

**ATA DA 523<sup>a</sup> REUNIÃO ORDINÁRIA DO  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025**

Aos 28 (vinte e oito) dias do mês de outubro de 2025 (dois mil e vinte e cinco), às 9h30, na sede da Telecomunicações Brasileiras S.A., situada no SIG Quadra 4, Bloco A salas 211 a 224, Ed. Capital Financial Center – Brasília, Distrito Federal, CEP 70610-440, reuniram-se ordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). Como Secretária Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do art. 55 do Estatuto Social da Companhia. **[1] MATÉRIAS INFORMATIVAS:** **[1.1] Status dos Projetos da Telebras:** O Diretor-Presidente da Telebras, senhor André Leandro Magalhães, apresentou ao Conselho de Administração o *status* dos projetos em andamento da Companhia. **[1.2] Diretoria de Governança [1.2.1] Gerência de Gestão Empresarial [1.2.1.1] Monitoramento e Portal do Plano de Sustentabilidade 2025-2030:** Por meio de explanação feita pelo Diretor de Governança, senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, pelo Gerente de Gestão Empresarial (GGE), senhor Eduardo Portela Páscoa e senhor Ranério Fernandes da Silva este Conselho tomou conhecimento do monitoramento e do Portal do Plano de Sustentabilidade 2025-2030. O Plano de Sustentabilidade é um Instrumento estratégico para tornar a Telebras financeiramente independente, reduzindo a dependência do governo e construindo um futuro sólido. **[1.2.2] Solicitação:** Este Conselho solicita uma consolidação das principais informações referente aos projetos das empresas, apresentar também um plano de trabalho da Companhia para 2026. **[1.3] Diretoria Comercial [1.3.1] Gerência de Novos Negócios [1.3.1.1] Detalhamento do Projeto com o Ministério da Educação (MEC), e informações detalhadas sobre o modelo de Serviço de Valor Adicionado (SVA):** Atendendo solicitação deste Conselho de Administração registrada na 522<sup>a</sup> Reunião Ordinária, realizada em 30 de setembro de 2025 e registrado no MEMORANDO Nº TLB-MEM-2025/01968, datado 22 de outubro de 2025, este Conselho tomou conhecimento do detalhamento do projeto com o Ministério da Educação (MEC) e do modelo de Serviço de Valor Adicionado (SVA), em destaque nos meses de agosto, setembro e outubro/2025, por meio de esclarecimentos feito pelo Diretor Comercial, senhor Levi Pereira Figueiredo Neto e pelo Gerente de Novos Negócios, senhor Marcelo Ferreira Stella, dos quais destacaram os seguintes pontos: Outsourcing de Soluções/Reforço em Vendas e Baixo impacto na Operação da Telebras, Procedimento de Contratação Empresarial, visão geral dos serviços técnicos especializados TIC da Telebras divididos em Telebras Fibra, Telebras Sat e Telebras Tech, fundamento legal da Lei de Preferência, escopo de contratação abrangente, modelo de contratação abrangente e explanação sobre o Contrato nº 17-2025 com o Ministério da Educação e Cultura (MEC). **[2] MATÉRIA DELIBERATIVA:** **[2.1] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores:** **[2.1.1] Assessoria de Relações com Investidores [2.1.1.1] Decreto para Operação de Aumento de Capital:** A Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, e a Coordenadora de Relações com Investidores (ARI), senhora Alessandra de Noronha Carvalhal, apresentou a este Conselho o fluxo de solicitação de Decreto para a operação de aumento de capital, juntamente com os respectivos valores. O Conselho também tomou conhecimento das

etapas do processo, que se inicia com a transferência de recursos pela União, seguida pela realização de investimentos pela Telebras e a subsequente solicitação do Decreto Presidencial (fase atual do processo). Após a publicação do Decreto, são realizadas a Assembleia Geral de acionistas para aprovação da operação de aumento de capital e, posteriormente, a Assembleia Geral para sua homologação. Diante dos esclarecimentos prestados, este Conselho de Administração ratifica a proposta apresentada, conforme fundamentado na Nota Técnica Conjunta TLBASS202514197A, elaborada pela Assessoria de Relações com Investidores, Gerência Financeira-Orçamentária (GFO) e Gerência de Contabilidade (GCont), datada de 22 de outubro de 2024. **MATÉRIAS INFORMATIVAS:** **[3] Comitê de Auditoria Estatutário – COAUD [3.1] Trabalhos Realizados de julho a setembro/2025 do COAUD:** Presidente do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD), senhor Jerônimo José Cabral Guedes, atualizou o Conselho de Administração quanto aos trabalhos realizados de julho a setembro de 2025, em que destacou os assuntos tratados, e as recomendações, conforme apresentação anexa a esta ata. Registra-se que o Comitê vem acompanhando, com o apoio da Auditoria Interna, o atendimento/implementação das recomendações emanadas por este colegiado, junto às áreas responsáveis. **[4] MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO:** **[4.1] Diretoria de Governança:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma completa relativo ao mês de outubro referente ao mês de setembro de 2025. **[5] Da Diretoria Executiva:** O Conselho de Administração recebeu cópia das atas 1831<sup>a</sup>, 1842<sup>a</sup> e 1844<sup>a</sup> das Reuniões Ordinárias da Diretoria Executiva. **[6] Do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD):** O Conselho recebeu cópia das atas 389<sup>a</sup> a 402<sup>a</sup> das Reuniões Ordinárias. **[7] Comunicado ao Mercado e Fato Relevante:** Este Conselho recebeu cópia do Comunicado ao Mercado, datado 19 de setembro de 2025 – Eleição e Posse do Diretor Técnico-Operacional da Telebras. Fato Relevante, datado 25 de setembro de 2025 – Homologação da Operação de Aumento Capital, Alteração do estatuto Social e Eleição de Membro do Conselho Fiscal. **[8] Solicitação:** Este Conselho solicitou a necessidade de uma reunião virtual com o Excelentíssimo Senhor Ministro das Comunicações, Frederico de Siqueira Filho, com o objetivo de tratar do seguinte tema prioritário: Ponto de Controle sobre a Rede Privativa. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretaria. Brasília, DF, 28 de outubro de 2025.

**Júlio Francisco Semeghini Neto**

Presidente do Conselho de Administração Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente

 **GIL PINTO LOJA NETO**  
Data: 11/11/2025 18:19:57-0300  
Verifique em <https://validar.itd.gov.br>

**Gil Pinto Loja Neto**

Conselheiro de Administração Representante do Ministério das Comunicações



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.  
Vinculada ao Ministério das Comunicações.  
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

## ATA DA 523ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025

Documento assinado digitalmente

MARCO NORCI SCHROEDER  
Data: 10/11/2025 16:06:28-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Marco Norci Schroeder**

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente

JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES  
Data: 12/11/2025 07:36:52-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Jerônimo José Cabral Guedes**

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente

JORGE RICARDO BITTAR  
Data: 11/11/2025 14:28:24-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Jorge Ricardo Bittar**

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

**João Caldeira Brant Monteiro de Castro**

Conselheiro Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Documento assinado digitalmente

MICHELI VIEIRA CHERVINSKI  
Data: 10/11/2025 18:26:21-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Micheli Vieira Chervinski**

Conselheira Representante dos Empregados

Documento assinado digitalmente

LAURO ARCANGELO ZANOL  
Data: 10/11/2025 15:43:06-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Lauro Arcangelo Zanol**

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinários

**Mariza Soares Neves**

Secretária do Conselho de Administração da Telebras