



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 - NIRE nº 53300002231
CONSELHO FISCAL

ATA DA 12ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL DO EXERCÍCIO DE 2025

Aos 29 (vinte e nove) dias do mês de janeiro de 2026 (dois mil e vinte e seis), às 9h30, na sala de videoconferência por intermédio da ferramenta *Microsoft Teams*, reuniram-se ordinariamente o Conselho Fiscal da Telecomunicações Brasileiras S.A. - Telebras, tendo como presidente: Giuliano Passos Cardoso, Conselheiro Representante do Tesouro Nacional, e como Secretária: Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do artigo 72 do Estatuto Social da Companhia. **MATÉRIAS APRESENTADAS – [1]** O Conselho Fiscal deu Boas-vindas ao Presidente da Telebras senhor Hermano Albuquerque, eleito na 395ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração, realizada dia 15/01/2026. **[2] Presidência da Telebras:** O Diretor Presidente da Telebras, senhor Hermano Studart Lins de Albuquerque, atualizou o Conselho Fiscal sobre o *status* dos projetos em andamento da Companhia. **[3] Diretoria de Governança [3.1] Gerência de Controladoria [3.1.1] Monitoramento do Plano de Sustentabilidade:** O Conselho Fiscal tomou conhecimento do Monitoramento do Plano de Sustentabilidade referente a novembro de 2025, apresentado pelo Diretor de Governança, senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira e pelo Coordenador da Controladoria, senhor Hugo Portieri Pignatti, os quais destacaram os seguintes pontos: indicadores-chave nov/2025, indicadores desempenho nov/2025, receita nov/2025; custo nov/2025; pessoal nov/2025, conforme detalhamento na apresentação anexa a esta ata. **[4] Diretoria de Governança [4.1] Gerência de Controladoria [4.1.1] Relatório de Análise de Custos e Receitas - Novembro de 2025:** O Conselho Fiscal tomou conhecimento do Relatório de Análise de Custos e Receitas referente a novembro de 2025, apresentado pelo Diretor de Governança, senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, e pelo Coordenador da Controladoria, senhor Hugo Portieri Pignatti. A exposição detalhou a metodologia e o modelo de análise, com ênfase nos seguintes pontos: Custos e Desempenho: CSP custo direto (3T25) e análise financeira (em R\$ mil); Comparativos: Evolução do Rol por segmento e análise comparativa entre 2024 e 2025; Operacional: Desempenho de soluções digitais e indicadores estratégicos; Governança: Alterações na Diretriz de Contabilização dos Custos e definição do escopo da Controladoria, conforme detalhamento na apresentação anexa. **[5] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [5.1] Gerência Financeira Orçamentária [5.1.1] Fluxo de Caixa e Situação Financeira da Telebras Atualizada e Detalhada:** O Conselho Fiscal tomou conhecimento, por meio de esclarecimentos realizados pela Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, e pelo Gerente Financeiro e Orçamentário, senhor Pablo Ricardo Cavallieri Dias, os quais destacaram os principais pontos: **Fluxo de Caixa - Gerencial:** Fluxo de Caixa realizado de 2024 até dezembro/2025; **a) Recursos Financeiros - Saldo da conta bancos até 22 de janeiro de 2026** - Conta Corrente, Fundos de Investimento Extramercado – AFAC e Recurso Próprio, e Garantias; **b) Faturamento:** evolução do faturamento e receita, **c) Contas a Receber/Giro – dezembro de 2025:** Contas a Receber/Giro até dezembro de 2025 – Segmento



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 - NIRE nº 53300002231
CONSELHO FISCAL

Governo, Segmento Privado, Segmento Parceria e Cobrança Judicial, entre outros; d) Arrecadação até dezembro/2025: Clientes: Fundação Sistel de Seguridade Social, Gesac, Inss – Instituto Nacional do Seguro Social, Ministério das Comunicações, Ministério da Economia, ICMBio, DB3 Serviços de Telecomunicações, FBB – Fundação Banco do Brasil, EACE – Conectividade de Escolas, e) Não Faturado dos maiores Clientes - GESAC, Ministério das Comunicações, EACE, Viasat Brasil Serviços de Comunicações, f) Execução Orçamentária – Acompanhamento da Execução Orçamentária da Telebras, DICOR e DICAR. **[5.1.2] Levantamento mensal de multas até dezembro/2025:** As multas de Fornecedores e Tributárias registradas no SAP basicamente estão correlacionadas com multas de fornecedores, pessoal, clientes, tributárias e outras obrigações. **[6] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [6.1] Assessoria de Relações com Investidores [6.1.1] Acompanhamento do Mercado Acionário janeiro/2026:** O Conselho Fiscal tomou conhecimento, por meio de esclarecimentos realizados pela Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda e pela Coordenadora da Assessoria de Relações com Investidores, senhora Alessandra de Noronha Carvalhal, acerca do acompanhamento do mercado acionário – negociações na B3 base 30 de dezembro de 2025, as quais destacaram as informações históricas, o gráfico de cotações 2025 e os principais investidores. **[7] Da Presidência. [7.1] Gerência de Auditoria Interna:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de janeiro de 2026, quais sejam: Acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna). As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. **[2] MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO: [2.1] Da Diretoria de Governança [2.1.1] Gerência de Gestão Empresarial:** Este Conselho Fiscal recebeu o Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma completa do mês de janeiro/2025 referente a dezembro de 2025. **[2.2] Da Gerência de Contabilidade:** O Conselho Fiscal recebeu os comprovantes de Regularidades Fiscais. **[2.3] Da Diretoria Executiva:** O Conselho recebeu cópia das atas ordinárias 1845ª a 1867ª da Diretoria Executiva. **[2.4] Do Comitê de Auditoria Estatutário – COAUD:** O Conselho recebeu cópia das atas 422ª a 425ª Reuniões Ordinárias do COAUD. **[2.5]** Este Conselho recebeu cópia do Comunicado ao Mercado, datado 15 de janeiro de 2026 – Eleição do Diretor-Presidente, senhor Hermano Studart Lins de Albuquerque. **[2.6] Solicitação:** Este Conselho solicita uma apresentação acerca do *status* do estudo técnico preliminar realizado sobre RFP (*Request for Proposal*) – Torres de IRU (*Indefeasible Right of Use*) – Proposta de Rentabilização de Infraestrutura para próxima reunião deste colegiado. **[2.7] Solicitação:** Este Conselho solicita apresentação sobre um estudo que desenvolveu o Datacenter no COPE de Brasília. **[2.8] Solicitação:** Este Conselho solicita que seja apresentada, na próxima reunião deste colegiado, uma análise detalhada sobre o tema Contas a Receber, contemplando os seguintes pontos:



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 - NIRE nº 53300002231
CONSELHO FISCAL

Identificação: Quem são os três maiores devedores atuais; Diagnóstico: O *status* atualizado das negociações em curso; Planejamento: A estratégia definida para a recuperação desses créditos. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 29 de janeiro de 2026.

Giuliano Passos Cardoso
Presidente Representante do Tesouro Nacional

Ana Paula Leal Aguiar Calhau
Conselheira Representante do Ministério das Comunicações

Alano Roberto Santiago Guedes
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Guilherme Canaan Bethonico
Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritário Preferencialistas

Leonardo Peixoto Estevão
Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinarios

Documento assinado digitalmente
 **MARIZA SOARES NEVES**
Data: 16/02/2026 19:50:23-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mariza Soares Neves
Secretária do Conselho Fiscal da Telebras