será realizado mediante monitoramento periódico, prestação de contas e elaboração de relatórios ao Ministério das Comunicações e ao Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, em conformidade com a legislação aplicável. A avaliação de desempenho será aferida com base em objetivos, indicadores e metas de desempenho pactuados no Contrato de Gestão, com foco na mensuração da eficiência, eficácia e efetividade da atuação empresarial.

A aprovação do Plano de Sustentabilidade Econômico-Financeira e a assinatura do Contrato de Gestão foram divulgadas como fato relevante, assegurando transparência aos acionistas, investidores e ao mercado em geral, por meio do site institucional da Companhia, em observância aos princípios da publicidade e da governança corporativa.

**HOMOLOGAÇÃO DOS AUMENTOS DE CAPITAL**

Durante o exercício de 2025, a Companhia realizou dois aumentos de capital social devidamente homologados em Assembleias Gerais Extraordinárias.

Em 8 de maio de 2025, a 118ª Assembleia Geral Extraordinária (AGE) homologou o aumento de capital previamente aprovado na 117ª AGE, no valor de R\$ 112.256, mediante a emissão de 7.214.422 ações ordinárias, ao preço de emissão de R\$ 15,56 por ação. Após essa operação, o capital social integralmente subscrito passou de R\$ 3.474.498 para R\$ 3.586.754, passando a ser representado por 93.597.512 ações, sendo 75.190.021 ações ordinárias e 18.407.491 ações preferenciais, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Posteriormente, em 25 de setembro de 2025, a 120ª AGE homologou o segundo aumento de capital do exercício, no montante de R\$ 132.781, decorrente da emissão de 8.385.891 ações ordinárias, ao preço de emissão de R\$ 15,83388257 por ação. Com essa homologação, o capital social integralmente subscrito passou de R\$ 3.586.754 para R\$ 3.719.535, totalizando 101.983.403 ações, sendo 83.575.912 ações ordinárias e 18.407.491 ações preferenciais, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2025**

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO**

**RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

| R\$ mil                            | Trimestres      |                 |                 | Δ Ano        | Δ Trim.      | 2025            | 2024            | Δ Ano        |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------|--------------|
|                                    | 4T25            | 4T24            | 3T25            |              |              |                 |                 |              |
| Serviços de Comunicação Multimídia | 146.109         | 114.886         | 90.704          | 27,2%        | 61,1%        | 432.484         | 355.951         | 21,5%        |
| Locação de Capacidade Satelital    | 9.120           | 9.120           | 9.120           | 0,0%         | 0,0%         | 36.480          | 36.481          | 0,0%         |
| Aluguéis e Locações - Outras       | 7.734           | 6.831           | 7.184           | 13,2%        | 7,7%         | 28.382          | 26.918          | 5,4%         |
| Serviços de Valor Adicionado       | 8.732           | 5.226           | 6.931           | 67,1%        | 26,0%        | 26.411          | 20.029          | 31,9%        |
| Compartilhamento de Receita        | 2.832           | 3.126           | 1.923           | -9,4%        | 47,3%        | 10.421          | 13.633          | -23,6%       |
| Outras Receitas                    | 1.744           | 5.708           | 1.131           | -69,4%       | 54,2%        | 6.730           | 9.379           | -28,2%       |
| <b>Receita Operacional Bruta</b>   | <b>176.271</b>  | <b>144.897</b>  | <b>116.993</b>  | <b>21,7%</b> | <b>50,7%</b> | <b>540.908</b>  | <b>462.391</b>  | <b>17,0%</b> |
| <b>Deduções da Receita</b>         | <b>(15.716)</b> | <b>(13.347)</b> | <b>(10.853)</b> | <b>17,8%</b> | <b>44,8%</b> | <b>(49.899)</b> | <b>(48.076)</b> | <b>3,8%</b>  |
| <b>Receita Operacional Líquida</b> | <b>160.555</b>  | <b>131.550</b>  | <b>106.140</b>  | <b>22,0%</b> | <b>51,3%</b> | <b>491.009</b>  | <b>414.315</b>  | <b>18,5%</b> |

No 4T25, a Receita Operacional Líquida alcançou R\$ 160,6 milhões, representando um aumento de 22,0%, ou R\$ 29,0 milhões, em relação ao 4T24, quando totalizou R\$ 131,6 milhões. Na comparação com o 3T25, o crescimento foi de 51,3%.

A evolução trimestral reflete, principalmente, o reconhecimento dos reajustes de preços dos contratos vigentes no período, o registro da receita referente ao serviço de instalação de equipamentos de meios de conexão no contrato de swap firmado com a operadora TIM, além do ingresso de novos clientes.

No acumulado de 2025, a receita somou R\$ 491,0 milhões, ante R\$ 414,3 milhões registrados em 2024, o que representa um crescimento de 18,5% na comparação anual. Esse desempenho foi impulsionado, sobretudo, pelos reajustes aplicados aos contratos e pelo início da prestação de serviços a novos clientes.

O comportamento da receita bruta por serviço no exercício de 2025, em comparação ao exercício de 2024, foi o seguinte:

**Serviço de Comunicação Multimídia (SCM):** A receita de SCM em 2025 totalizou R\$ 432,5 milhões, ante R\$ 356,0 milhões registrados em 2024, representando um crescimento de 21,5% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse aumento decorre principalmente de: (i) início da prestação de serviços a novos clientes; e (ii) reajustes anuais nos preços dos contratos, especialmente no âmbito do programa GESAC.

No quarto trimestre de 2025, a Telebras celebrou um contrato de operações de swap com a operadora TIM e, em consequência desse acordo, reconheceu em seu resultado receita de serviço de instalação no montante de R\$ 12,8 milhões.

**Locação de Capacidade Satelital:** Esse produto permaneceu estável na comparação entre os exercícios de 2025 e 2024, registrando receita de R\$ 36,5 milhões. Esse valor corresponde ao reconhecimento da receita pela cessão de capacidade satelital ao Ministério da Defesa.

**Aluguéis e Locações – Outras:** A rubrica compreende o aluguel de cabos ópticos, a locação de roteadores e o aluguel de infraestrutura do segmento satelital, decorrente do contrato de parceria com a Viasat. Em 2025, a receita reconhecida nessa rubrica totalizou R\$ 28,4 milhões, ante R\$ 26,9 milhões registrados em 2024, o que representa um aumento de 5,4%.

## Comentários de Desempenho

### Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS

4º Trimestre de 2025

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**Compartilhamento de Receitas:** No acumulado de 2025, a Telebras reconheceu o montante de R\$ 10,4 milhões, ante R\$ 13,6 milhões registrados em 2024, o que representa uma redução de 23,6%. Essa diminuição é explicada pelo menor volume de recursos recebidos da Viasat ao longo do período.

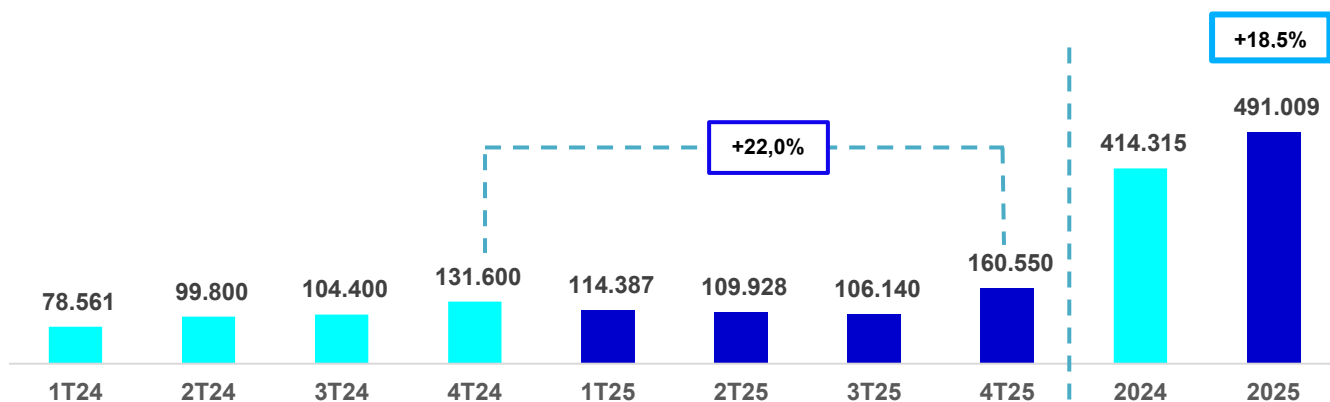
**Serviço de Valor Adicionado:** Em 2025, a receita de SVA totalizou R\$ 26,4 milhões, ante R\$ 20,0 milhões em 2024, o que representa um crescimento de 31,9% na comparação anual. Esse aumento decorre da expansão do portfólio de serviços de valor adicionado, que impulsionou a demanda e ampliou a participação dessa linha no resultado operacional da companhia.

