



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.  
Vinculada ao Ministério das Comunicações  
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 - NIRE nº 53300002231  
CONSELHO FISCAL

## ATA DA 11ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL DO EXERCÍCIO DE 2025

Aos 18 (dezoito) dias do mês de dezembro de 2025 (dois mil e vinte e cinco), às 9h30, na sede da Telebras e por intermédio da ferramenta *Microsoft Teams*, reuniram-se ordinariamente de forma híbrida o Conselho Fiscal da Telecomunicações Brasileiras S.A. - Telebras, tendo como presidente: Giuliano Passos Cardoso, Conselheiro Representante do Tesouro Nacional, e como Secretário Substituto: Luiz Guilherme Thomaz Gomes Araujo. Convocação: na forma do artigo 72 do Estatuto Social da Companhia. **MATÉRIAS APRESENTADAS - [1] Presidência da Telebras:** O Diretor Presidente, senhor André Leandro Magalhães, atualizou o Conselho Fiscal sobre o *status* dos projetos em andamento da Companhia. **[2] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [2.1] Gerência Financeira Orçamentária [2.1.1] Fluxo de Caixa e Situação Financeira da Telebras Atualizada e Detalhada:** O Conselho Fiscal tomou conhecimento, por meio de esclarecimentos realizados pelo Diretor Administrativo-Financeiro e Relações com Investidores substituto, senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, e pelo Gerente Financeiro e Orçamentário, senhor Pablo Ricardo Cavalhieri Dias, os quais destacaram os principais pontos: a) **Fluxo de Caixa – Gerencial** - Fluxo de Caixa realizado de 2024 até novembro/2025; b) **Recursos Financeiros - Saldo da conta bancos até 16 de dezembro de 2025** - Conta Corrente, Fundos de Investimento Extramercado – AFAC e Recurso Próprio, e Garantias; c) **Faturamento e Receita:** Faturamento até novembro/2025; d) **Não Faturado** até novembro /2025: Não Faturado dos maiores clientes, GESAC, Ministério das Comunicações – GESAC, EACE, Ministério do Trabalho e Emprego; e) **Contas a Receber:** Contas a Receber/Giro até novembro de 2025 – Segmento Governo, Segmento Privado, Segmento Parceria e Cobrança Judicial, entre outros; f) **Arrecadação até novembro /2025:** Clientes: Fundação Sistel de Seguridade Social, Gesac, Inss – Instituto Nacional do Seguro Social, Ministério da Economia, ICMBio, DB3 Serviços de Telecomunicações, FBB – Fundação Banco do Brasil, DNIT, Estratégia Redes de Telecomunicações, Norte Energia S/A. **[2.1.2] Levantamento mensal de multas até dezembro/2025:** As multas de Fornecedores e Tributárias registradas no SAP basicamente estão correlacionadas com multas de fornecedores, pessoal, clientes, tributárias e outras obrigações. **[2.1.3]** Apresentou também o Orçamento: DICOR e DICAR. **[3] Diretoria de Governança [3.1] Gerência de Gestão Empresarial [3.1.1] Plano de Sustentabilidade:** o Diretor de Governança, senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira e senhor Eduardo Portela, Gerente de Gestão Empresarial (GGE), apresentaram as informações da execução do Plano de



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.  
Vinculada ao Ministério das Comunicações  
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 - NIRE nº 53300002231  
**CONSELHO FISCAL**

Sustentabilidade, destacando entre outros, os seguintes tópicos referentes ao mês de outubro de 2025: (i) indicadores de desempenho; (ii) receita em outubro de 2025; (iii) custos / custos com pessoal e (iv) indicadores chave. **[4] Diretoria Comercial [4.1] Gerência de Planejamento e Marketing [4.1.1] Justificativa de Prazos Vinculados às Recomendações da Gerência de Auditoria Interna:** O Diretor Comercial, senhor Levi Pereira Figueiredo Neto e o senhor Leandro Carvalho de Albuquerque, Gerente de Planejamento e Marketing (GPM), apresentaram as ações para atender a recomendação da Auditoria Interna da Telebras, constante no MEMORANDO Nº TLB-MEM-2025/02322, datado 04 de dezembro de 2025, destacando a recomendação que trata dos Controles Periódicos de Execução de Parcerias e a recomendação que trata o Direito de Preferência nas Contratações de Serviços de Comunicação Multimídia. **[5] Diretoria Comercial [5.1] Forecast da Receita:** O Diretor Comercial, senhor Levi Pereira Figueiredo Neto apresentou o Forecast de Receita e Principais Negócios – Até 1T2026, destacando as Projeções financeiras e estratégias de crescimento. O Conselho Fiscal destacou dois pontos para o Diretor Comercial: (i) a verificação dos apontamentos feitos pela auditoria no final do ano de 2024 e posterior apresentação do caderno de produtos e serviços com a atualização dos normativos internos referentes à gestão de vendas e formalização da proposta comercial. Indicador de desempenho de produtos e serviços e rentabilidade. Desenvolvimento de um plano anual do comercial e marketing. Com relação a esse ponto o Diretor Comercial esclareceu que em novembro de 2025 foi criada a Diretriz de vendas que já vai suprir bastante os pontos da auditoria interna e que pode trazer posteriormente um status do andamento. (ii) Recomenda que continue cobrando junto aos órgãos do Governo uma posição de pagamento para Companhia. **[5] Da Presidência. [5.1] Gerência de Auditoria Interna:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de novembro de 2025, quais sejam: Acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna). As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. **[5.2] Secretaria de Órgãos Colegiados. [5.2.1] Calendário das Reuniões Ordinárias do Conselho Fiscal para o Exercício de 2026:** O Conselho Fiscal aprovou o calendário das reuniões ordinárias para o exercício de 2026. **[5.3] Plano de Trabalho do Conselho Fiscal de 2025/2026:** O Conselho Fiscal aprovou o Plano de Trabalho do Conselho Fiscal 2025/2026. **MATÉRIA PARA CONHECIMENTO: [6]** Este Conselho Fiscal recebeu o Relatório de Acompanhamento da Gestão



**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.**  
Vinculada ao Ministério das Comunicações  
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 - NIRE nº 53300002231  
**CONSELHO FISCAL**

(RAG) de forma sintética do mês de dezembro referente a novembro de 2025. **[6.1] Do Comitê de Auditoria Estatutário – COAUD:** O Conselho recebeu cópia das atas 403ª a 421ª Reuniões Ordinárias do COAUD. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pelo Secretário Substituto. Brasília, DF, 18 de dezembro de 2025.

**Giuliano Passos Cardoso**

Presidente Representante do Tesouro Nacional

**Ana Paula Leal Aguiar Calhau**

Conselheira Representante do Ministério das Comunicações

**Alano Roberto Santiago Guedes**

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

**Guilherme Canaan Bethonico**

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritário Preferencialistas

**Leonardo Peixoto Estevão**

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinaristas

**Luiz Guilherme Thomaz Gomes Araujo**

Secretaria de Órgãos Colegiados da Telebras