



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.

CNPJ nº 00.336.701/0001-04 - NIRE nº 53300002231

**ATA DA 10ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO
CONSELHO FISCAL DO EXERCÍCIO DE 2024**

Aos 28 (vinte e oito) dias do mês de novembro de 2024 (dois mil e vinte e quatro), às 9h30, de forma presencial na Sede Social, no Setor de Indústrias Gráficas, Quadra 4, Bloco “A”, Edifício Capital Financial Center, 2º andar, sala 201, em Brasília, Distrito Federal, reuniram-se ordinariamente o Conselho Fiscal da Telecomunicações Brasileiras S.A. - Telebras, tendo como presidente: André Luiz Greve Pereira, Conselheiro Representante do Tesouro Nacional, e como Secretária: Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do artigo 72 do Estatuto Social da Companhia. Registra-se que o Conselheiro Alano Roberto Santiago Guedes, Representante do Ministério das Comunicações, justificou sua ausência, por estar viajando à serviço, por esse motivo convocamos o Conselheiro Wilson Diniz Wellisch, Conselheiro Suplente Representante do Ministério das Comunicações (MCom). **[1] MATÉRIAS APRESENTADAS [1.1] Presidência da Telebras:** O Diretor-Presidente da Telebras, senhor Frederico de Siqueira Filho, atualizou o Conselho Fiscal quanto ao *status* dos projetos em andamento e limitações orçamentárias da Companhia. **[1.2] Diretoria de Governança [1.2.1] Gerência de Integridade, Riscos, Controles Internos e Conformidade (GIRC) [1.2.1.1] Resultados Radar da Transparência 2024:** Diretor de Governança senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, o senhor Diego Vasconcelos, Gerente de Integridade, Riscos, Conformidade e Controle Interno (GIRC) apresentaram a este Conselho Fiscal o Indicador do Radar de Transparência Pública, onde destacaram os principais pontos: (i) Programa Nacional de Transparência Pública, (ii) Associação de Membros dos Tribunais de Contas do Brasil – ATRICON, onde a Telebras no ano de 2024 atingiu o nível ouro. **[1.3] Diretoria Comercial [1.3.1] Gerência de Inclusão Digital [1.3.1.1] Cronograma de Migração do Gesac II:** Por meio de apresentação do Diretor Comercial, senhor Levi Pereira Figueiredo Neto, e a da Gerente de Inclusão Digital, senhora Juliana Muller Reis Jorge, este Conselho Fiscal tomou conhecimento do cronograma de migração do Gesac II, onde destacaram os seguintes pontos: (i) Cronograma físico, (ii) Cronograma Financeiro, (iii) Status Instalações por operadora, e (iv) Detalhamento das pendências. **[1.4] Diretoria de Governança [1.4.1] Gerência de Gestão Empresarial [1.4.1.1] Monitoramento do Plano de Negócio – Ref. ao mês de setembro/2024:** O Diretor de Governança, senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, o Gerente de Gestão Empresarial (GGE), Leandro Neves, e Eduardo Portela da GGE, explanaram sobre o monitoramento do Plano de Negócio referente ao mês de setembro/2024, onde destacaram os seguintes pontos: (i) receita operacional Bruta; (ii) custo dos serviços prestados; (iii) Despesas Operacionais; (iv) EBITDA Ajustado e resumo, conforme detalhamento na apresentação anexa a esta ata. **[1.5] Diretoria de Governança [1.5.1]**

SIG Quadra 04, Lotes 075, 083, 125 e 175 - Bloco A, Sala 201
Edifício Capital Financial Center - CEP: 70610-440 - Brasília/DF
Telefone: (61) 2027-1853