**Outras Receitas:** As Outras Receitas totalizaram R\$ 6,7 milhões em 2025, ante R\$ 9,4 milhões registrados em 2024, e correspondem aos valores reconhecidos pela prestação de serviços de Wi-Fi, abrangendo os programas Wi-Fi Brasil, Wi-Fi Telebras e Wi-Fi Externo. Em 2025, esse conjunto de serviços apresentou uma redução de 28,2% em relação ao montante registrado no ano anterior. Apesar do aumento no número de clientes atendidos em comparação ao ano anterior, o resultado apresentou retração devido à redução dos pontos ativos do Programa GESAC, o que ocasionou diminuição da receita no período.

### DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA

Em 2025, as Deduções da Receita Operacional Bruta, que incluem tributos, descontos e cancelamentos incidentes sobre a Receita Operacional Bruta, apresentaram crescimento de 3,8% em relação a 2024.

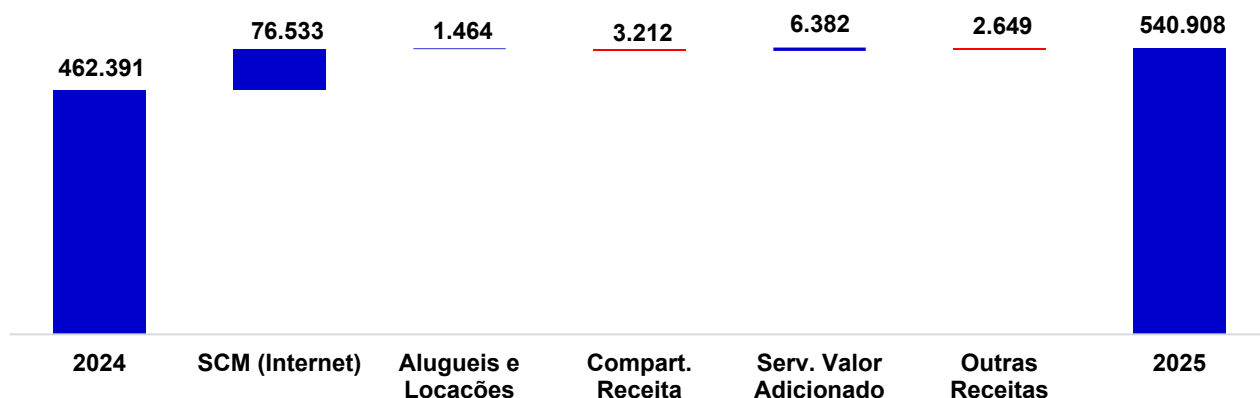
### COMPORTAMENTO DA RECEITA LÍQUIDA OPERACIONAL – R\$ MIL



Comentários de Desempenho  
Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS  
4º Trimestre de 2025

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**EVOLUÇÃO DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA 2024 – 2025 – R\$ MIL<sup>1</sup>**



**CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS VINCULADAS ÀS FUNÇÕES: CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS, COMERCIALIZAÇÃO DOS SERVIÇOS E DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVA (EXCETO DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO)<sup>2</sup>**

| R\$ mil                              | Trimestres       |                  |                  | Δ Ano        | Δ Trim.      | 2025             | 2024             | Δ Ano       |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|--------------|------------------|------------------|-------------|
|                                      | 4T25             | 4T24             | 3T25             |              |              |                  |                  |             |
| Meios de Conexão e Transmissão       | (57.454)         | (32.074)         | (39.414)         | 79,1%        | 45,8%        | (170.423)        | (135.121)        | 26,1%       |
| Serviços de Terceiros                | (36.583)         | (44.153)         | (40.050)         | -17,1%       | -8,7%        | (153.128)        | (173.875)        | -11,9%      |
| Pessoal (exclui PISP)                | (32.547)         | (28.530)         | (29.536)         | 14,1%        | 10,2%        | (119.390)        | (111.058)        | 7,5%        |
| Aluguéis, Locações, Seguros e Outros | (21.764)         | (16.119)         | (11.751)         | 35,0%        | 85,2%        | (62.049)         | (50.467)         | 22,9%       |
| Tributos                             | (1.845)          | (1.592)          | (1.270)          | 15,9%        | 45,3%        | (6.256)          | (5.372)          | 16,5%       |
| Compartilhamento de Instalações      | (952)            | (504)            | (951)            | 88,9%        | 0,1%         | (3.877)          | (3.803)          | 1,9%        |
| PECLD <sup>3</sup>                   | (1.415)          | (931)            | (831)            | 52,0%        | 70,3%        | (2.807)          | (2.752)          | 2,0%        |
| PISP <sup>4</sup>                    | (848)            | (191)            | 324              | 344,0%       | -361,7%      | (1.733)          | (411)            | 321,7%      |
| Materiais                            | (7)              | (5)              | (52)             | 40,0%        | -86,5%       | (76)             | (809)            | -90,6%      |
| <b>Total</b>                         | <b>(153.415)</b> | <b>(124.099)</b> | <b>(123.531)</b> | <b>23,6%</b> | <b>24,2%</b> | <b>(519.739)</b> | <b>(483.668)</b> | <b>7,5%</b> |

**EVOLUÇÃO 2024 – 2025 - R\$ MIL<sup>5</sup>**



<sup>1</sup> A cor vermelha representa redução de receita.

<sup>2</sup> Custos e Despesas vinculadas às funções: Custo dos Serviços Prestados, Comercialização dos Serviços e Gerais e Administrativas.

<sup>3</sup> Perda Estimada com Crédito de Liquidação Duvidosa.

<sup>4</sup> Programa de Indenização por Serviços Prestados.

<sup>5</sup> A cor azul representa a redução dos custos/despesas.

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2025**

**Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.**

---

Os Custos e Despesas Operacionais (exceto Depreciação e Amortização) totalizaram R\$ 153,4 milhões no 4T25, representando um crescimento de 23,6% em comparação ao 4T24 (R\$ 124,1 milhões). Em relação ao 3T25, houve aumento de 24,2%. Esse incremento entre os trimestres é explicado, principalmente, pelo reconhecimento da taxa de instalação de meios de conexão, no montante de R\$ 12,8 milhões, conforme previsto no contrato de swap celebrado com a operadora TIM.

No acumulado de 2025, esses custos e despesas somaram R\$ 519,7 milhões, ante R\$ 483,7 milhões registrados em 2024, o que corresponde a um aumento de 7,5% na comparação anual.

As principais ocorrências no período referentes aos itens de Custos e Despesas Operacionais foram as seguintes:

**MEIOS DE CONEXÃO E TRANSMISSÃO:** Em 2025, os custos de conexão e transmissão apresentaram aumento de 26,1%, totalizando R\$ 170,4 milhões, ante R\$ 135,1 milhões registrados em 2024. Os principais componentes dessa linha são os custos com Exploração Industrial de Linha Dedicada (EILD – última milha) e com Backbone, que registraram elevações de 35,8% e 0,5%, respectivamente, na comparação anual. O aumento de 35,8% nos custos de EILD reflete a contratação de serviços conexão satelital para atender às demandas de serviços da Telebras.

Adicionalmente, contribuiu para o crescimento desses custos o reconhecimento da taxa de instalação de meios de conexão, no valor de R\$ 12,8 milhões, relacionada ao contrato de swap firmado com a operadora TIM.

De modo geral, o comportamento dessa linha evidencia sobretudo o aumento dos gastos associados ao acesso de última milha — que representa parcela significativa dos custos operacionais da companhia — enquanto os custos de Backbone permaneceram relativamente estáveis ao longo do período.

**PESSOAL:** Em 2025, os custos e despesas com Pessoal apresentaram um aumento de 7,5% em 2025, em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse acréscimo resulta, principalmente, dos seguintes fatores: i) concessão de promoções decorrentes do processo anual de avaliação de desempenho dos colaboradores; ii) reposição das perdas salariais estabelecida pelo acordo coletivo vigente; e iii) aumento do quadro de colaboradores.

**SERVIÇOS DE TERCEIROS:** Os custos e despesas com Serviços de Terceiros apresentaram redução de 11,9% em 2025, quando comparados ao mesmo período de 2024. Essa diminuição decorre, principalmente, da redução dos gastos relacionados à manutenção da planta terrestre e satelital, bem como da queda nos custos e despesas com manutenção de hardware e softwares vinculados às áreas de operação e administração. Tal movimento reflete, sobretudo, os efeitos do reconhecimento/reversão de provisões e do encerramento de contratos ao longo do exercício.

**ALUGUÉIS, LOCAÇÕES E SEGUROS:** A rubrica apresentou um aumento de 22,9% na comparação com o exercício de 2024. Esse crescimento decorre, principalmente da elevação dos custos de locação dos equipamentos para conexão e operação satelital registrados no período, em razão da contratação de outras operadoras de satélite para atendimento às demandas de serviços, além da Viasat.

