

**ATA DA 520ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025**

Aos 29 (vinte e nove) dias do mês de julho de 2025 (dois mil e vinte e cinco), às 9h30, por videoconferência por intermédio da ferramenta Microsoft Teams, na sede da Telecomunicações Brasileiras S.A., situada no SIG Quadra 4, Bloco A salas 211 a 224, Ed. Capital Financial Center – Brasília, Distrito Federal, CEP 70610-440, reuniram-se ordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). O Conselheiro João Caldeira Brant Monteiro de Castro, Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, justificou sua ausência nesta reunião ordinária. Como Secretária Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do art. 55 do Estatuto Social da Companhia. **[1] MATÉRIAS INFORMATIVAS:** **[1.1] VIASAT [1.1.1] Report das Atividades da Viasat:** O senhor Leandro Gaunszer, Presidente da Viasat no Brasil, apresentou a este Conselho de Administração um *report* das atividades da Viasat que envolve a Telebras. **[1.2] Sugestão:** que a Companhia realize um estudo sobre os pontos ociosos do GESAC 2 na região Nordeste, de forma a viabilizar sua melhor utilização em parceria com a Viasat, visando ampliar o acesso à internet em áreas remotas. Além disso, recomenda-se a construção de uma política pública específica para esses pontos ociosos, em cooperação com a Viasat, a fim de potencializar seu aproveitamento. **[2] Status dos Projetos da Telebras:** O Diretor-Presidente da Telebras, senhor André Leandro Magalhães, atualizou o Conselho de Administração quanto ao *status* dos projetos em andamento da Companhia. **[3] Status do Plano de Sustentabilidade da Companhia e Contrato de Gestão:** O Diretor de Governança, senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, atualizou o Conselho de Administração quanto ao *status* do Plano de Sustentabilidade da Companhia. **[3.1] Sugestão:** Este colegiado sugere acelerar a utilização dos Recursos de AFAC, analisando um plano de investimento casado com plano de receitas para Companhia. **[3.2] Recomendação:** Este Conselho recomenda que este colegiado junto com a Diretoria Executiva vai envidar todos os esforços para resolver o contrato de gestão e o plano de sustentabilidade junto aos órgãos envolvidos. **[4] MATÉRIAS DELIBERATIVAS: [4.1] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [4.1.1] Proposta para Locação da Nova Sede da Telebras:** Tendo em vista as recomendações deste Conselho de Administração, manifestadas na 519ª Reunião Ordinária, realizada em 23 de junho de 2025, a Diretoria Administrativo-Financeira e de Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, e o Gerente de Logística, senhor Igor Felipe de Oliveira, apresentaram a proposta atualizada de locação da nova sede da Telebras, elaborada conforme as demandas registradas na Nota Técnica nº TLB-NTE-2025/00500, datada de 23 de junho de 2025. Diante dos esclarecimentos prestados, este Conselho de Administração aprovou dar seguimento a locação da nova Sede da Telebras. Na oportunidade este Conselho solicitou apresentar o *status* do contrato. **[4.2] Recomendação:** Este Conselho recomenda que a Administração preste as devidas informações ao TCU sobre o referido assunto. **[5] Conselho de Administração [5.1] Indicação de Membro do Conselho de Administração para Comitê de Auditoria Estatutário – COAUD:** Este Conselho de Administração elegeu o senhor Jerônimo José Cabral Guedes, [REDACTED] portador da



Carteira de Identidade nº 2.46[REDACTED]5 SSP/PE e CPF nº 415.[REDACTED]-68, [REDACTED]  
[REDACTED] Brasília/DF, e-mail: [REDACTED]

