



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.

CNPJ nº 00.336.701/0001-04 - NIRE nº 53300002231

**ATA DA 11ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO
CONSELHO FISCAL DO EXERCÍCIO DE 2024**

Aos 19 (dezenove) dias do mês de dezembro de 2024 (dois mil e vinte e quatro), às 9h30, na sala de videoconferência por intermédio da ferramenta *Microsoft Teams*, reuniu-se ordinariamente o Conselho Fiscal da Telecomunicações Brasileiras S.A. - Telebras, tendo como presidente: André Luiz Greve Pereira, Conselheiro Representante do Tesouro Nacional, e como Secretária: Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do artigo 72 do Estatuto Social da Companhia. **[1] MATÉRIAS APRESENTADAS [1.1] Presidência da Telebras:** O Diretor de Governança e o Diretor Comercial da Telebras, senhores Wallyson Lemos dos Reis Oliveira e Levi Pereira Figueiredo Neto, atualizaram o Conselho Fiscal quanto ao *status* dos projetos em andamento da Companhia. **[1.2] Recomendação:** Este Conselho Fiscal recomenda que sejam envidados todos os esforços possíveis para a recuperação das contas atrasadas dos devedores da Companhia. Além disso, sugere-se a análise da viabilidade de notificação judicial, em conjunto com a Gerência Jurídica, para assegurar a efetividade na cobrança dos débitos pendentes. É fundamental que sejam adotadas medidas adequadas para proteger os interesses financeiros da Companhia. **[1.3] Solicitação:** Este Conselho Fiscal solicita elaborar um panorama sobre os devedores mais críticos e mais antigos da Companhia, é importante seguir algumas etapas: (i) Consulta à Gerência Jurídica: A primeira ação é entrar em contato com a Gerência Jurídica da Companhia. Eles possuem informações detalhadas sobre processos judiciais em andamento, acordos de pagamento e histórico de cobranças. É relevante solicitar um relatório que identifique os devedores em situação crítica (maiores valores devidos, inadimplência prolongada, etc.) e também aqueles que têm dívidas mais antigas. (ii) **Análise de Dados:** Com as informações fornecidas pela Gerência Jurídica, será necessário compilar e analisar os dados. Isso pode incluir a categorização dos devedores por valor da dívida, tempo de atraso, e *status* legal (se estão em processo judicial, se há acordos em vigor, etc.). (iii) **Identificação das Ações em Andamento:** É fundamental entender o que já está sendo feito para recuperar esses valores. Isso pode incluir: a) Ações de cobrança extrajudicial (notificações, telefonemas, etc.); b) Ações judiciais para recuperação de crédito; c) Propostas de renegociação de dívidas; d) Parcerias com empresas de cobrança. (iv) **Elaboração do Relatório:** Com as informações coletadas e analisadas, elabore um relatório que inclua: a) Lista dos devedores mais críticos e mais antigos, com detalhes das dívidas, b) Um resumo das ações já implementadas para a recuperação dos valores devidos, c) Recomendações para futuras ações, como novas estratégias de cobrança ou renegociações, e) Cobrança de juros e multas por atraso por contrato. Seguindo esses passos, será possível ter um panorama claro sobre a situação dos devedores e as medidas que estão sendo tomadas

SIG Quadra 04, Lotes 075, 083, 125 e 175 - Bloco A, Sala 201
Edifício Capital Financial Center - CEP: 70610-440 - Brasília/DF
Telefone: (61) 2027-1853

Assinado com senha por MARIZA SOARES NEVES - 23/01/2025 às 16:32:53, LEONARDO PEIXOTO ESTEVÃO - 23/01/2025 às 16:47:18, MARCELA CAMILHER GOMES VIDIGAL - 24/01/2025 às 17:13:57, ALANO ROBERTO SANTIAGO GUEDES - 27/01/2025 às 08:52:12, ANDRÉ LUIZ GREVE PEREIRA - 28/01/2025 às 15:34:27 e RAFAELA CALADO E SILVA MELLO - 30/01/2025 às 12:34:24.
Documento Nº: 724338-921 - consulta à autenticidade em
<https://extranet.telebras.com.br/sigaex/public/app/autenticar?n=724338-921>