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2025**

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO**

| R\$ mil                   | Trimestres |          |          | Δ Ano | Δ Trim. | 2025      | 2024      | Δ Ano |
|---------------------------|------------|----------|----------|-------|---------|-----------|-----------|-------|
|                           | 4T25       | 4T24     | 3T25     |       |         |           |           |       |
| Depreciação e Amortização | (64.696)   | (69.454) | (69.063) | -6,9% | -6,3%   | (274.104) | (270.044) | 1,5%  |

A rubrica de Depreciação e Amortização apresentou um aumento de 1,5% na comparação entre os exercícios de 2025 e 2024. Esse crescimento decorre, principalmente, das transferências de bens que estavam classificados na condição de “em andamento” e passaram para a condição de “em Serviço” ao longo desses períodos, passando assim a compor a base depreciável. Esse efeito foi parcialmente compensado pelo incremento do número de ativos que atingiram a condição de totalmente depreciados, reduzindo o impacto líquido da despesa no exercício.

**RESULTADO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL**

| R\$ mil                               | Trimestres |      |      | Δ Ano  | Δ Trim. | 2025 | 2024    | Δ Ano  |
|---------------------------------------|------------|------|------|--------|---------|------|---------|--------|
|                                       | 4T25       | 4T24 | 3T25 |        |         |      |         |        |
| Resultado de Equivalência Patrimonial | 1.404      | 409  | 23   | 243,3% | 6004,3% | 369  | (1.013) | 136,4% |

O Resultado de Equivalência Patrimonial reflete a participação da Telebras (49%) no resultado da coligada Visiona ao longo do período. Em 2025, a coligada registrou Lucro Líquido de R\$ 0,8 milhão, ante um Prejuízo de R\$ 2,1 milhões em 2024, o que resultou em um efeito positivo de equivalência patrimonial para a Telebras no valor de R\$ 0,4 milhão (comparado a R\$ 1,0 milhão negativo em 2024).

**OUTRAS RECEITAS / (DESPESAS) OPERACIONAIS**

| R\$ mil  | Trimestres      |                |                | Δ Ano         | Δ Trim.       | 2025            | 2024            | Δ Ano        |
|--|-----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|--------------|
|  | 4T25            | 4T24           | 3T25           |               |               |                 |                 |              |
| <b>Outras Receitas Operacionais</b>                    |                 |                |                |               |               |                 |                 |              |
| Subvenções Orçamentárias Recebidas (i)                 | 234.446         | 28.357         | 43.710         | 726,8%        | 436,4%        | 406.942         | 158.402         | 156,9%       |
| Superávit de Previdência Privada (ii)                  | 102.225         | 212.038        | 32.502         | -51,8%        | 214,5%        | 134.727         | 212.038         | -36,5%       |
| Recuperação de Tributos - Créditos sobre insumos (iii) | 4.981           | 9.073          | 4.988          | -45,1%        | -0,1%         | 17.575          | 20.538          | -14,4%       |
| Ativos Contingentes (iv)                               | 14.922          | -              | -              | 100,0%        | 100,0%        | 14.960          | -               | 100,0%       |
| Outras Receitas Operacionais                           | 743             | 1.945          | 312            | -61,8%        | 138,1%        | 2.717           | 5.568           | -51,2%       |
| Tributos sobre Outras Receitas Operacionais (v)        | (10.855)        | (22.806)       | (3.008)        | -52,4%        | 260,9%        | (13.870)        | (22.848)        | -39,3%       |
| <b>Total</b>   | <b>346.462</b>  | <b>228.607</b> | <b>78.504</b>  | <b>51,6%</b>  | <b>341,3%</b> | <b>563.051</b>  | <b>373.698</b>  | <b>50,7%</b> |
| <b>Outras Despesas Operacionais</b>                    |                 |                |                |               |               |                 |                 |              |
| Tributos   | (1.952)         | (749)          | (2.065)        | 160,6%        | -5,5%         | (7.912)         | (6.116)         | 29,4%        |
| Provisão p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis, Fiscais       | (3.029)         | (33)           | (797)          | 9078,8%       | 280,1%        | (5.196)         | (498)           | 943,4%       |
| Multas sobre Contas a Receber – Contratos              | (1.500)         | (679)          | (1.952)        | 120,9%        | -23,2%        | (4.874)         | (3.568)         | 36,6%        |
| Multas sobre Obrigações com Fornecedores               | (2.988)         | (939)          | (18)           | 218,2%        | 16500,0%      | (3.029)         | (1.215)         | 149,3%       |
| Baixa de Bens do Ativo Imobilizado                     | -               | 1.366          | -              | -100,0%       | -             | -               | (2.666)         | -100,0%      |
| Outras Despesas Operacionais                           | (615)           | (883)          | 968            | -30,4%        | 263,9%        | (2.875)         | (729)           | 294,4%       |
| <b>Total</b>   | <b>(10.084)</b> | <b>(1.917)</b> | <b>(5.001)</b> | <b>426,0%</b> | <b>101,6%</b> | <b>(23.886)</b> | <b>(14.792)</b> | <b>61,5%</b> |
| <b>Outras Receitas/Despesas Operacionais, Líquida</b>  | <b>336.378</b>  | <b>226.690</b> | <b>73.503</b>  | <b>48,4%</b>  | <b>357,6%</b> | <b>539.165</b>  | <b>358.906</b>  | <b>50,2%</b> |

No 4T25, o resultado da linha de Outras Receitas Operacionais deduzidas de Outras Despesas Operacionais foi positivo em R\$ 336,4 milhões, frente aos R\$ 226,7 milhões registrados no 4T24, o que representa um crescimento de 48,4%. Em comparação ao 3T25, observou-se um aumento expressivo de 357,6%. Esse desempenho reflete, principalmente, o maior volume de recursos oriundos de subvenções orçamentárias, bem como o reconhecimento de ativo contingente no período.

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2025**

**Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.**

No acumulado de 2025, o resultado dessa linha totalizou R\$ 539,2 milhões, ante R\$ 358,9 milhões registrados em 2024. As principais variações que explicam essa evolução no comparativo anual são apresentadas a seguir:

**i) SUBVENÇÕES ORÇAMENTÁRIAS RECEBIDAS:** A partir de 1º de janeiro de 2020, a Telebras passou a ser classificada como Empresa Estatal Dependente e, com isso, passou a receber recursos orçamentários para o pagamento de despesas de pessoal, custeio e investimentos. Os recursos destinados a pessoal e demais custeios são reconhecidos no resultado da Companhia à medida que são realizados, conforme o CPC 07 – Subvenções e Assistência Governamentais. Já os recursos voltados a investimentos são registrados no passivo não circulante como Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

Em 2025, a Telebras reconheceu R\$ 406,9 milhões no resultado (ante R\$ 158,2 milhões em 2024), representando um aumento de 156,9%. Esse crescimento decorre, principalmente, dos recursos recebidos para quitação do financiamento junto à FINEP e dos valores vinculados ao contrato de gestão, destinados ao pagamento de obrigações da Companhia.

Os valores recebidos foram aplicados da seguinte forma:

| R\$ mil            | Trimestres     |               |               | Δ Ano         | Δ Trim.       | 2025           | 2024           | Δ Ano         |
|--------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
|                    | 4T25           | 4T24          | 3T25          |               |               |                |                |               |
| Pessoal            | -              | 5.772         | 25.821        | -100,0%       | -100,0%       | 88.963         | 82.110         | 8,3%          |
| Outros Custeios    | -              | 22.585        | 17.889        | -100,0%       | -100,0%       | 83.533         | 76.292         | 9,5%          |
| Contrato de Gestão | 234.446        | -             | -             | 100,0%        | 100,0%        | 234.446        | -              | 100,0%        |
| <b>Total</b>       | <b>234.446</b> | <b>28.357</b> | <b>43.710</b> | <b>726,8%</b> | <b>436,4%</b> | <b>406.942</b> | <b>158.402</b> | <b>156,9%</b> |

**ii) Superávit - Previdência Privada:** Nos exercícios de 2025 e 2024, a Telebras reconheceu os montantes de R\$ 134.727 e R\$ 212.038, respectivamente, referentes aos superávits apurados nos planos PBS-A (anos-base 2022 e 2023) e Telebrasprev (anos-base 2016, 2017, 2023 e 2024).

Os valores a receber serão repassados à Companhia em 36 parcelas mensais. Com exceção do superávit referente ao ano-base de 2016, cujas parcelas serão atualizadas pela rentabilidade do respectivo plano, os demais valores serão recebidos em parcelas fixas, sem atualização monetária.

**iii) Recuperação de Tributos - Créditos sobre insumos:** Representam os créditos obtidos sobre a compra de insumos vinculados à prestação de serviços, os quais são compensados no pagamento das contribuições de PIS e Cofins. Em 2025, registrou-se uma redução de 14,4% em relação ao ano de 2024.

**iv) Ativos Contingentes:** O saldo refere-se ao ganho decorrente de decisões judiciais favoráveis à Telebras. No exercício de 2025, a Companhia obteve êxito em ação movida contra a Federação Internacional de Futebol (FIFA), relativa a pendências contratuais originadas durante a realização da Copa do Mundo de 2014.

Após a sentença favorável, as partes formalizaram acordo no qual a FIFA renunciou aos recursos que ainda poderia interpor e reconheceu a obrigação de quitar o valor devido, acrescido de atualização monetária. Em decorrência desse acordo, a Telebras recebeu o montante de R\$ 14.922, valor que foi contabilizado como ingresso extraordinário decorrente de decisão judicial transitada em julgado.