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações Independente, para ocupar o cargo de membro do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD), a partir desta data, em complementação de mandato com término em 10 de julho de 2027, em razão da renúncia do Conselheiro Jorge Ricardo Bittar, efetiva a partir de 23/07/2025. **[6] Conselho de Administração [6.1] Indicação de Membro e Presidente do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração – CPESR:** Em ato contínuo e nos termos do Art. 3º e do Parágrafo Único do Regimento Interno do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração (CPESR), o Conselho de Administração deliberou pela eleição do Conselheiro **Marco Norci Schroeder**, [REDACTED]  
[REDACTED], portador da Carteira de Identidade nº 501[REDACTED]02 SSP/RS, CPF.: 407.[REDACTED]-68, e-mail: [REDACTED] para exercer a função de Presidente do CPESR, em substituição ao Conselheiro Jerônimo José Cabral Guedes, com vigência a partir desta data. **[6.2] Recomendação:** Este Conselho de Administração recomenda a realização de uma revisão do seu Regimento Interno do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD), especialmente no que se refere ao disposto no CAPÍTULO VIII, Art. 15, que atualmente estabelece que “O Comitê de Auditoria deverá realizar pelo menos 4 (quatro) reuniões mensais”. Propõe-se a seguinte alteração: “O Comitê de Auditoria deverá realizar pelo menos 2 (duas) reuniões mensais. **[6.3] Recomenda-se** a atualização do Estatuto Social da Companhia, especificamente do Art. 76, §1º, de modo a flexibilizar sua redação, substituindo a expressão “deve ser” por “preferencialmente”, conforme a seguir: Art. 76, §1º – A maioria dos membros do Comitê de Auditoria será preferencialmente independente, nos termos do art. 36, §1º, do Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016. **[7] Diretoria Comercial [7.1] Gerência de Planejamento e Marketing [7.1.1] Proposta de Negócio SVA – Cliente DNIT:** Com base no conteúdo da Nota Técnica nº TLBASS202509650, datado 15 de julho de 2025, o Diretor Comercial, senhor Levi Pereira Figueiredo Neto, bem como o Gerente de Planejamento e Marketing, senhor Leandro Albuquerque, prestaram esclarecimentos sobre a proposta de negócio SVA – Cliente: DNIT, cujo objeto é a contratação direta de empresa especializada para a prestação de serviços de provimento de nuvem privada dedicada à infraestrutura de TI do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT), na modalidade Infraestrutura como Serviço (IaaS), com prazo de vigência de 60 (sessenta) meses. Trata-se do primeiro projeto SVA de referência, com rentabilidade e margens positivas, atendendo integralmente aos critérios estabelecidos na Diretriz de Viabilidade Econômico-Financeira de Projetos (Diretriz nº 285) da Telebras. Diante do exposto, e considerando a deliberação da Diretoria Executiva na 1834ª Reunião Ordinária, realizada em 18 de julho de 2025, e análise do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD), na 396ª Reunião Ordinária, realizada dia 23 de julho de 2025, este Conselho de Administração deliberou pela aprovação do contrato SVA com DNIT, conforme proposto. **MATÉRIAS INFORMATIVAS: [8] Comitê de Auditoria Estatutário - COAUD [8.1] Trabalhos Realizados de abril a junho/2025 – 2º TRI:** A senhora Paula Vicente da Silva e o senhor Cleber Santiago membros do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD), atualizaram o Conselho de Administração quanto aos trabalhos realizados no período de abril a junho de 2025, em que destacaram os assuntos tratados, as recomendações, e as solicitações conforme apresentação anexa a esta ata. Registra-se que o Comitê vem acompanhando, com o apoio da



Auditoria Interna, o atendimento/implementação das recomendações emanadas por este colegiado, junto às áreas responsáveis. [9] **Gerência de Auditoria Interna: [9.1] Relatório Gerencial da Auditoria Interna (Ref, junho/2025):** Este Conselho de Administração tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de julho de 2025, quais sejam: (i) acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna). As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. [10] **MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO [10.1] Diretoria de Governança:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma completa relativo ao mês de julho referente ao mês de junho de 2025. [11] O Conselho de Administração recebeu cópia das atas 1805ª a 1813ª das Reuniões Ordinárias da Diretoria Executiva. [12] Este Conselho recebeu cópia do Comunicado ao Mercado, datado de 28 de julho de 2025 – Movimentações Atípicas de Ações. Aviso aos Acionistas, datado 22 de julho de 2025 – Encerramento do Prazo para o Exercício do Direito de Preferência de Subscrição e Abertura de Prazo para Subscrição de Sobras. Fato Relevante, datado 02 de julho de 2025 – Contrato de Prestação de Serviços que celebram Telebras e EACE. [13] O Conselho recebeu cópia do Relatório de Auditoria Interna nº 1760675 – Auditoria nos Processos de Prospecção Comercial e Gestão de Vendas. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária Substituta. Brasília, DF, 29 de julho de 2025.

JULIO FRANCISCO SEMEGHINI  
Assinado de forma digital por  
JULIO FRANCISCO SEMEGHINI  
NETO:02950535852  
Dados: 2025.10.20 12:59:46 -03'00'

**Julio Francisco Semeghini Neto**

Presidente do Conselho de Administração  
Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente  
 **GIL PINTO LOJA NETO**  
Data: 13/10/2025 21:44:40-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Gil Pinto Loja Neto**  
Presidente Substituto do Conselho de Administração  
Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente  
 **MARCO NORCI SCHROEDER**  
Data: 09/10/2025 10:26:19-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Marco Norci Schroeder**  
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente  
 **JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES**  
Data: 13/10/2025 16:48:55-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Jerônimo José Cabral Guedes**  
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.**  
Vinculada ao Ministério das Comunicações.  
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231  
**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

## **ATA DA 520ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025**



Documento assinado digitalmente  
**JORGE RICARDO BITTAR**  
Data: 09/10/2025 18:07:43-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Jorge Ricardo Bittar**  
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



Documento assinado digitalmente  
**MICHELI VIEIRA CHERVINSKI**  
Data: 09/10/2025 08:32:34-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Micheli Vieira Chervinski**  
Conselheira Representante dos Empregados



Documento assinado digitalmente  
**LAURO ARCANGELO ZANOL**  
Data: 08/10/2025 22:03:06-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Lauro Arcangelo Zanol**  
Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinaristas



Documento assinado digitalmente  
**MARIZA SOARES NEVES**  
Data: 01/10/2025 17:19:31-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Mariza Soares Neves**  
Secretária do Conselho de Administração da Telebras