



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.  
Vinculada ao Ministério das Comunicações.  
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

## ATA DA 521ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025

Aos 26 (vinte e seis) dias do mês de agosto de 2025 (dois mil e vinte e cinco), às 9h30, por videoconferência por intermédio da ferramenta Microsoft Teams, na sede da Telecomunicações Brasileiras S.A., situada no SIG Quadra 4, Bloco A salas 211 a 224, Ed. Capital Financial Center – Brasília, Distrito Federal, CEP 70610-440, reuniram-se ordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). Como Secretária Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do art. 55 do Estatuto Social da Companhia. **[1] MATÉRIAS INFORMATIVAS: [1.1] Status dos Projetos da Telebras:** A Diretora-Presidente Substituta da Telebras, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, apresentou ao Conselho de Administração a *status* do Plano de Sustentabilidade da Companhia, destacando a urgência na revisão dos cenários previstos. **[2] MATÉRIAS DELIBERATIVAS: [2.1] Gerência de Auditoria Interna [2.1.1] Diretriz de Regras para Reprogramação de Recomendação:** Após os esclarecimentos prestados pelo Gerente de Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior, acerca da Diretriz para Reprogramação de Recomendações de origem da Auditoria Interna, cujo objetivo é estabelecer as regras para reprogramação dos prazos das recomendações emitidas pela Gerência de Auditoria Interna (AUD), aplicáveis a todas as unidades organizacionais da Telebras, este Conselho aprovou a diretriz apresentada. **[3] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores: [3.1] Gerência Financeira e Orçamentária [3.1.1] Proposta Orçamentária 2026, Orçamento de Investimento (OI), Programa de Dispendios Globais (PDG):** A Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, e o senhor Pablo Ricardo Cavallieri Dias, Gerente Financeiro Orçamentário, apresentaram Proposta Orçamentária 2026, Orçamento de Investimento (OI), Programa de Dispendios Globais (PDG), onde foram destacados os pontos principais. Diante do exposto, este Conselho de Administração ratificou a proposta apresentada, conforme detalhamento na apresentação anexa a esta ata. **MATÉRIAS INFORMATIVAS: [4] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores: [4.1] Gerência de Contabilidade [4.1.1] Demonstrações Contábeis Individuais 2º Trimestre de 2025 – Não Consolidado:** Este Conselho de Administração tomou conhecimento das Demonstrações Contábeis Individuais 2º Trimestre de 2025 – Não Consolidado, por meio de esclarecimentos prestados pela Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, bem como apresentação do Gerente de Contabilidade (GCont), senhor Artur José Simão Pedreira, onde destacaram os seguintes pontos: Receita Operacional Bruta e Líquida; 2) OPEX – Custos/Despesas Operacionais; 3) Resultado Financeiro; 4) EBITA Ajustado; 4) Dívida Líquida/Amortização da dívida; 5) CAPEX; 6) Demonstração do Resultado; 7) Balanço Patrimonial, conforme detalhamento na apresentação anexa a esta ata. **[5] Diretoria de Governança [5.1] Gerência de Integridade, Riscos, Conformidade e Controle Interno [6.1.1] Contratação do Seguro D&O dos Administradores:** Por meio de apresentação feita pelo Gerente de Integridade, Riscos, Conformidade e Controle Interno, Senhor Diego Vasconcelos Costa, este Conselho tomou conhecimento do *status* da contratação Responsabilidade Civil para Administradores (RC D&O),



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.  
Vinculada ao Ministério das Comunicações.  
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

constante no processo nº TLB-PRO-2025/00760. Ressaltou que, embora no momento não exista apólice vigente em razão do término da cobertura anterior, o seguro D&O, cuja contratação está prevista para a próxima semana, contemplará cláusula de retroatividade. Dessa forma, os atos de gestão praticados antes do início formal da nova vigência estarão assegurados, desde que eventuais reclamações relacionadas a esses atos sejam apresentadas e notificadas à seguradora durante a vigência da apólice. **[6] Gerência de Auditoria Interna [6.1] Relatório Gerencial da Auditoria Interna (Ref, julho/2025):** Este Conselho de Administração tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de agosto de 2025, quais sejam: (i) acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna). As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. **[7] MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO: [7.1] Diretoria de Governança:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma sintética relativo ao mês de agosto referente ao mês de julho de 2025. **[8] Da Diretoria Executiva:** O Conselho de Administração recebeu cópia das atas 1805ª a 1813ª das Reuniões Ordinárias da Diretoria Executiva. **[9] Comunicado ao Mercado e Fato Relevante:** Este Conselho recebeu cópia do Comunicado ao Mercado, datado de 28 de julho de 2025 – Movimentações Atípicas de Ações. Aviso aos Acionistas, datado 22 de julho de 2025 – Encerramento do Prazo para o Exercício do Direito de Preferência de Subscrição e Abertura de Prazo para Subscrição de Sobras. Fato Relevante, datado 02 de julho de 2025 – Contrato de Prestação de Serviços que celebram Telebras e EACE. **[10]** O Conselho recebeu cópia do Relatório de Auditoria Interna nº 1760675 – Auditoria nos Processos de Prospecção Comercial e Gestão de Vendas. **[11] Diretoria de Governança:** Este Conselho recebeu o Relatório de Monitoramento Extraordinário de Riscos Financeiros - Julho 2025. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 26 de agosto de 2025.

JULIO FRANCISCO SEMEGHINI  
Assinado de forma digital por  
JULIO FRANCISCO SEMEGHINI  
NETO:02950535852  
Dados: 2025.10.20 13:02:03  
-03'00'

Júlio Francisco Semeghini Neto

Presidente do Conselho de Administração Representante do Ministério das Comunicações



Documento assinado digitalmente

GIL PINTO LOJA NETO  
Data: 13/10/2025 21:44:40-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Gil Pinto Loja Neto

Conselheiro de Administração Representante do Ministério das Comunicações



**TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.**  
Vinculada ao Ministério das Comunicações.  
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231  
**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

## **ATA DA 521ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025**



Documento assinado digitalmente  
**MARCO NORCI SCHROEDER**  
Data: 09/10/2025 10:28:32-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Marco Norci Schroeder**

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



Documento assinado digitalmente  
**JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES**  
Data: 13/10/2025 16:43:10-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Jerônimo José Cabral Guedes**

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



Documento assinado digitalmente  
**JORGE RICARDO BITTAR**  
Data: 09/10/2025 18:07:43-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Jorge Ricardo Bittar**

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações



Documento assinado digitalmente  
**JOAO CALDEIRA BRANT MONTEIRO DE CASTRO**  
Data: 06/11/2025 10:17:06-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**João Caldeira Brant Monteiro de Castro**

Conselheiro Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos



Documento assinado digitalmente  
**MICHELI VIEIRA CHERVINSKI**  
Data: 09/10/2025 08:32:34-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Micheli Vieira Chervinski**

Conselheira Representante dos Empregados



Documento assinado digitalmente  
**LAURO ARCANGELO ZANOL**  
Data: 08/10/2025 22:04:22-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Lauro Arcangelo Zanol**

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinários



Documento assinado digitalmente  
**MARIZA SOARES NEVES**  
Data: 08/10/2025 11:47:47-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Mariza Soares Neves**

Secretária do Conselho de Administração da Telebras