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2025**

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

v) **Tributos sobre Outras Receitas Operacionais:** A redução de 39,3% em relação ao exercício de 2024 decorre, principalmente, da diminuição dos eventos reconhecidos no resultado do período classificados como outras receitas operacionais e que são sujeitos à incidência de PIS e Cofins. A menor geração desses eventos no exercício reduziu a base tributável e, conseqüentemente, o montante registrado nessa rubrica.

**RESULTADO FINANCEIRO**

| R\$ mil   | Trimestres      |                 |                 |               |              | 2025             | 2024             | Δ Ano         |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|--------------|------------------|------------------|---------------|
|   | 4T25            | 4T24            | 3T25            | Δ Ano         | Δ Trim.      |                  |                  |               |
| <b>Receitas Financeiras</b>                                     |                 |                 |                 |               |              |                  |                  |               |
| Juros sobre Aplicações Financeiras                              | 55.844          | 27.813          | 50.070          | 100,8%        | 11,5%        | 194.343          | 116.459          | 66,9%         |
| Juros sobre Superavit Previdência Privada                       | 3.838           | 615             | 4.205           | 524,1%        | -8,7%        | 18.867           | 2.610            | 622,9%        |
| Juros sobre Tributos  | 2.962           | 2.228           | 5.747           | 32,9%         | -48,5%       | 12.724           | 10.871           | 17,0%         |
| Juros sobre Depósitos Judiciais                                 | 1.176           | 955             | 1.174           | 23,1%         | 0,2%         | 4.534            | 3.644            | 24,4%         |
| Descontos Financeiros sobre Passivos                            | 2.808           | -               | -               | 100,0%        | 100,0%       | 2.808            | -                | 100,0%        |
| Outras Receitas Financeiras                                     | 17              | 35              | 49              | -51,4%        | -65,3%       | 254              | 867              | -70,7%        |
| Tributos sobre Receitas Financeiras                             | (3.045)         | (1.427)         | (2.793)         | 113,4%        | 9,0%         | (10.649)         | (6.107)          | 74,4%         |
| <b>Total</b>  | <b>63.600</b>   | <b>30.219</b>   | <b>58.452</b>   | <b>110,5%</b> | <b>8,8%</b>  | <b>222.881</b>   | <b>128.344</b>   | <b>73,7%</b>  |
| <b>Despesas Financeiras</b>                                     |                 |                 |                 |               |              |                  |                  |               |
| Juros sobre Adiantamento para Futuro Aumento de Capital         | (67.622)        | (49.785)        | (67.316)        | 35,8%         | 0,5%         | (249.981)        | (189.369)        | 32,0%         |
| Juros e Variação Monetária de Acordos Judiciais                 | (3.969)         | (3.552)         | (2.442)         | 11,7%         | 62,5%        | (14.247)         | (12.998)         | 9,6%          |
| Juros/VM sobre Prov. para Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais | (1.427)         | (1.734)         | (1.208)         | -17,7%        | 18,1%        | (6.484)          | (6.298)          | 3,0%          |
| Juros sobre Obrigações com Fornecedores                         | (2.568)         | -               | -               | 100,0%        | 100,0%       | (2.568)          | -                | 100,0%        |
| Variação Cambial sobre Obrigações com Fornecedores              | (2.511)         | -               | -               | 100,0%        | 100,0%       | (2.511)          | -                | 100,0%        |
| Outras Despesas Financeiras                                     | (336)           | (1.119)         | (168)           | -70,0%        | 100,0%       | (1.354)          | (4.747)          | -71,5%        |
| <b>Total</b>  | <b>(78.433)</b> | <b>(56.190)</b> | <b>(71.134)</b> | <b>39,6%</b>  | <b>10,3%</b> | <b>(277.145)</b> | <b>(213.412)</b> | <b>29,9%</b>  |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                             | <b>(14.833)</b> | <b>(25.971)</b> | <b>(12.682)</b> | <b>-42,9%</b> | <b>17,0%</b> | <b>(54.264)</b>  | <b>(85.068)</b>  | <b>-36,2%</b> |

Em 2025, o resultado financeiro apresentou saldo negativo de R\$ 54,3 milhões, frente aos R\$ 85,1 milhões negativos registrados em 2024, o que representa uma melhora de 36,2% no desempenho. Essa evolução é explicada, principalmente, pelos seguintes fatores: i) o crescimento de 66,9% dos rendimentos de aplicações financeiras, reflexo do aumento da rentabilidade média dos fundos no comparativo entre os períodos; e ii) a atualização monetária dos valores a receber referentes ao Superávit de Previdência Privada, reconhecidos em 2024, que contribuiu positivamente para o resultado.

Esses efeitos favoráveis, contudo, foram parcialmente compensados pelo aumento de 32,0% nos encargos financeiros do AFAC, decorrente da elevação da taxa Selic — indexador utilizado para a atualização desses valores.

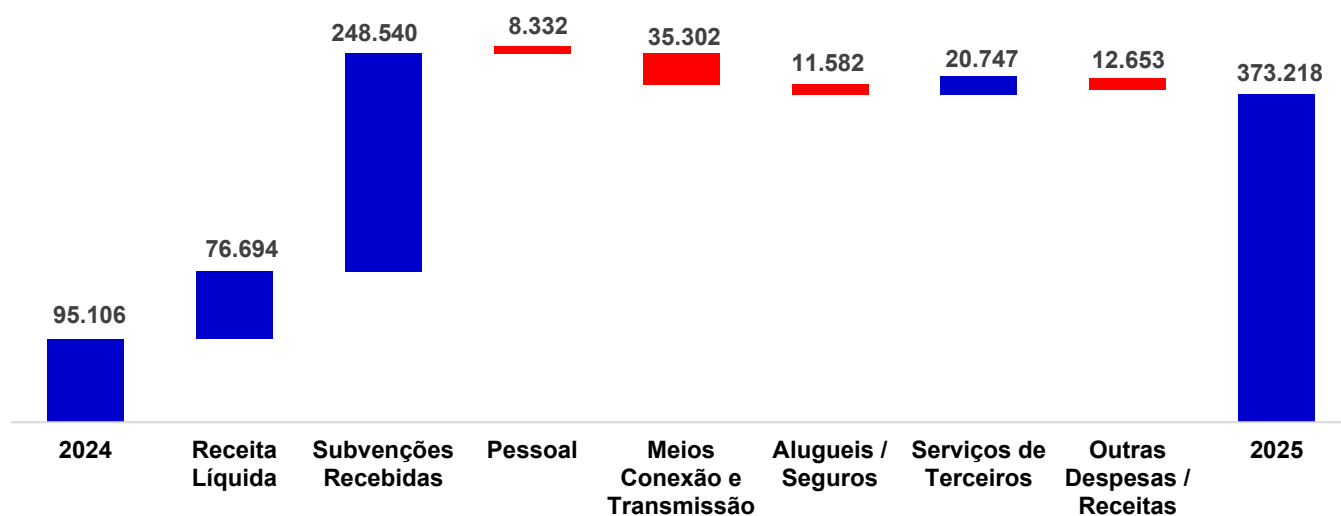
**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2025**

