



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 - NIRE nº 53300002231
CONSELHO FISCAL

ATA DA 10ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL DO EXERCÍCIO DE 2025

Aos 27 (vinte e sete) dias do mês de novembro de 2025 (dois mil e vinte e cinco), às 9h30, na sala de videoconferência por intermédio da ferramenta *Microsoft Teams*, reuniram-se ordinariamente o Conselho Fiscal da Telecomunicações Brasileiras S.A. - Telebras, tendo como presidente: Giuliano Passos Cardoso, Conselheiro Representante do Tesouro Nacional, e como Secretária: Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do artigo 72 do Estatuto Social da Companhia. **[1] MATÉRIAS APRESENTADAS [1.1] Presidência da Telebras:** O Diretor Presidente, senhor André Leandro Magalhães, atualizou o Conselho Fiscal sobre o *status* dos projetos em andamento da Companhia. **[1.2] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [1.2.1] Gerência Financeira Orçamentária [1.2.1.1] Fluxo de Caixa e Situação Financeira da Telebras Atualizada e Detalhada:** O Conselho Fiscal tomou conhecimento, por meio de esclarecimentos realizados pela Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, e pelo Gerente Financeiro e Orçamentário, senhor Pablo Ricardo Cavaliheri Dias, os quais destacaram os principais pontos: **Fluxo de Caixa - Gerencial:** Fluxo de Caixa realizado de 2024 até outubro/2025; **a) Recursos Financeiros - Saldo das contas do SIAFI estão zerados;** **b) Saldo da Conta de Bancos – 25/11/2025** - Conta Corrente, Fundos de Investimento Extramercado – AFAC e Recurso Próprio, e Garantias; **c) Faturamento e Receita:** Faturamento até outubro/2025; **d) Não Faturado** até outubro/2025: Não Faturado dos maiores clientes, GESAC, Ministério das Comunicações – GESAC, EACE, Ministério do Trabalho e Emprego; **e) Contas a Receber:** Contas a Receber/Giro até outubro de 2025 – Segmento Governo, Segmento Privado, Segmento Parceria e Cobrança Judicial, entre outros; **f) Arrecadação até outubro/2025:** Clientes: Fundação Sistel de Seguridade Social, Gesac, Inss – Instituto Nacional do Seguro Social, Ministério da Economia, ICMBio, DB3 Serviços de Telecomunicações, FBB – Fundação Banco do Brasil, DNIT, Estratégia Redes de Telecomunicações, Norte Energia S/A. **[1.2.1.2] Levantamento mensal de multas até outubro/2025:** As multas de Fornecedores e Tributárias registradas no SAP basicamente estão correlacionadas com multas de energia, taxas de alvará e tributos. Em janeiro/25 houve multa sobre o faturamento do INSS e multas de PIS/COFINS de 2023. **[1.2.1.3] Apresentou também o Orçamento: DICOR, DICAR. [1.2.2] Gerência de Contabilidade [1.2.2.1] Demonstrações Contábeis Individuais do 3º Trimestre de 2025 – Não Consolidado:** O Conselho Fiscal tomou conhecimento, por meio de esclarecimentos realizados pela Diretora Administrativo-Financeira e Relações com



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 - NIRE nº 53300002231
CONSELHO FISCAL

Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, e pelo Gerente de Contabilidade, senhor Artur Simão, das Demonstrações Contábeis Individuais do 3º Trimestre de 2025 – Não Consolidado, conforme os principais destaques a seguir: 1) Receita Operacional Líquida; 2) OPEX; 3) EBITDA Ajustado; 4) Prejuízo do Período; 5) EBITDA sem subvenção; 6) Prejuízo ajustado; 7) Subvenções Recebidas; 8) Dívida Líquida (negativa); 9) Quitação – FINEP, conforme detalhamento na apresentação anexa a esta ata. **[1.3] Diretoria de Governança [1.3.1] Gerência de Gestão Empresarial [1.3.1.1] Monitoramento do Plano de Sustentabilidade Ref. setembro/2025:** Por meio do Diretor de Governança, senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, bem como apresentação do senhor Eduardo Portela, Gerente de Gestão Empresarial (GGE), e o senhor Hugo Portieri Pignatti da GGE, o Conselho Fiscal tomou conhecimento do Monitoramento do Plano de Sustentabilidade Ref. setembro/2025, onde destacaram os seguintes pontos: (i) Plano de Sustentabilidade – Indicadores Chave – Set/2025; (ii) Receita– set/2025; (iii) Custos/2025; (iv) Pessoal/2025, conforme detalhamento na apresentação anexa a esta ata. **[1.4] Da Presidência. [1.4.1] Gerência de Auditoria Interna:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de novembro de 2025, quais sejam: Acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna). As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. **[1.5] Gerência de Auditoria Interna [1.5.1] Plano Anual de Atividades da Auditoria Interna PAINT/2026:** O senhor Paulo César Lima Cid Júnior, Gerente da Auditoria Interna, em atendimento à Instrução Normativa CGU/PR nº 5/2021, apresentou a proposta do Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna - PAINT/2026, sem a presença dos Diretores e Presidente da Telebras e informou que, nos termos da referida Instrução Normativa a presente proposta de PAINT/2026 foi analisada previamente pela Controladoria-Geral da União (CGU), que se manifestou pela sua aprovação sem ressalvas. **[2] MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO: [2.1] Da Diretoria de Governança [2.1.1] Gerência de Gestão Empresarial:** Este Conselho Fiscal recebeu o Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma completa do mês de novembro referente a outubro de 2025. **[2.2] Da Gerência de Contabilidade:** O Conselho Fiscal recebeu os comprovantes de Regularidades Fiscais. **[2.3]** Este Conselho recebeu cópia do Comunicado ao Mercado, datado 05 de novembro de 2025 – Assinatura de Memorando de Entendimento Visando o Uso de Redes Satelitais de Média Órbita. **[2.4]** Este Conselho Fiscal solicita à Diretoria Comercial



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 - NIRE nº 53300002231
CONSELHO FISCAL

que justifique os prazos vinculados às recomendações da Gerência de Auditoria Interna, bem como informe o andamento das referidas recomendações a saber ID: TB690, ID:TB609 e ID:TB670, na próxima reunião deste colegiado. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 27 de novembro de 2025.

Giuliano Passos Cardoso

Presidente Representante do Tesouro Nacional

Ana Paula Leal Aguiar Calhau

Conselheira Representante do Ministério das Comunicações

Alano Roberto Santiago Guedes


Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Guilherme Canaan Bethonico

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritário Preferencialistas

Leonardo Peixoto Estevão

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinaristas

Documento assinado digitalmente
 **MARIZA SOARES NEVES**
Data: 16/02/2026 19:46:37-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mariza Soares Neves

Secretária do Conselho Fiscal da Telebras