TLBATA202400250A

para a recuperação das dívidas. **[1.4] Diretoria de Governança [1.4.1] Gerência de Gestão Empresarial [1.4.1.1] Planejamento Estratégico 2025-2030:** Considerando o disposto na Nota Técnica nº TLBASS202417343, datada de 11 de dezembro de 2024, o Conselho Fiscal tomou conhecimento do Plano Estratégico Institucional (PEI) da Telebras para o período 2025-2030, revisado com base em novas diretrizes estratégicas e alinhado às demandas atuais, substituindo o PEI 2024-2028, por meio de esclarecimentos prestados pelo Diretor de Governança, senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, bem como apresentação do senhor Eduardo Sasaki, Coordenador da Gerência de Gestão Empresarial (GGE). Os Objetivos Estratégicos da Telebras para o período 2025-2030 foram estruturados com base nas Diretrizes Estratégicas definidas no planejamento organizacional, que norteiam as ações e decisões da empresa. Enquanto as diretrizes representam os caminhos gerais para alcançar a visão, os objetivos estratégicos são declarações específicas de resultados esperados, conectando a atuação da Telebras aos seus compromissos com conectividade, inclusão digital, inovação, segurança e sustentabilidade. O PEI 2025-2030 foi desenvolvido com base em um processo estruturado e participativo, assegurando alinhamento com as melhores práticas de governança e gestão. A sua implementação será crucial para consolidar o papel da Telebras como protagonista na transformação digital do Brasil, promovendo inovação, sustentabilidade e a redução das desigualdades regionais. **[1.5] Diretoria de Governança [1.5.1] Gerência de Gestão Empresarial [1.5.1.1] Plano de Negócio 2025:** Considerando as condições dispostas na Nota Técnica nº TLBASS202417379, datada 12 de setembro de 2024, este Conselho Fiscal tomou conhecimento do Plano de Negócios 2025. O Plano foi elaborado com o intuito de apresentar projeções detalhadas dos resultados financeiros da Telebras para 2025. Ele abrange uma análise de todas as receitas esperadas e respectivos custos e despesas projetados, fornecendo uma visão objetiva e estratégica dos resultados econômico-financeiros decorrentes das iniciativas apresentadas pelas diversas áreas da empresa previstas para o período. Este plano se apresenta como uma ferramenta de planejamento de curto prazo que serve como referência para avaliação e monitoramentos dos negócios em busca da sustentabilidade e crescimento contínuo da empresa, explanado pelo Diretor de Governança, senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, e pelo senhor Eduardo Portla, da Gerência de Gestão Empresarial (GGE). **[1.6] Da Presidência. [1.6.1] Gerência de Auditoria Interna:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, insitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de novembro de 2024, quais sejam: Acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna). Na sequência apresentou uma execução do PAINT/2024. As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. **[1.7] Diretoria Administrativo-Financeira e de Relações com Investidores [1.7.1] Gerência Financeira e Orçamentária [1.7.1.1] Fluxo de Caixa e Situação Financeira da Telebras Atualizada e Detalhada:** O Conselho Fiscal tomou conhecimento, por meio de esclarecimentos realizado pela Diretora Administrativo-Financeira e de Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, e pelo Gerente Financeiro e Orçamentário, senhor Pablo Ricardo Cavallieri Dias, em que destacaram os principais pontos: **Fluxo de Caixa - Gerencial:** Fluxo de Caixa realizado de 2023 até novembro/2024; **a) Recursos Financeiros - Saldo das Disponibilidades:** Contas Recursos Tesouro, Contas Recursos AFAC (Próprios) e Contas de Recursos Próprios; **b) Saldo da Conta de Bancos -** Conta Corrente, Fundos de Investimento Extramercado – AFAC e Recurso Próprio, e Garantias; **c) Faturamento:** Faturamento até novembro/2024: GESAC, Ministério das Comunicações - GESAC, INSS, Ministério da

SIG Quadra 04, Lotes 075, 083, 125 e 175 - Bloco A, Sala 201
Edifício Capital Financial Center - CEP: 70610-440 - Brasília/DF
Telefone: (61) 2027-1853

Assinado com senha por MARIZA SOARES NEVES - 23/01/2025 às 16:32:53, LEONARDO PEIXOTO ESTEVÃO - 23/01/2025 às 16:47:18, MARCELA CAMILHER GOMES VIDIGAL - 24/01/2025 às 17:13:57, ALANO ROBERTO SANTIAGO GUEDES - 27/01/2025 às 08:52:12, ANDRÉ LUIZ GREVE PEREIRA - 28/01/2025 às 15:34:27 e RAFAELA CALADO E SILVA MELLO - 30/01/2025 às 12:34:24.
Documento Nº: 724338-921 - consulta à autenticidade em
<https://extranet.telebras.com.br/sigaex/public/app/autenticar?n=724338-921>