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**EBITDA (LAJIDA)**

| R\$ mil  | Trimestres     |                |               | Δ Ano         | Δ Trim.       | 2025           | 2024           | Δ Ano         |
|--|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
|  | 4T25           | 4T24           | 3T25          |               |               |                |                |               |
| Lucro/(Prejuízo) Líquido do Período              | 223.461        | 139.125        | (25.610)      | 60,6%         | 972,6%        | 140.504        | (66.572)       | 311,1%        |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social       | 41.932         | -              | -             | 100,0%        | 100,0%        | 41.932         | -              | 100,0%        |
| (+) Resultado Financeiro                         | 14.833         | 25.971         | 12.682        | -42,9%        | 17,0%         | 54.264         | 85.068         | -36,2%        |
| (+) Depreciação e Amortização                    | 64.696         | 69.454         | 69.063        | -6,8%         | -6,3%         | 274.104        | 270.044        | 1,5%          |
| <b>EBITDA</b>                                    | <b>344.922</b> | <b>234.550</b> | <b>56.135</b> | <b>47,1%</b>  | <b>514,5%</b> | <b>510.804</b> | <b>288.540</b> | <b>77,0%</b>  |
| <b>Ajustes:</b>                                  |                |                |               |               |               |                |                |               |
| (+/-) Equivalência Patrimonial                   | (1.404)        | (409)          | (23)          | 243,3%        | 6004,3%       | (369)          | 1.013          | -136,4%       |
| (-) Superávit - Previdência Privada              | (102.225)      | (212.038)      | (32.502)      | -51,8%        | 214,5%        | (134.727)      | (212.038)      | -36,5%        |
| (+) Tributos s/ Superávit de Previdência Privada | 9.456          | 19.614         | 3.006         | -51,8%        | 214,5%        | 12.462         | 19.614         | -36,5%        |
| (+) Depreciação - CPC 6(R2) / IFRS 16            | (1.339)        | (1.322)        | (1.332)       | 1,3%          | 0,5%          | (5.307)        | (5.219)        | 1,7%          |
| (+) Despesas Financeiras - CPC 6(R2) / IFRS 16   | (283)          | (160)          | (131)         | 76,9%         | 115,4%        | (867)          | (741)          | 17,0%         |
| (-) Ganho sobre Baixa de Passivos                | -              | (598)          | -             | -100,0%       | -             | (76)           | (2.297)        | -96,7%        |
| (+/-) Baixa de Bens do Ativo Imobilizado         | -              | (1.366)        | -             | -100,0%       | -             | -              | 2.666          | -100,0%       |
| (-) Ativos Contingentes                          | (14.922)       | -              | -             | 100,0%        | 100,0%        | (14.960)       | -              | 100,0%        |
| (+) Tributos s/ Ativos Contingentes              | 1.380          | -              | -             | 100,0%        | 100,0%        | 1.384          | -              | 100,0%        |
| (+) Multas Contratuais                           | 1.500          | 679            | 1.952         | 120,9%        | -23,2%        | 4.874          | 3.568          | 36,6%         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                           | <b>237.085</b> | <b>38.950</b>  | <b>27.105</b> | <b>508,7%</b> | <b>774,7%</b> | <b>373.218</b> | <b>95.106</b>  | <b>292,4%</b> |
| <b>Margem EBITDA</b>                             | <b>214,8%</b>  | <b>178,3%</b>  | <b>52,9%</b>  | <b>20,5%</b>  | <b>306,2%</b> | <b>104,0%</b>  | <b>69,6%</b>   | <b>49,4%</b>  |
| <b>Margem EBITDA Ajustado</b>                    | <b>147,7%</b>  | <b>29,6%</b>   | <b>25,5%</b>  | <b>398,7%</b> | <b>478,2%</b> | <b>76,0%</b>   | <b>23,0%</b>   | <b>231,1%</b> |

**EVOLUÇÃO DO EBITDA AJUSTADO: 2024 – 2025 – R\$ MIL<sup>6</sup>**



O EBITDA não é uma medida definida pelas práticas contábeis internacionais (IFRS) e representa o lucro / (prejuízo) antes do pagamento de juros, imposto de renda e contribuição social, depreciação e amortização. A Companhia divulga seu EBITDA Ajustado, conforme Instrução CVM N° 156, de 23 de junho de 2022, e estes ajustes incluem a adição/exclusão do Resultado de Equivalência Patrimonial, da Depreciação e das Despesas Financeiras originadas das alterações do CPC 6(R2) / IFRS 16 – Operações de Arrendamento Mercantil e Outros Eventos não Recorrentes que possam vir a ocorrer no curso dos negócios da Companhia, para proporcionar melhores informações sobre sua capacidade de pagamento de dívidas, manutenção de seus investimentos e possibilidade de cobertura de suas necessidades de capital de giro. Ambas as medidas desse agregado (EBITDA e EBITDA Ajustado) não devem ser consideradas como alternativas ao Lucro Operacional e ao Fluxo de Caixa Operacional, quando utilizados como indicadores de liquidez. Destaca-se

<sup>6</sup> A cor vermelha representa aumento dos custos/despesas.

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2025**

**Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.**

ainda que o EBITDA Ajustado pode não ser comparável com o mesmo indicador divulgado por outras empresas.

Em 2025, o EBITDA Ajustado totalizou R\$ 373,2 milhões, ante R\$ 95,1 milhões em 2024, o que representa um crescimento de 292,4% na comparação anual. Esse incremento decorre, essencialmente, de três fatores: i) expansão da Receita Operacional Líquida; ii) aumento das Subvenções Orçamentárias Recebidas, destinadas ao pagamento de pessoal, outros custeios e obrigações vinculadas ao contrato de gestão; e iii) crescimento dos custos e despesas operacionais em ritmo inferior ao das receitas.

A Margem EBITDA Ajustada atingiu 76,0% em 2025, comparada aos 23,0% registrados em 2024, refletindo um avanço de 231,1% no período.

Quando desconsideradas as Subvenções Orçamentárias — que somaram R\$ 406,9 milhões em 2025, frente a R\$ 158,4 milhões em 2024 — o EBITDA Ajustado seria negativo em R\$ 33,7 milhões em 2025, ante R\$ 63,3 milhões negativos em 2024, evidenciando uma melhora de 46,7%. Nesse cenário, a Margem EBITDA Ajustada corresponderia a -6,9% em 2025, comparada a -15,3% em 2024.

**RESULTADO RECORRENTE<sup>7</sup>**

| R\$ Mil   | Trimestres     |                  |                  |               |               | 2025           | 2024             | Δ Ano          |
|---|----------------|------------------|------------------|---------------|---------------|----------------|------------------|----------------|
|   | 4T25           | 4T24             | 3T25             | Δ Ano         | Δ Trim.       |                |                  |                |
| <b>Lucro/(Prejuízo) Líquido do Período</b>            | <b>223.461</b> | <b>139.125</b>   | <b>(25.610)</b>  | <b>60,6%</b>  | <b>972,6%</b> | <b>140.504</b> | <b>(66.572)</b>  | <b>311,1%</b>  |
| <b>Ajuste de Eventos Não Recorrentes:</b>             |                |                  |                  |               |               |                |                  |                |
| (-) Superávit - Previdência Privada                   | (102.225)      | (212.038)        | (32.502)         | -51,8%        | 214,5%        | (134.727)      | (212.038)        | -36,5%         |
| (+) Tributos sobre Superávit                          | 9.456          | -                | 3.006            | 100,0%        | 214,5%        | 12.462         | 19.614           | -36,5%         |
| (-) Ganho sobre Baixa de Passivos                     | -              | (598)            | -                | -100,0%       | -             | (76)           | (2.297)          | -96,7%         |
| (-) Ativos Contingentes                               | (14.922)       | -                | -                | 100,0%        | 100,0%        | (14.960)       | -                | 100,0%         |
| (+) Tributos s/ Ativo Contingente                     | 1.384          | -                | -                | 100,0%        | 100,0%        | 1.384          | -                | 100,0%         |
| (+/-) Baixa de Bens do Ativo Imobilizado              | -              | (1.366)          | -                | -100,0%       | -             | -              | 2.666            | -100,0%        |
| (+) Multas Contratuais                                | 1.500          | 679              | 1.952            | 120,9%        | -23,2%        | 4.874          | 3.568            | 36,6%          |
| (+) Ajuste de IRPJ/CSLL sobre Eventos Não recorrentes | 24.944         | -                | -                | 100,0%        | 100,0%        | 31.188         | -                | 100,0%         |
| <b>Lucro/(Prejuízo) Líquido Recorrente</b>            | <b>143.598</b> | <b>(74.198)</b>  | <b>(53.154)</b>  | <b>293,5%</b> | <b>370,2%</b> | <b>40.649</b>  | <b>(255.059)</b> | <b>-115,9%</b> |
| <b>Margem Líquida</b>                                 | <b>89,4%</b>   | <b>-56,4%</b>    | <b>-50,1%</b>    | <b>258,6%</b> | <b>278,6%</b> | <b>8,3%</b>    | <b>-61,6%</b>    | <b>113,4%</b>  |
| <b>Prejuízo por Ação (R\$)</b>                        | <b>1,40805</b> | <b>(0,85894)</b> | <b>(0,52120)</b> | <b>263,9%</b> | <b>370,2%</b> | <b>0,3986</b>  | <b>(2,95266)</b> | <b>113,5%</b>  |

Em 2025, a Telebras apresentou Lucro Líquido Recorrente de R\$ 40,6 milhões, frente ao Prejuízo Recorrente de R\$ 255,1 milhões registrado em 2024. O desempenho positivo no exercício de 2025 é explicado pelos seguintes fatores: i) aumento das receitas de prestação de serviços; ii) crescimento das subvenções orçamentárias recebidas e realizadas; iii) melhora do resultado financeiro; e iv) crescimento dos custos e despesas operacionais em ritmo inferior ao das receitas.

<sup>7</sup> Resultado recorrente é um indicador financeiro que representa o lucro ou prejuízo da empresa gerado pelas suas operações habituais, excluindo efeitos considerados não recorrentes, como: ganhos ou perdas extraordinárias; eventos pontuais que não fazem parte da atividade principal; efeitos de decisões contábeis atípicas; e itens não operacionais ou de caráter não repetitivo.