Assinado com senha por MARIZA SOARES NEVES - 23/01/2025 às 16:33:48, LEONARDO PEIXOTO ESTEVÃO - 23/01/2025 às 16:47:59, MARCELA CAMILHER GOMES VIDIGAL - 24/01/2025 às 17:14:46, ANDRÉ LUIZ GREVE PEREIRA - 28/01/2025 às 15:32:24, RAFAELA CALADO E SILVA MELLO - 30/01/2025 às 12:35:40 e WILSON DINIZ WELLISCH - 26/03/2025 às 16:57:07.
Documento Nº: 705538-921 - consulta à autenticidade em
<https://extranet.telebras.com.br/sigaex/public/app/autenticar?n=705538-921>



TLBATA202400238A

Gerência de Gestão Empresarial [1.5.1.1] Plano Estratégico Institucional - PEI 2025-2030: O Conselho Fiscal teve a oportunidade de conhecer o Plano Estratégico Institucional (PEI) da Telebras para o período de 2025-2030 através de uma apresentação realizada pelo Diretor de Governança, Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, pelo Gerente de Gestão Empresarial, Leandro Neves, e pelo Eduardo Sasaki da GGE. Durante a sessão, foram abordados os seguintes tópicos: 1) **Missão, Visão e Valores:** Foram discutidos os fundamentos que guiarão a atuação da Telebras, incluindo a definição clara da missão da empresa, a visão de futuro que se deseja alcançar e os valores que orientarão as decisões e a cultura organizacional. 2) **Diretrizes Estratégicas:** Apresentaram-se as principais diretrizes que nortearão as ações da empresa, alinhando-as com as necessidades do mercado e os objetivos de longo prazo. 3) **Objetivos Estratégicos:** Foram delineados os objetivos específicos que a Telebras pretende alcançar durante o período do PEI, estabelecendo metas claras e mensuráveis. 4) **Iniciativas:** Discutiram-se as iniciativas planejadas para atingir os objetivos estratégicos, incluindo projetos e ações que serão implementados para promover o crescimento e a inovação na empresa. Além desses pontos, outras questões relevantes para o desenvolvimento e a sustentabilidade da Telebras também foram abordadas, permitindo ao Conselho ter uma visão abrangente do planejamento estratégico para os próximos anos. A apresentação possibilitou um debate construtivo sobre as direções futuras da empresa e a importância do alinhamento estratégico em um cenário de constante evolução no setor. **[1.6] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [1.6.1] Gerência Financeira Orçamentária [1.6.1.1] Fluxo de Caixa e Situação Financeira da Telebras Atualizada e Detalhada:** O Conselho Fiscal tomou conhecimento, por meio de esclarecimentos realizado pela Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, e pelo Gerente Financeiro e Orçamentário, senhor Pablo Ricardo Cavallieri Dias, onde destacaram os principais pontos: **Fluxo de Caixa - Gerencial:** Fluxo de Caixa realizado de 2023 até outubro/2024; **a) Recursos Financeiros - Saldo das Disponibilidades:** Contas Recursos Tesouro, Contas Recursos AFAC (Próprios) e Contas de Recursos Próprios; **b) Saldo da Conta de Bancos -** Conta Corrente, Fundos de Investimento Extramercado – AFAC e Recurso Próprio, e Garantias; **c) Faturamento:** Faturamento em 11/2024: GESAC, Ministério das Comunicações - GESAC, INSS, Ministério da Defesa, VIASAT, Ministério da Economia, entre outros; **d) Não Faturado:** Não Faturado em 26/11/2024 por seguimento, Clientes Governo, Clientes Privado e Clientes Parceria: GESAC, INSS – Instituto Nacional do Seguro, Ministério da Economia, Ministério das Comunicações, Comissão de Implantação do Sistema, entre outros; **e) Contas a Receber:** Contas a Receber (Vencido e A Vencer em 26/11/2024) – Segmento Governo, Segmento Privado, Segmento Parceria e Cobrança Judicial, entre outros; **f) Arrecadação – 26/11/2024:** Arrecadação de 2021 a 2024. Clientes: INSS, Ministério das Comunicações, Empresa de Tecnologia e Informação, Ministério da Economia, Fundação Sistel de Seguridade Social, DB3 Serviços de Telecomunicações, ICMBio, FBB Fundação Banco do Brasil, COMAER, Viasat Brasil Serviços de Comunicação. **[1.6.1.2] Multas Aplicadas a Telebras até setembro de 2024:** As multas de Fornecedores e Tributárias registradas no SAP basicamente estão correlacionadas com multas de energia, taxas de alvará e tributos. **[1.6.1.3] Orçamento em 26/11/2024:** Este Conselho tomou conhecimento do Orçamento 2024 – RP - Execução (26/11/24). **[1.7] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [1.7.1] Gerência Financeira e Orçamentária e Gerência de Contabilidade [1.7.1.1] Grupo de Trabalho TLB-DEM-2024 /00102 - Limitações Orçamentárias e Financeiras:** Por solicitação deste Conselho Fiscal a