TLBATA202400250A

Defesa, VIASAT, Ministério da Economia, entre outros; **d) Não Faturado:** Não Faturado em 18/12/2024 por segmento, Clientes Governo, Clientes Privado e Clientes Parceria: GESAC, INSS – Instituto Nacional do Seguro, entre outros; **e) Contas a Receber:** Contas a Receber (Vencido e A Vencer em 18/12/2024) – Segmento Governo, Segmento Privado, Segmento Parceria e Cobrança Judicial, entre outros; **f) Arrecadação – 24/09/2024:** Arrecadação em 18/12/2024. Clientes: INSS, Ministério das Comunicações, Empresa de Tecnologia e Informação, Ministério da Economia, Fundação Sistel de Seguridade Social, DB3 Serviços de Telecomunicações, ICMBIO, FBB Fundação Banco do Brasil, COMAER, Viasat Brasil Serviços de Comunicação. **[1.7.1.2] Multas Aplicadas à Telebras até dezembro de 2024:** As multas de Fornecedores e Tributárias registradas no SAP basicamente estão correlacionadas com multas de energia, taxas de alvará e tributos. Em setembro houve a baixa contábil de multas aplicadas no âmbito do contrato com a DATAPREV (cliente). **[1.7.1.3] Orçamento em 18/12/2024:** Este Conselho tomou conhecimento do Orçamento 2024 – RP - Execução (18/12/24). **[1.8] Da Secretaria de órgãos Colegiados. [1.8.1] Calendário das Reuniões Ordinárias do Conselho Fiscal/2025:** Após apresentação do Calendário das Reuniões Ordinárias do Conselho Fiscal para o exercício de 2025 apresentado pela Secretária deste Colegiado, senhora Mariza Soares Neves, o Conselho Fiscal aprovou o calendário apresentado. **[2] MATÉRIAS PARA APRECIACÃO/ANÁLISE/VERIFICAÇÃO [2.1] Da Diretoria de Governança [2.1.1] Gerência de Gestão Empresarial:** Este Conselho Fiscal recebeu o Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma resumida do mês de dezembro referente a novembro de 2024. **[2.2] Da Gerência de Contabilidade:** O Conselho Fiscal recebeu os comprovantes de Regularidades Fiscais. **[2.3] Do Conselho de Administração:** O Conselho Fiscal recebeu cópias das atas 357ª e 359ª Reuniões Extraordinárias e 510ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração. **[2.4] Da Diretoria Executiva:** O Conselho Fiscal recebeu cópias das atas 1771ª a 1777ª Reuniões Ordinária da Diretoria Executiva. **[2.5] Do Comitê de Auditoria Estatutário - COAUD:** Este Conselho Fiscal recebeu cópia das atas de Reuniões Ordinárias do COAUD 339ª e 340ª. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada a reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 19 de dezembro de 2024.

Brasília, 19 de dezembro de 2024.

MARIZA SOARES NEVES

Secretária do Conselho Fiscal da Telebras
Gabinete da Presidência (secretaria Órgãos Colegiados)

ANDRÉ LUIZ GREVE PEREIRA

Presidente do Conselho Fiscal
Representante do Tesouro Nacional

RAFAELA CALADO E SILVA MELLO

Conselheira Representante do Ministério das Comunicações - MCom

SIG Quadra 04, Lotes 075, 083, 125 e 175 - Bloco A, Sala 201
Edifício Capital Financial Center - CEP: 70610-440 - Brasília/DF
Telefone: (61) 2027-1853

Assinado com senha por MARIZA SOARES NEVES - 23/01/2025 às 16:32:53, LEONARDO PEIXOTO ESTEVÃO - 23/01/2025 às 16:47:18, MARCELA CAMILHER GOMES VIDIGAL - 24/01/2025 às 17:13:57, ALANO ROBERTO SANTIAGO GUEDES - 27/01/2025 às 08:52:12, ANDRÉ LUIZ GREVE PEREIRA - 28/01/2025 às 15:34:27 e RAFAELA CALADO E SILVA MELLO - 30/01/2025 às 12:34:24.
Documento Nº: 724338-921 - consulta à autenticidade em
<https://extranet.telebras.com.br/sigaex/public/app/autenticar?n=724338-921>



TLBATA202400250A

Conselho Fiscal

ALANO ROBERTO SANTIAGO GUEDES

Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações - MCom
Conselho Fiscal

MARCELA CAMILHER GOMES VIDIGAL

Conselheira Representante dos Acionistas Minoritário Preferencialistas
Conselho Fiscal

LEONARDO PEIXOTO ESTEVÃO

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinaristas
Conselho Fiscal

SIG Quadra 04, Lotes 075, 083, 125 e 175 - Bloco A, Sala 201
Edifício Capital Financial Center - CEP: 70610-440 - Brasília/DF
Telefone: (61) 2027-1853



Assinado com senha por MARIZA SOARES NEVES - 23/01/2025 às 16:32:53, LEONARDO PEIXOTO ESTEVÃO - 23/01/2025 às 16:47:18, MARCELA CAMILHER GOMES VIDIGAL - 24/01/2025 às 17:13:57, ALANO ROBERTO SANTIAGO GUEDES - 27/01/2025 às 08:52:12, ANDRÉ LUIZ GREVE PEREIRA - 28/01/2025 às 15:34:27 e RAFAELA CALADO E SILVA MELLO - 30/01/2025 às 12:34:24.
Documento Nº: 724338-921 - consulta à autenticidade em
<https://extranet.telebras.com.br/sigaex/public/app/autenticar?n=724338-921>



TLBATA202400250A