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2025**  
**Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.**

**OUTROS INDICADORES**

**ENDIVIDAMENTO**

**DÍVIDA LÍQUIDA<sup>8</sup>**

| R\$ Mil  | 31/12/2025       | 31/12/2024       | 31/12/2023       | Δ 2025<br>X<br>2024 | Δ 2025<br>X<br>2023 |
|--|------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Empréstimos e Financiamentos - FINEP</b>            | -                | <b>46.210</b>    | <b>90.602</b>    | -100,0%             | -100,0%             |
| <i>Curto Prazo</i>                                     | -                | 46.210           | 45.710           | -100,0%             | -100,0%             |
| <i>Longo Prazo</i>                                     | -                | -                | 44.892           | -100,0%             | -100,0%             |
| <b>Arrendamento Mercantil (Leasing)</b>                | <b>19.879</b>    | <b>9.513</b>     | <b>14.121</b>    | 109,0%              | 40,8%               |
| <i>Curto Prazo</i>                                     | 5.093            | 5.374            | 5.324            | -5,2%               | -4,3%               |
| <i>Longo Prazo</i>                                     | 14.786           | 4.139            | 8.797            | 257,2%              | 68,1%               |
| <b>Credores por Acordos Judiciais - PREVI e FUNCEF</b> | -                | <b>118.882</b>   | <b>132.440</b>   | -100,0%             | -100,0%             |
| <i>Curto Prazo</i>                                     | -                | 16.635           | 16.436           | -100,0%             | -100,0%             |
| <i>Longo Prazo</i>                                     | -                | 102.247          | 116.004          | -100,0%             | -100,0%             |
| <b>Dívida Bruta</b>                                    | <b>19.879</b>    | <b>174.605</b>   | <b>237.163</b>   | <b>-88,6%</b>       | <b>-91,6%</b>       |
| (-) Aplicações Financeiras - (Garantias)               | 50.665           | 84.313           | 77.976           | -39,9%              | -35,0%              |
| (-) Caixa Disponível <sup>9</sup>                      | 509.231          | 330.095          | 311.305          | 54,3%               | 63,6%               |
| <b>Dívida Líquida</b>                                  | <b>(540.017)</b> | <b>(239.803)</b> | <b>(152.118)</b> | <b>125,2%</b>       | <b>255,0%</b>       |
| <b>EBITDA Anualizado<sup>10</sup></b>                  | <b>510.804</b>   | <b>288.539</b>   | <b>186.134</b>   | <b>77,0%</b>        | <b>174,4%</b>       |
| <b>Dívida Líquida / EBITDA</b>                         | -                | -                | -                | -                   | -                   |

Em dezembro de 2025, a Telebras apresentou dívida líquida negativa, ou seja, o valor das disponibilidades e das aplicações financeiras superou o montante da dívida bruta. O saldo atingiu R\$ 540,0 milhões, comparado a R\$ 239,8 milhões em dezembro de 2024 e R\$ 152,1 milhões em dezembro de 2023, o que representa acréscimos de 125,2% e 255,0%, respectivamente, em relação aos mesmos períodos.

Esse comportamento é explicado pela redução da dívida bruta, decorrente das amortizações realizadas ao longo do exercício, aliada à manutenção de um elevado volume de disponibilidades financeiras da Companhia.

Devido à condição de dívida líquida negativa, o indicador Dívida Líquida / EBITDA não é apresentado nos períodos divulgados, uma vez que a métrica perde sentido econômico nessa situação.

<sup>8</sup> Dívida Líquida= Dívida bruta – (Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras de recursos vinculados a garantias de empréstimos e financiamentos e acordos judiciais firmados com credores).

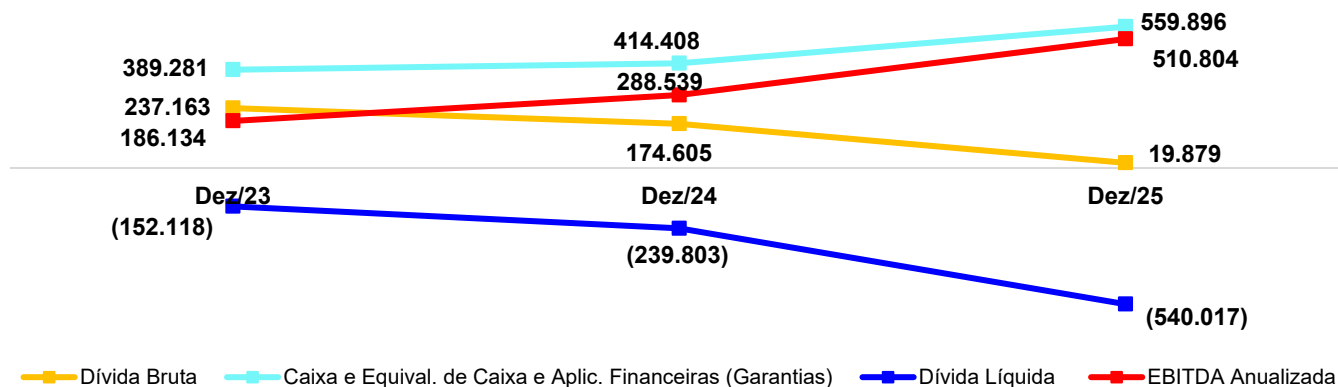
<sup>9</sup> Exclui o valor das aplicações financeiras dos recursos recebidos a título de AFAC e registrado na rubrica de Disponibilidade, uma vez, que esse recurso não pode ser utilizado para a liquidação da Dívida Bruta.

<sup>10</sup> EBITDA anualizado: Representa o EBITDA do mês corrente somado ao EBITDA mensal dos onze meses anteriores.

Comentários de Desempenho  
Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS  
4º Trimestre de 2025

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**COMPORTAMENTO DOS COMPONENTES DA DÍVIDA LÍQUIDA – R\$ MIL**



**CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA – R\$ MIL**

| Cronograma de Amortização da Dívida Bruta - Moeda Nacional - R\$ Mil | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031 em diante | Total  |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|--------|
| Arrendamento Mercantil Financeiro                                    | 5.093 | 4.502 | 3.701 | 3.517 | 3.018 | 48             | 19.879 |

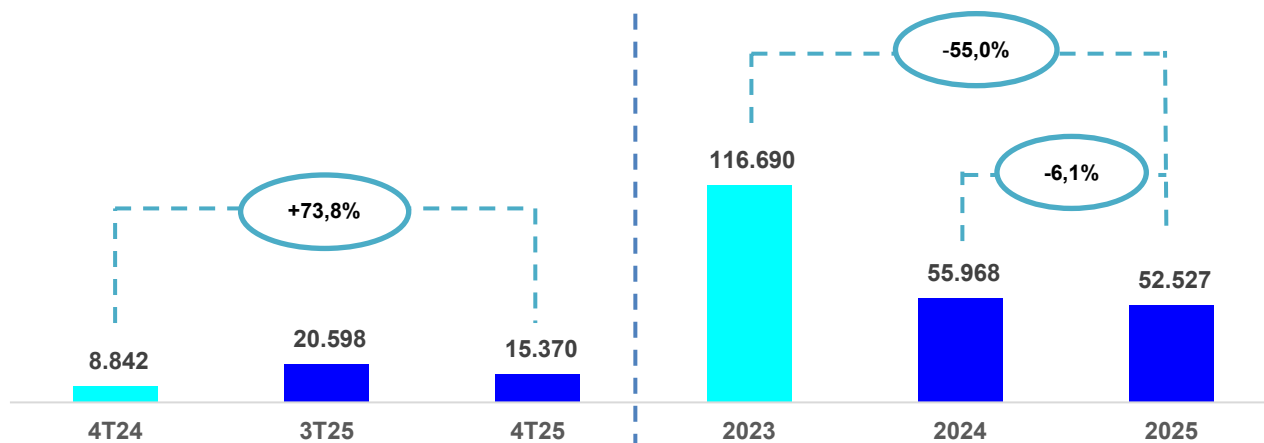
**MOVIMENTAÇÃO DOS EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS E ACORDOS DE DÍVIDAS**

| R\$ mil                                   | 31/12/2025                   |                                   |                   |
|---|------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|   | Empréstimos e Financiamentos | Arrendamento Mercantil Financeiro | Acordos Judiciais |
| Saldos Iniciais em 31 de dezembro de 2024 | 46.210                       | 9.513                             | 118.882           |
| Adições                                   | -                            | 16.545                            | -                 |
| Juros e Variação Monetária do Período     | (209)                        | 868                               | 14.108            |
| Juros Pagos                               | (224)                        | -                                 | (9.807)           |
| Baixa para Resultado do Período           | -                            | (868)                             | -                 |
| Amortizações de principal                 | (45.777)                     | (6.179)                           | (123.183)         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>    | <b>-</b>                     | <b>19.879</b>                     | <b>-</b>          |

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2025**

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**INVESTIMENTOS EM BENS DE CAPITAL – CAPEX – R\$ MIL**



No 4T25, a Telebras realizou investimentos de R\$ 15,4 milhões, ante R\$ 8,8 milhões no 4T24. Em relação ao 3T25, houve uma queda de 27,0%. No acumulado de 2025, foram investidos R\$ 52,5 milhões, o que representa uma redução de 6,1% em comparação a 2024 e de 55,0% em relação a 2023. A retração observada decorre, principalmente, das restrições orçamentárias enfrentadas pela Empresa nos dois últimos exercícios.

