

## **ATA DA 522ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025**

Aos 30 (trinta) dias do mês de setembro de 2025 (dois mil e vinte e cinco), às 9h30, na modalidade híbrida, pela sala de videoconferência por intermédio da ferramenta Microsoft Teams, e na sede da Telecomunicações Brasileiras S.A., situada no SIG Quadra 4, Bloco A salas 211 a 224, Ed. Capital Financial Center – Brasília, Distrito Federal, CEP 70610-440, reuniram-se ordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). Como Secretária Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do art. 55 do Estatuto Social da Companhia. **[1] MATÉRIAS INFORMATIVAS: [1.1] VISIONA [1.1.1] Report das atividades da Visiona:** O Presidente da Visiona Tecnologia Espacial S/A, empresa coligada da Telebras, senhor João Paulo Rodrigues Campos, apresentou *reporte* das atividades atuais, Resultados Econômicos – maio e agosto/2025, Resultados Financeiros – agosto/2025, *status* do programa SATVHR, Proposta de parceria com Telesat para o programa SSDC, *status* da campanha BRASSAT. **[2] Presidência: [2.1] Status dos Projetos da Telebras:** A Diretora-Presidente Substituta da Telebras, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, apresentou ao Conselho de Administração *status* dos Projetos da Companhia. **[2.2] Solicitação:** O Conselho de Administração, após análise dos projetos apresentados, solicita o detalhamento completo do projeto com o Ministério da Educação (MEC). É fundamental que seja apresentada a estrutura do projeto para que se possa verificar a aderência à Lei das Estatais. Adicionalmente, solicitamos informações detalhadas sobre o modelo de Serviço de Valor Adicionado (SVA), acompanhada da validação de seu alinhamento pela Gerência Jurídica. **[2.3] Solicitação:** O Conselho de Administração solicita a presença da Diretoria Executiva na próxima reunião ordinária deste colegiado para tratar do Contrato de Gestão e do Plano de Sustentabilidade. A pauta deverá incluir: o avanço e a implementação das ações, as diretrizes adotadas e os novos caminhos estratégicos a serem seguidos. **[3]** O Conselho de Administração saúda e dá as boas-vindas ao Diretor Técnico-Operacional da Telebras, Senhor André Chagas Leite da Fonseca, eleito na 385ª Reunião Extraordinária deste Conselho, realizada em 19/09/2025. **[4] MATÉRIAS DELIBERATIVAS: [4.1] Diretoria Comercial [4.1.1] Gerência de Relacionamento com Operadoras e Parceiros [4.1.1.1] RFP (Request for Proposal) – Torres de IRU (Indefeasible Right of Use) – Proposta de Rentabilização de Infraestrutura:** Considerando a Decisão na 1766ª Reunião Ordinária da Diretoria Executiva, realizada em 29/04/2024 e 505ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração, realizada em 30/04/2024, em que solicitou um Estudo Técnico Preliminar e RFP para rentabilizar ativos de torres. Formação de um Grupo de Trabalho multidisciplinar. Objetivo: Aprovar o lançamento de RFP na modalidade IRU para maximizar receita e reduzir custos operacionais. Situação atual das Torres: Total de 145 torres inventariadas; 104 torres sem limitações para cessão a terceiros; Dados consolidados no Grupo de Trabalho no MS Teams (manutenção, energia, aluguel, contratos); Infraestrutura originalmente implantada para PNBL, mas subutilizada e não adequada para as necessidades atuais de alta velocidade na rede terrestre da Telebras; Custos recorrentes de manutenção e operação. Apresentou também alternativas avaliadas, justificativa para o IRU, Estratégia, benefícios para Telebras, riscos e mitigações, justificativa e fundamentação da