SIG Quadra 04, Lotes 075, 083, 125 e 175 - Bloco A, Sala 201
Edifício Capital Financial Center - CEP: 70610-440 - Brasília/DF
Telefone: (61) 2027-1853

Assinado com senha por MARIZA SOARES NEVES - 23/01/2025 às 16:33:48, LEONARDO PEIXOTO ESTEVÃO - 23/01/2025 às 16:47:59, MARCELA CAMILHER GOMES VIDIGAL - 24/01/2025 às 17:14:46, ANDRÉ LUIZ GREVE PEREIRA - 28/01/2025 às 15:32:24, RAFAELA CALADO E SILVA MELLO - 30/01/2025 às 12:35:40 e WILSON DINIZ WELLISCH - 26/03/2025 às 16:57:07.
Documento Nº: 705538-921 - consulta à autenticidade em
<https://extranet.telebras.com.br/sigaex/public/app/autenticar?n=705538-921>



TLBATA202400238A

Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, o Gerente de Contabilidade, senhor Artur José Simão Pedreira, e o Gerente Financeiro e Orçamentário, senhor Pablo Ricardo Cavalhieri Dias, prestaram esclarecimentos sobre o andamento do Grupo de Trabalho instituído pela TLB-DEM-2024/00102, acerca dos trabalhos realizados sobre as “Limitações Orçamentárias e Financeiras da Companhia”. Esses esclarecimentos são fundamentais para que o Conselho possa entender as dificuldades e restrições orçamentárias enfrentadas, bem como as estratégias que estão sendo implementadas para lidar com essas limitações. A transparência nas informações financeiras é essencial para uma boa governança corporativa e para a tomada de decisões assertivas por parte do Conselho. Na sequência apresentou a contextualização: (i) Resposta tempestiva aos questionamentos do TCU; (ii) Suplementação e remanejamento para 2024; (iii) Tratativas com GSI; (iv) Saída da dependência. Objetivos do Grupo de Trabalho: (i) Identificar e analisar as consequências fiscais e contábeis da limitação orçamentária; (ii) Identificar as principais causas e reflexos sem a realização das despesas; e (iii) Propor plano de tratamento para a gestão dos riscos. Atividades do Grupo de Trabalho: (i) Levantar as despesas em aberto – que necessitam de suplementação orçamentária (100%); (ii) Projetar as realizações até o encerramento do exercício (100%); (iii) Relacionar as despesas com as atividades estratégicas e finalísticas (100%); (iv) Relacionar as despesas com manutenção e operação da empresa e da infraestrutura (100%); (v) Identificar o tratamento das despesas escrituradas na contabilidade societária sem o seu correspondente na contabilidade pública e na nota de empenho (100%); (vi) Identificar o tratamento das despesas escrituradas na contabilidade societária em 2023 e na contabilidade pública em 2024 como Despesas de Exercícios Anteriores – DEA (100%); (vii) Levantar histórico da DEA (100%); (viii) Levantar histórico orçamentário de 2020 a 2024 (100%); (ix) Levantar histórico de ações executadas pela Telebras (100%); (x) Levantar potencial de receitas não realizadas pela ausência de investimentos (100%); (xi) Identificar impacto de possível paralização dos contratos (DTO e DC) - (100%); (xii) Análise do risco da insuficiência orçamentária (100%); (xiii) Na insuficiência orçamentária, pontos críticos da decisão de manter as atividades (100%); (xiv) Na insuficiência orçamentária, pontos críticos da decisão de interromper as atividades (100%); e (xv) Propor medidas a serem adotadas caso não haja suplementação orçamentária ou que seja insuficiente (100%). Apresentou também detalhes do Relatório enviado ao TCU, os riscos, ajustes na contabilidade pública, propostas, a conclusão e encaminhamento e os próximos passos conforme apresentação anexa a esta ata. **[1.8] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [1.8.1] Assessoria de Relações com Investidores [1.8.1.1] Negociações na B3:** O Conselho Fiscal tomou conhecimento, por meio de esclarecimentos realizado pela Coordenadora da Assessoria de Relações com Investidores, senhora Alessandra de Noronha Carvalhal, acerca do acompanhamento do mercado acionário – negociações na B3 de agosto base julho/2024 e Cotações B3 e nos últimos 12 meses. **[1.9] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [1.9.1] Gerência de Contabilidade [1.9.1.1] Pontos de Controles do Relatório Circunstanciado Ref. à Auditoria do 2º Trimestre findo em 30/06/2024:** Atendendo demanda deste Conselho Fiscal registrada na 9ª reunião Ordinária do Conselho Fiscal (CF), realizada em 31/10/2024, demandada pelo MEMORANDO Nº TLB-MEM-2024/01625, datado 1º de novembro de 2024, acerca dos pontos de controles apontadas no Relatório Circunstanciado referente à auditoria do 2º trimestre da Auditoria Externa, a saber: 1) valores de receitas não faturados, 2) morosidade de acerto financeiro de clientes com permuta não monetária, 3) valores pendentes de pagamento há longa data, 4) cauções a resgatar – clientes, 5) conciliação de subvenções

SIG Quadra 04, Lotes 075, 083, 125 e 175 - Bloco A, Sala 201
Edifício Capital Financial Center - CEP: 70610-440 - Brasília/DF
Telefone: (61) 2027-1853

Assinado com senha por MARIZA SOARES NEVES - 23/01/2025 às 16:33:48, LEONARDO PEIXOTO ESTEVÃO - 23/01/2025 às 16:47:59, MARCELA CAMILHER GOMES VIDIGAL - 24/01/2025 às 17:14:46, ANDRÉ LUIZ GREVE PEREIRA - 28/01/2025 às 15:32:24, RAFAELA CALADO E SILVA MELLO - 30/01/2025 às 12:35:40 e WILSON DINIZ WELLISCH - 26/03/2025 às 16:57:07.
Documento Nº: 705538-921 - consulta à autenticidade em
<https://extranet.telebras.com.br/sigaex/public/app/autenticar?n=705538-921>



TLBATA202400238A

governamentais, 6) contas de tributos a recolher sem movimentação há longa data, 7) divergência entre o saldo contábil e o controle interno, 8) saldos contrários a natureza da conta contábil. Diante da demanda deste Conselho Fiscal, a Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, e o Gerente da Contabilidade, senhor Artur José Simão Pedreira esclareceram os pontos de controle. **[1.10] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [1.10.1] Gerência de Contabilidade [1.10.1.1] Demonstrações Contábeis Individuais – 3º Trimestre/2024 - Não Consolidado:** O Conselho Fiscal tomou conhecimento das Demonstrações Contábeis Individuais do 3º Trimestre de 2024 - Não Consolidado, por meio de apresentação da Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, e o Gerente de Contabilidade (GCont), senhor Artur José Simão Pedreira, onde explanou os principais destaques a seguir: 1) Receita Operacional Bruta e Líquida; 2) OPEX – Custos/ Despesas Operacionais; 3) Resultado Financeiro; 4) EBITDA Ajustado; 5) Dívida Líquida / Amortização da Dívida; CAPEX; Demonstração do Resultado; Balanço Patrimonial; e os Principais números, conforme detalhamento na apresentação anexa a esta ata. **[2] MATÉRIAS PARA APRECIÇÃO/ANÁLISE/VERIFICAÇÃO [2.1] Da Presidência. [2.1.1] Gerência de Auditoria Interna:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, insitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de outubro de 2024, quais sejam: Acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna). As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. **[2.2]** Este Conselho Fiscal recebeu o Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma completa do mês de novembro referente a outubro de 2024. **[2.3] Da Gerência de Contabilidade:** O Conselho Fiscal recebeu os comprovantes de Regularidades Fiscais. **[2.4] Do Conselho de Administração:** O Conselho Fiscal recebeu cópia da ata 357ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 28 de novembro de 2024.

Brasília, 28 de novembro de 2024.

MARIZA SOARES NEVES

Secretária do Conselho Fiscal da Telebras
Gabinete da Presidência (secretaria Órgãos Colegiados)

ANDRÉ LUIZ GREVE PEREIRA

Presidente do Conselho Fiscal
Representante do Tesouro Nacional

RAFAELA CALADO E SILVA MELLO

Conselheira Representante do Ministério das Comunicações - MCom
Conselho Fiscal

SIG Quadra 04, Lotes 075, 083, 125 e 175 - Bloco A, Sala 201
Edifício Capital Financial Center - CEP: 70610-440 - Brasília/DF
Telefone: (61) 2027-1853

Assinado com senha por MARIZA SOARES NEVES - 23/01/2025 às 16:33:48, LEONARDO PEIXOTO ESTEVÃO - 23/01/2025 às 16:47:59, MARCELA CAMILHER GOMES VIDIGAL - 24/01/2025 às 17:14:46, ANDRÉ LUIZ GREVE PEREIRA - 28/01/2025 às 15:32:24, RAFAELA CALADO E SILVA MELLO - 30/01/2025 às 12:35:40 e WILSON DINIZ WELLISCH - 26/03/2025 às 16:57:07.
Documento Nº: 705538-921 - consulta à autenticidade em
<https://extranet.telebras.com.br/sigaex/public/app/autenticar?n=705538-921>



TLBATA202400238A

MARCELA CAMILHER GOMES VIDIGAL

Conselheira Representante dos Acionistas Minoritário Preferencialistas
Conselho Fiscal

LEONARDO PEIXOTO ESTEVÃO

Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinarios
Conselho Fiscal

WILSON DINIZ WELLISCH

Conselheiro Suplente Representante do Ministério das Comunicações - MCom
Conselho Fiscal

SIG Quadra 04, Lotes 075, 083, 125 e 175 - Bloco A, Sala 201
Edifício Capital Financial Center - CEP: 70610-440 - Brasília/DF
Telefone: (61) 2027-1853



Assinado com senha por MARIZA SOARES NEVES - 23/01/2025 às 16:33:48, LEONARDO PEIXOTO ESTEVÃO - 23/01/2025 às 16:47:59, MARCELA CAMILHER GOMES VIDIGAL - 24/01/2025 às 17:14:46, ANDRÉ LUIZ GREVE PEREIRA - 28/01/2025 às 15:32:24, RAFAELA CALADO E SILVA MELLO - 30/01/2025 às 12:35:40 e WILSON DINIZ WELLISCH - 26/03/2025 às 16:57:07.
Documento Nº: 705538-921 - consulta à autenticidade em
<https://extranet.telebras.com.br/sigaex/public/app/autenticar?n=705538-921>



TLBATA202400238A