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2025**

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**ANEXO I**

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

| R\$ mil  | Trimestres      |                 |                 |                 |                  |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
|  | 4T25            | 4T24            | 3T25            | 2025            | 2024             |
| <b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>                             | <b>176.271</b>  | <b>144.897</b>  | <b>116.993</b>  | <b>540.908</b>  | <b>462.391</b>   |
| Serviços de Comunicação Multimídia                           | 146.109         | 114.886         | 90.704          | 432.484         | 355.951          |
| Locação de Capacidade Satelital                              | 9.120           | 9.120           | 9.120           | 36.480          | 36.481           |
| Aluguéis e Locações  | 7.734           | 6.831           | 7.184           | 28.382          | 26.918           |
| Receita de Valor Adicionado                                  | 8.732           | 5.226           | 6.931           | 26.411          | 20.029           |
| Compartilhamento de Receita                                  | 2.832           | 3.126           | 1.923           | 10.421          | 13.633           |
| Outras Receitas  | 1.744           | 5.708           | 1.131           | 6.730           | 9.379            |
| <b>DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>                 | <b>(15.716)</b> | <b>(13.347)</b> | <b>(10.853)</b> | <b>(49.899)</b> | <b>(48.076)</b>  |
| <b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>                           | <b>160.555</b>  | <b>131.550</b>  | <b>106.140</b>  | <b>491.009</b>  | <b>414.315</b>   |
| <b>RECEITAS/(CUSTOS/DESPESAS) OPERACIONAIS</b>               | <b>184.367</b>  | <b>103.000</b>  | <b>(50.005)</b> | <b>19.795</b>   | <b>(125.775)</b> |
| Meios de Conexão e Transmissão                               | (57.454)        | (32.074)        | (39.414)        | (170.423)       | (135.121)        |
| Serviços de Terceiros  | (36.583)        | (44.153)        | (40.050)        | (153.128)       | (173.875)        |
| Pessoal (Exclui PISP)  | (32.547)        | (28.530)        | (29.536)        | (119.390)       | (111.058)        |
| Aluguéis e Locações  | (21.764)        | (16.119)        | (11.751)        | (62.049)        | (50.467)         |
| Tributos   | (1.845)         | (1.591)         | (1.270)         | (6.256)         | (5.372)          |
| Compartilhamento de Infraestrutura                           | (952)           | (504)           | (951)           | (3.877)         | (3.803)          |
| Perda Estimada com Crédito de Liquidação Duvidosa            | (1.415)         | (930)           | (831)           | (2.807)         | (2.752)          |
| Programa de Indenização por Serviços Prestados (PISP)        | (848)           | (191)           | 324             | (1.733)         | (411)            |
| Material   | (7)             | (7)             | (52)            | (76)            | (809)            |
| Equivalência Patrimonial                                     | 1.404           | 409             | 23              | 369             | (1.013)          |
| Outras Despesas Operacionais                                 | (10.084)        | (1.917)         | (5.001)         | (23.886)        | (14.792)         |
| Outras Receitas Operacionais                                 | 346.462         | 228.607         | 78.504          | 563.051         | 373.698          |
| <b>EBITDA</b>  | <b>344.922</b>  | <b>234.550</b>  | <b>56.135</b>   | <b>510.804</b>  | <b>288.540</b>   |
| <b>Margem EBITDA</b>   | <b>214,8%</b>   | <b>178,30%</b>  | <b>52,89%</b>   | <b>104,03%</b>  | <b>69,64%</b>    |
| Depreciação e Amortização                                    | (64.696)        | (69.454)        | (69.063)        | (274.104)       | (270.044)        |
| <b>EBIT</b>  | <b>280.226</b>  | <b>165.096</b>  | <b>(12.928)</b> | <b>236.700</b>  | <b>18.496</b>    |
| Resultado Financeiro   | (14.833)        | (25.971)        | (12.682)        | (54.264)        | (85.068)         |
| <b>RESULTADO ANTES DAS DEDUÇÕES/PARTICIPAÇÕES</b>            | <b>265.393</b>  | <b>139.125</b>  | <b>(25.610)</b> | <b>182.436</b>  | <b>(66.572)</b>  |
| <b>DEDUÇÕES DO RESULTADO</b>                                 | <b>(41.932)</b> | -               | -               | <b>(41.932)</b> | -                |
| Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido | (41.932)        | -               | -               | (41.932)        | -                |
| <b>LUCRO/(PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>                 | <b>223.461</b>  | <b>139.125</b>  | <b>(25.610)</b> | <b>140.504</b>  | <b>(66.572)</b>  |
| <b>Margem Líquida</b>  | <b>139,2%</b>   | <b>105,76%</b>  | <b>-24,13%</b>  | <b>28,62%</b>   | <b>-16,07%</b>   |
| <b>Lucro/(Prejuízo) por Ação (R\$)</b>                       | <b>2,4266</b>   | <b>1,6106</b>   | <b>(0,2862)</b> | <b>1,5258</b>   | <b>(0,7707)</b>  |

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2025**

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**ANEXO II**

**BALANÇO PATRIMONIAL**

| Balanço Patrimonial - R\$ mil                        | 31/12/2025       | 31/12/2024       | 31/12/2023       |
|--|------------------|------------------|------------------|
| <b>Total Ativo</b>                                   | <b>4.412.466</b> | <b>4.089.985</b> | <b>4.003.587</b> |
| <b>Circulante</b>                                    | <b>2.310.040</b> | <b>1.776.003</b> | <b>1.607.349</b> |
| Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 698.514          | 425.387          | 380.712          |
| Contas a Receber de Clientes                         | 448.342          | 233.301          | 176.885          |
| Tributos a Compensar/Recuperar                       | 204.516          | 178.044          | 177.601          |
| Depósitos Judiciais                                  | 7.311            | 7.364            | 6.903            |
| Aplicações Financeiras                               | 822.352          | 822.352          | 822.352          |
| Superávit - Previdência Privada                      | 103.565          | 84.429           | 12.270           |
| Valores a Receber de Colaboradores Cedidos           | 1.945            | 1.945            | 1.945            |
| Outros Ativos Realizáveis                            | 23.495           | 23.181           | 28.681           |
| <b>Não Circulante</b>                                | <b>2.102.426</b> | <b>2.313.982</b> | <b>2.396.238</b> |
| Aplicações Financeiras                               | 53.949           | 86.686           | 80.682           |
| Tributos a Compensar/Recuperar                       | 3.795            | 8.282            | 11.634           |
| Superávit - Previdência Privada                      | 185.037          | 143.216          | 15.726           |
| Dividendos a Receber                                 | -                | 5.456            | 5.456            |
| Depósitos Judiciais                                  | 52.566           | 48.726           | 45.542           |
| Outros Ativos Realizáveis                            | 6.667            | 12.381           | 22.569           |
| <b>Realizável a Longo Prazo</b>                      | <b>302.014</b>   | <b>304.747</b>   | <b>181.609</b>   |
| Investimentos  | 76.332           | 80.124           | 70.084           |
| Imobilizado  | 1.697.499        | 1.909.708        | 2.121.373        |
| Intangível   | 26.581           | 19.403           | 23.172           |
| <b>Total Passivo</b>                                 | <b>4.412.466</b> | <b>4.089.985</b> | <b>4.003.587</b> |
| <b>Circulante</b>                                    | <b>367.137</b>   | <b>314.577</b>   | <b>280.660</b>   |
| Pessoal, Encargos e Benefícios Sociais               | 21.583           | 13.331           | 13.114           |
| Fornecedores   | 151.794          | 144.636          | 122.719          |
| Tributos Diretos                                     | 41.932           | -                | -                |
| Tributos Indiretos                                   | 16.844           | 23.499           | 3.466            |
| Receitas Diferidas                                   | 44.406           | 44.406           | 62.812           |
| Empréstimos e Financiamentos                         | 5.093            | 51.584           | 51.034           |
| <i>Financiamento FINEP</i>                           | -                | 46.210           | 45.710           |
| <i>Arrendamento Mercantil Financeiro</i>             | 5.093            | 5.374            | 5.324            |
| Provisão para Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais  | 5.416            | 4.877            | 4.295            |
| Credores por Perdas Judiciais                        | -                | 16.635           | 16.436           |
| Provisão Programa Indenização por Serviços Prestados | 2.191            | 1.828            | 1.766            |
| Subvenções Orçamentárias a Realizar                  | 52.741           | 59               | -                |
| Outras Obrigações                                    | 25.137           | 13.722           | 5.018            |
| <b>Não Circulante</b>                                | <b>2.293.240</b> | <b>2.293.396</b> | <b>2.297.276</b> |
| Empréstimos e Financiamentos                         | 14.786           | 4.139            | 53.689           |
| <i>Financiamento FINEP</i>                           | -                | -                | 44.892           |
| <i>Arrendamento Mercantil Financeiro</i>             | 14.786           | 4.139            | 8.797            |
| Provisão para Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais  | 66.303           | 59.881           | 54.590           |
| Provisão Programa Indenização por Serviços Prestados | 19.075           | 20.923           | 21.910           |
| Credores por Perdas Judiciais                        | -                | 102.247          | 116.004          |
| Grupamento de Ações                                  | 680              | 680              | 680              |
| Recursos Capitalizáveis - AFAC                       | 1.951.045        | 1.831.921        | 1.740.318        |
| Receitas Diferidas                                   | 241.351          | 273.605          | 310.085          |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                            | <b>1.752.089</b> | <b>1.482.012</b> | <b>1.425.651</b> |
| Capital Social                                       | 3.719.535        | 3.474.498        | 3.474.498        |
| Prejuízos Acumulados                                 | (1.999.280)      | (2.139.784)      | (2.073.212)      |
| Ajustes de Avaliação Patrimonial                     | 31.945           | 35.153           | 24.476           |
| Ações em Tesouraria                                  | (111)            | (111)            | (111)            |
| Recursos Capitalizáveis - AFAC                       | -                | 112.256          | -                |