comercialização, definição do objeto da RFP, precificação. Diante das informações prestadas, por meio de esclarecimentos feito pelo senhor Daniel Hanna Laguna, Gerente de Relacionamento com Operadoras e Parceiros, este Conselho de Administração deliberou pela aprovação da elaboração e o lançamento de uma *Request for Proposal* (RFP) como estratégia comercial para a comercialização das torres da Telebras na modalidade de IRU, conforme fundamentada na NOTA TÉCNICA nº TLB-NTE-2025/00556, datada 15 de agosto de 2025. **[5] Diretoria Técnica-Operacional [5.1] Gerência de Manutenção da Planta [5.1.1] Aprovação de Celebração de Termo Aditivo ao Contrato de Manutenção da Rede Interna da Planta da Telebras - TLB-CTR-2022/00067:** Após os esclarecimentos prestados pelo Diretor Técnico-Operacional, senhor André Chagas Leite da Fonseca, e pelo Gerente de Manutenção da Planta, senhor Rodrigo Botelho Machado, acerca de proposta para aprovação sobre a proposição de Celebração de Termo Aditivo ao Contrato de Manutenção da Rede Interna da Planta Nacional da Telebras ([TLB-CTR-2022/00067](#)), Celebrado com a Empresa PADTEC S.A., em observância ao disposto na Diretriz de Contratação/aquisição de materiais, obras e serviços N° 229. Prorrogação por mais 12 meses, com término em novembro de 2026, este Conselho de Administração, seguindo à deliberação da Diretoria Executiva na 1847ª Reunião Ordinária e análise do Comitê de Auditoria em sua 410ª Reunião Ordinária aprovou a proposta apresentada, e conforme fundamentação exposta na NOTA TÉCNICA nº TLB-NTE-2025/00683, datada 26 de setembro de 2026. **[6] Diretoria Técnica-Operacional [6.1] Gerência de Engenharia de Redes e Plataformas [6.1.1] Aditivo contratual para aquisição de licenças SD-WAN:** O Conselho de Administração aprovou a proposta para o Termo Aditivo ao Contrato nº TLB-CTR-2022/00018, firmado com a empresa TELTEC SOLUTIONS LTDA. O aditivo visa a contratação/renovação das licenças dos equipamentos que compõem a Solução SD-WAN Fortinet (FortiManager, FortiAnalyzer e FortiGate), as quais possuem vencimento a partir de setembro de 2025. A decisão foi tomada com base na análise da NOTA TÉCNICA nº TLB-NTE-2025/00692, datada 29 de setembro de 2025, e após os esclarecimentos do Diretor Técnico-Operacional, senhor André Chagas Leite da Fonseca, e do Gerente de Engenharia de Redes e Plataformas, senhor Bruno da Silva Souza. **MATÉRIAS INFORMATIVAS: [7] Gerência de Auditoria Interna [7.1] Relatório Gerencial da Auditoria Interna (Ref, agosto/2025):** Este Conselho de Administração tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de agosto de 2025, quais sejam: (i) acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna) e informações adicionais. As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. **[8] MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO: [8.1] Diretoria de Governança:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma completa relativo ao mês de outubro referente ao mês de setembro de 2025. **[9] Da Diretoria Executiva:** O Conselho de Administração recebeu cópia das atas 1831ª, 1842ª e 1844ª das Reuniões Ordinárias da Diretoria Executiva. **[10] Comitê de Auditoria Estatutário – COAUD:** Este Conselho recebeu cópia das atas 389ª a 402ª do COAUD. **[11] Comunicado ao Mercado e Fato Relevante:** Este Conselho recebeu cópia do Comunicado ao Mercado, datado 09 de setembro de 2025 – Transações entre Partes Relacionadas. Fato Relevante,

datado 05 de setembro de 2025 – Aprovação do Plano de Sustentabilidade e assinatura do Contrato de Gestão da Telebras. Fato Relevante, datado 21 de agosto de 2025 – As Propostas do Plano de Sustentabilidade e do Contrato de Gestão da Telebras são encaminhadas ao MCom e encontram-se em análise pelo MGI. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 30 de setembro de 2025.

JULIO FRANCISCO  
SEMEGHINI  
NETO:02950535852  
**Júlio Francisco Semeghini Neto**


Assinado de forma digital por JULIO FRANCISCO SEMEGHINI  
NETO:02950535852  
Dados: 2025.11.12 17:16:10 -03'00'

Presidente do Conselho de Administração Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente  
 **GIL PINTO LOJA NETO**  
Data: 11/11/2025 18:19:57-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


**Gil Pinto Loja Neto**

Conselheiro de Administração Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente  
 **MARCO NORCI SCHROEDER**  
Data: 10/11/2025 16:08:48-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


**Marco Norci Schroeder**

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente  
 **JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES**  
Data: 12/11/2025 07:56:21-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


**Jerônimo José Cabral Guedes**

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente  
 **JORGE RICARDO BITTAR**  
Data: 11/11/2025 14:28:24-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


**Jorge Ricardo Bittar**

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente  
 **JOAO CALDEIRA BRANT MONTEIRO DE CASTRO**  
Data: 18/11/2025 11:59:20-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**João Caldeira Brant Monteiro de Castro**

Conselheiro Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Documento assinado digitalmente  
 **MICHELI VIEIRA CHERVINSKI**  
Data: 10/11/2025 18:26:21-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**MICHEL VIEIRA CHERVINSKI**

Conselheira Representante dos Empregados



**TELEBRAS**

**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.**

Vinculada ao Ministério das Comunicações.

CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

## **ATA DA 522ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025**



Documento assinado digitalmente

**LAURO ARCANGELO ZANOL**

Data: 10/11/2025 15:41:03-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Lauro Arcangelo Zanol**

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinaristas



Documento assinado digitalmente

**MARIZA SOARES NEVES**

Data: 10/11/2025 15:20:20-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Mariza Soares Neves**

Secretária do Conselho de Administração da Telebras