



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.

Vinculada ao Ministério das Comunicações.

CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA 381ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA TELEBRAS

Aos 18 (dezoito) dias do mês de agosto de 2025 (dois mil e vinte e cinco), às 18h30, na sala de videoconferência por intermédio da ferramenta *Microsoft Teams*, reuniram-se extraordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). Como Secretária: Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do artigo 55 do Estatuto Social da Companhia, para deliberar sobre os assuntos da pauta: **MATÉRIA DELIBERATIVA: [1] Diretoria de Governança [1.1] Gerência de Gestão Empresarial [1.1.1] Plano de Sustentabilidade 2025–2030**: Considerando aprovação pela Diretoria Executiva da Telebras, com parecer favorável do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD) e manifestação favorável Conselho Fiscal, conforme estabelece o §1º do artigo 6º do Decreto nº 12.500, de 11 de junho de 2025, da Portaria Conjunta MGI/MPO/MF nº 57, de 11 de agosto de 2025, publicada em 18/08/2025 (Edição 155, Seção 1, página 44), e Contrato de Gestão, fundamentado na NOTA TÉCNICA nº TLB-NTE-2025/00560, datada 18 de agosto de 2025, por meio de apresentação feita pelo Presidente da Empresa, senhor André Leandro Magalhães, e pelo Diretor de Governança, senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, em que apresentaram aos membros do Conselho de Administração os documentos que compõem o plano, conforme a seguir: **(i) Parte 1 - Diagnóstico Empresarial**, que é um documento introdutório, contendo contextualização estratégica, diagnóstico situacional e diretrizes gerais do ciclo 2025–2030. Apresenta os fundamentos do plano, objetivos de longo prazo e o alinhamento com a missão institucional da Telebras; **(ii) Parte 2 – Capacidades e Iniciativas**, que detalha o conjunto de ativos e competências técnicas essenciais ao cumprimento de sua missão institucional, incluindo: Rede Terrestre – infraestrutura nacional de backbone óptico, com interligações em todos os estados e capacidade para atender políticas públicas, projetos de missão crítica e demandas comerciais. Consta no planejamento a modernização tecnológica, a expansão das Infovias 02 e 04, redes metropolitanas e cabos subfluviais, visando aumento de cobertura e eficiência operacional; Rede Satelital – operação do Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações Estratégicas (SGDC), com serviços em banda Ka e banda X (SISBX), abrangendo todo o território nacional, inclusive áreas remotas. Integra o portfólio de produtos o T3SAT e soluções LTE-SAT, além da exploração comercial de ativos satelitais para ampliação de receitas; Datacenter e Infraestrutura de TI – instalações e recursos de alto nível de segurança e disponibilidade, com novos projetos como o Centro de Operações de Segurança (SOC Telebras), soluções de Backup as a Service (BaaS), Content Delivery Network (CDN), Edge Computing e plataformas digitais voltadas aos setores de educação, saúde e gestão pública; e Novos Projetos e Inovações – introdução de serviços de alto valor agregado, como telemedicina, vídeo monitoramento, câmeras corporais (body cam), plataformas de ensino à distância, redes privadas, redes móveis de missão crítica e soluções criptografadas, direcionadas a mercados estratégicos como defesa, segurança pública, educação e saúde. Foi também registrado que existem projetos relevantes não incluídos no cômputo financeiro do Plano, por se encontrarem em fase inicial de estudos ou por dependerem de definição de modelo contratual,

Este documento foi assinado digitalmente por Jorge Ricardo Bittar.

Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 9B68-B679-A732-A5F7.

Este documento foi assinado digitalmente por Jorge Ricardo Bittar. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 9B68-B679-A732-A5F7.



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.

Vinculada ao Ministério das Comunicações.

CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

entre os quais se destacam: Sistema de Satélites de Defesa e Comunicações Estratégicas (SSDC), Comunidades Conectadas, Infovia do Maranhão, Rede Privativa de Comunicação da Administração Pública Federal, Rede Móvel de Missão Crítica, Rede Criptografada, joint-venture para exploração da Rede Nacional. **(iii) Parte 3** – Produtos, que relata o portfólio atual e planejado, descrevendo produtos existentes e novos lançamentos (SOC Telebras, BaaS, CDN, LTE-SAT, telemedicina, entre outros), com estimativas de potencial de mercado e impactos na geração de receita; **(iv) Parte 4** – Organizacional e Pessoas, que apresenta as ações estratégicas de recursos humanos, em especial quando a ampliação do quadro de pessoal, capacitação, modernização do PCCR e outros benefícios aos empregados, além de questões relacionadas ao fortalecimento da governança e gestão; **(v) Parte 5** – Plano Financeiro, que contém o modelo financeiro projetado, com estimativas de receitas, custos, despesas e investimentos, bem como o indicador de sustentabilidade financeira (ISF) para os próximos 5 anos em 3 diferentes cenários (base, conservador e otimista), análise de viabilidade econômico-financeira e proposição de ações a serem implementadas. As ações planejadas concentram-se em ações já definidas para implantação e ações para estudo e desenvolvimento, abrangendo os eixos de aumento de receitas, fortalecimento do pessoal e estruturação de controle e monitoramento. Entre as ações destacam-se: estruturação da Unidade de Desempenho Empresarial (Controladoria), de Políticas Públicas e de Segurança Cibernética; incremento de vendas nas verticais de satélite, governo e soluções de tecnologia; expansão do portfólio de produtos e serviços; investimentos em infraestrutura e ampliação da rede Telebras; Parcerias estratégicas e joint-venture para exploração da Rede Nacional e eventual de Empresa Estratégica de Defesa. **(vi) Parte 6** – Acompanhamento e Controle, o plano apresenta o conjunto de mecanismos para assegurar a execução, monitoramento e ajustes das ações estratégicas previstas, que incluem Governança de Acompanhamento, para supervisionar a implementação do plano, garantindo aderência às diretrizes estratégicas e alinhamento com a alta administração; Indicadores e Metas – definição de KPIs para cada eixo estratégico, permitindo mensuração de desempenho, comparações periódicas e identificação de desvios; Ferramentas de Monitoramento – uso de dashboards e relatórios gerenciais periódicos para consolidar informações financeiras, operacionais e de mercado, possibilitando tomada de decisão tempestiva; Ciclos de Revisão e revisões trimestrais e anuais para reavaliação de prioridades, readequação de recursos e incorporação de novas iniciativas, caso necessário e elaboração dos relatórios; Integração com a Controladoria – articulação com a unidade de controladoria para alinhamento de informações econômico-financeiras, fortalecendo o controle e a transparência; e Planos de Contingência – definição de protocolos para mitigação de riscos, inclusive com cenários alternativos de alocação orçamentária e priorização de projetos; e, **(vii) Parte 7** – Glossário. **[2] ANÁLISE DOS PARECERES:** O Conselho de Administração tomou conhecimento dos pareceres do Comitê de Auditoria Estatutário e do parecer do Conselho Fiscal sobre o Plano de Sustentabilidade 2025–2030. **[3] DELIBERAÇÕES:** Após as análises e discussões, o Conselho de Administração deliberou por unanimidade aprovar o Plano de Sustentabilidade 2025–2030 e o Contrato de Gestão e determinar à Diretoria Executiva o seu encaminhamento ao Ministério das Comunicações, nos termos do Decreto nº 12.500, de 2025 de 11 de junho de 2025, da Portaria Conjunta MGI/MPO/MF nº 57, de 11 de agosto de 2025, publicada em 18/08/2025 (Edição 155, Seção 1, página 44). Nada mais



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.

Vinculada ao Ministério das Comunicações.

CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 18 de agosto de 2025.

JULIO FRANCISCO
SEMEGHINI
NETO:02950535852

Assinado de forma digital por
JULIO FRANCISCO SEMEGHINI
NETO:02950535852
Dados: 2025.08.18 22:31:04 -03'00'

Júlio Francisco Semeghini Neto

Presidente do Conselho de Administração Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente



GIL PINTO LOJA NETO

Data: 19/08/2025 06:08:53-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Gil Pinto Loja Neto

Conselheiro de Administração Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente



MARCO NORCI SCHROEDER

Data: 18/08/2025 19:51:07-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Marco Norci Schroeder

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Jorge Ricardo Bittar

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente



JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES

Data: 18/08/2025 23:33:32-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Jerônimo José Cabral Guedes

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente



MICHELI VIEIRA CHERVINSKI

Data: 18/08/2025 21:20:13-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Micheli Vieira Chervinski

Conselheira Representante dos Empregados

Documento assinado digitalmente



LAURO ARCANGELO ZANOL

Data: 18/08/2025 19:57:12-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Lauro Arcangelo Zanol

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinarios

Documento assinado digitalmente



MARIZA SOARES NEVES

Data: 18/08/2025 19:46:27-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mariza Soares Neves

Secretária do Conselho de Administração da Telebras

Este documento foi assinado digitalmente por Jorge Ricardo Bittar.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br>:443 e utilize o código 9B68-B679-A732-A5F7.

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/9B68-B679-A732-A5F7> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 9B68-B679-A732-A5F7



Hash do Documento

925A4FF783E7D1D8A81A25DA2DE019600D56F5F4FC7797E07903EB2282FE9C80

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 18/08/2025 é(são) :

☒ Jorge Ricardo Bittar (Signatário) - 269.220.537-53 em 18/08/2025 23:18 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital