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2025**

Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

**ANEXO III**

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**

| R\$ mil  | Trimestres       |                 |                 | 2025             | 2024            |
|--|------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
|  | 4T25             | 4T24            | 3T25            |                  |                 |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>                          |                  |                 |                 |                  |                 |
| <b>Lucro/(Prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>    | <b>265.393</b>   | <b>139.125</b>  | <b>(25.610)</b> | <b>182.436</b>   | <b>(66.572)</b> |
| <b>Ajustes por:</b>  |                  |                 |                 |                  |                 |
| Depreciação e Amortização  | 64.695           | 69.453          | 69.064          | 274.104          | 270.044         |
| Provisão/Rever. para Riscos Prováveis Trabalhistas, Cíveis e Fiscais       | 2.821            | 32              | 697             | 3.775            | (76)            |
| V. Monetária de Prov. para Riscos Prováveis Trabalhistas, Cíveis e Fiscais | 1.427            | 1.734           | 1.208           | 6.484            | 6.298           |
| Receitas Diferidas - Realizações   | (9.120)          | (9.120)         | (9.120)         | (36.480)         | (54.886)        |
| Equivalência Patrimonial   | (1.404)          | (407)           | (23)            | (369)            | 1.013           |
| Encargos Financeiros sobre Adiantamento para Aumento de Capital            | 67.622           | 49.785          | 67.317          | 249.981          | 189.369         |
| Encargos Financeiros sobre Empréstimos e Financiamentos                    | -                | 952             | -               | (209)            | 3.651           |
| Provisão para Programa de Indenização por Serviços Prestados               | 1.378            | 219             | (312)           | 3.292            | 624             |
| Varição Monetária/Juros de Credores por Perdas Judiciais                   | 3.970            | 3.553           | 2.302           | 14.108           | 12.999          |
| Varição Monetária de Depósitos Judiciais                                   | (1.177)          | (955)           | (1.174)         | (4.535)          | (3.644)         |
| Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa                       | 1.415            | 931             | 831             | 2.807            | 2.752           |
| Despesas Financeiras - Apropriação de Juros a Incorrer - IFRS 16           | 283              | 160             | 132             | 868              | 741             |
| Baixa de Bens do Ativo Imobilizado   | -                | (1.366)         | -               | -                | 2.666           |
| Ganho na Baixa de Passivo  | -                | (598)           | -               | (76)             | (2.297)         |
| Superávit de Previdência Privada   | (102.225)        | (212.038)       | (32.502)        | (134.727)        | (212.038)       |
| Perda na Baixa de Ativos - Tributos  | 4.795            | 2.963           | -               | 4.795            | 2.963           |
| Recuperação de Créditos Tributários  | (3.744)          | (2.150)         | 829             | -                | -               |
| Subvenções Realizadas - Contrato de Gestão                                 | (234.446)        | -               | -               | (234.446)        | -               |
| Outras Receitas e Despesas   | -                | -               | 91              | 91               | -               |
| <b>Subtotal</b>  | <b>(203.710)</b> | <b>(96.852)</b> | <b>99.340</b>   | <b>149.463</b>   | <b>220.179</b>  |
| <b>Mutações Patrimoniais:</b>  |                  |                 |                 |                  |                 |
| Contas a Receber de Clientes   | (24.342)         | (56.014)        | (63.987)        | (242.191)        | (59.168)        |
| Tributos a Recuperar   | (14.559)         | (8.827)         | (7.660)         | (18.886)         | (54)            |
| Depósitos Judiciais  | 351              | 18              | (394)           | -                | -               |
| Pessoal, Encargos e Benefícios Sociais                                     | (2.545)          | (4.870)         | 8.081           | 8.252            | 217             |
| Fornecedores   | (104.918)        | (54.681)        | 30.061          | 7.425            | 1.298           |
| Outras Contas Ativas e Passivas  | 34.250           | 24.524          | (37.986)        | (7.502)          | 43.723          |
| <b>Subtotal</b>  | <b>(111.763)</b> | <b>(99.850)</b> | <b>(71.885)</b> | <b>(252.902)</b> | <b>(13.984)</b> |
| <b>Caixa Proveniente das Atividades Operacionais</b>                       |                  |                 |                 |                  |                 |
| Pagamento de Prog. de Indenização por Serviços Prestados - PISP            | (2.597)          | (909)           | (471)           | (4.777)          | (1.549)         |
| Pagamento de IRPJ/CSLL Estimados   | -                | -               | -               | (7.894)          | -               |
| Pagamento de Juros de Empréstimos e Financiamentos                         | -                | (399)           | (1)             | (224)            | (2.530)         |
| Pagamento de Juros de Arrendamento Mercantil Financeiro - IFRS 16          | (283)            | (160)           | (132)           | (868)            | (741)           |
| Pagamento de Causas Judiciais - Trabalhistas, Cíveis e Tributárias         | (2.277)          | (20)            | (288)           | (3.298)          | (350)           |
| Pagamento de Acordos Judiciais - Encargos                                  | (231)            | (3.526)         | (2.823)         | (9.807)          | (12.817)        |
| <b>Subtotal</b>  | <b>(5.388)</b>   | <b>(5.014)</b>  | <b>(3.715)</b>  | <b>(26.868)</b>  | <b>(17.987)</b> |
| <b>Caixa Líquido Gerado/(Consumido) pelas Atividades Operacionais</b>      | <b>(55.468)</b>  | <b>(62.591)</b> | <b>(1.870)</b>  | <b>52.129</b>    | <b>121.636</b>  |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento</b>                      |                  |                 |                 |                  |                 |
| Aquisição de Imobilizado / Intangível                                      | (10.274)         | (11.759)        | (5.096)         | (25.584)         | (41.772)        |
| Aplicações Financeiras - Resgate   | -                | -               | -               | 39.973           | -               |
| <b>Caixa Líquido Consumido pelas Atividades de Investimento</b>            | <b>(10.274)</b>  | <b>(11.759)</b> | <b>(5.096)</b>  | <b>14.389</b>    | <b>(41.772)</b> |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento</b>                     |                  |                 |                 |                  |                 |
| Pagamento de Credores por Perdas Judiciais - Principal                     | (116.237)        | (7.113)         | (1.599)         | (123.183)        | (13.740)        |
| Pagamentos - Financiamento - Finep - Principal                             | -                | (11.413)        | -               | (45.777)         | (45.513)        |
| Pagamentos - Financiamento de Arrendamento Mercantil Financeiro - IFRS 16  | (1.598)          | (1.396)         | (1.494)         | (6.179)          | (5.425)         |
| Recebimento de Parcela de Superávit - Previdência Privada                  | 25.731           | 5.355           | 23.424          | 92.638           | 14.999          |
| Recebimento de Subvenções Orçamentárias - Contrato de Gestão               | 287.186          | -               | -               | 287.186          | -               |
| Recebimento de Adiantamento p/ Futuro Aumento de Capital                   | (1)              | 531             | 67              | 1.924            | 14.490          |
| <b>Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamento</b>              | <b>195.081</b>   | <b>(14.036)</b> | <b>20.398</b>   | <b>206.609</b>   | <b>(35.189)</b> |
| <b>Varição Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>                    | <b>129.339</b>   | <b>(88.386)</b> | <b>13.432</b>   | <b>273.127</b>   | <b>44.675</b>   |
| <b>Demonstração da Varição de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>            |                  |                 |                 |                  |                 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Período                          | 698.514          | 425.387         | 569.175         | 698.514          | 425.387         |
| Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período                         | 569.175          | 513.773         | 555.743         | 425.387          | 380.712         |
| <b>Varição de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>                            | <b>129.339</b>   | <b>(88.386)</b> | <b>13.432</b>   | <b>273.127</b>   | <b>44.675</b>   |

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**4º Trimestre de 2025**  
**Valores em Milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.**

---

**HERMANO STUDART LINS DE ALBUQUERQUE**  
Presidente

**ANDRE CHAGAS LEITE DA FONSECA**  
Diretoria Técnico-Operacional

**TATIANA RÚBIA MELO MIRANDA**  
Diretoria Administrativo-Financeira e de Relações com  
Investidores

**LEVI PEREIRA FIGUEIREDO NETO**  
Diretoria Comercial

**TATIANA RÚBIA MELO MIRANDA**  
Diretoria de Governança (Interina)

**ARTUR JOSÉ SIMÃO PEDREIRA**  
Contador CRC/DF 008412/0-9