



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA 518ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025

Aos 27 (vinte e sete) dias do mês de maio de 2025 (dois mil e vinte e cinco), às 9h30, na sala de videoconferência por intermédio da ferramenta *Microsoft Teams*, reuniram-se ordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). Como Secretária Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do art. 55 do Estatuto Social da Companhia. **[1] Status dos Projetos da Telebras:** O Diretor-Presidente da Telebras, senhor André Leandro Magalhães, atualizou o Conselho de Administração quanto ao *status* dos projetos em andamento da Companhia. **MATÉRIAS INFORMATIVAS: [2] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [2.1] Gerência de Gestão de Pessoas [2.1.1] Novo Plano de Previdência Complementar:** Com base na NOTA TÉCNICA nº TLB-NTE-2025/00321, que trata da proposta de minuta do termo de convênio para a adesão da Telebras como patrocinadora e do regulamento do plano de previdência complementar CD-05, administrado pela REGIUS - Sociedade Civil de Previdência Privada (CNPJ 01.225.861/0001-30), este Conselho tomou conhecimento da proposta por meio de esclarecimentos fornecidos pela Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, bem como apresentação da Gerente de Gestão Pessoas (GGP), senhora Isabela Aquino Schneider, e considerando o parecer favorável da Gerência Jurídica (GJ) e da Gerência de Gestão Empresarial (GGE), e considerando que a matéria apresentada está alinhada com a estratégia da Companhia, delibera pela aprovação da minuta do termo de convênio para a adesão da Telebras como patrocinadora, bem como do Regulamento do Plano de Previdência Complementar CD-05 administrado pela REGIUS. **[3] Conselho de Administração [3.1] Indicação de Presidente do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração – CPESR:** Nos termos do Art. 3º e do Parágrafo Único do Regimento Interno do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração (CPESR), o Conselho de Administração deliberou pela eleição do Conselheiro Jerônimo José Cabral Guedes para exercer a função de Presidente do CPESR, em substituição ao Conselheiro Lauro Arcangelo Zanol, com vigência a partir desta data. **[4] Conselho de Administração [4.1] Mandatos dos Membros do Comitê de Auditoria Estatutário - COAUD:** Considerando o disposto no Art. 39, § 9º do Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016, que estabelece que “o mandato dos membros do Comitê de Auditoria Estatutário será de dois ou três anos, não coincidente para cada membro, permitida uma reeleição”, e tendo em vista as exposições apresentadas, o Conselho de Administração deliberou pela prorrogação dos mandatos dos membros do Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD), nos seguintes termos: (i) Senhor **Jorge Ricardo Bittar:** brasileiro, divorciado, graduado em Engenharia Eletrônica no Instituto Tecnológico de Aeronáutica, portador da Carteira de Identidade nº [REDACTED] SSP/SP, CPF.: 26 [REDACTED] 53, residente e domiciliada [REDACTED] e-mail: [REDACTED] mandato prorrogado por 2 (dois) anos, com vigência a partir de 10 de julho de 2025; (ii) Senhora **Paula Vicente da Silva:** Brasileira, casada, Graduada em Ciências Contábeis e Atuariais, portadora da Carteira de Identidade n. [REDACTED], CPF: 69 [REDACTED] 72, residente e domiciliada na [REDACTED] - Brasília, DF, e-mail: [REDACTED] mandato prorrogado por 2 (dois) anos, com vigência a partir de 29 de junho de 2025. **[5] Diretoria de Governança [5.1] Gerência de Gestão Empresarial [5.1.1] Carta Anual de Políticas Públicas e**



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Governança Corporativa 2024: Considerando a Lei 13.303/2016, Decreto nº 8.945/2016, e Portaria SEST/MGI nº 9.734, de 26 de dezembro de 2024, este Conselho de Administração tomou conhecimento de proposta para aprovação da “Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2025 (ano base 2024), ” por meio de apresentação feita pelo Diretor de Governança senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, e o senhor Eduardo Sasaki, Coordenador da Gerência de Gestão Empresarial (GGE). A Carta é composta pelos seguintes pontos: (i) Mensagem do Conselho de Administração, (ii) Apresentação da Empresa, (iii) Contribuição para as Políticas Públicas, (iv) Governança Corporativa, (v) Comentário dos Administradores, (vi) Deliberação do Conselho de Administração. Com base no exposto e considerando a fundamentação da matéria constante na Nota Técnica TLB-NTE-2025/00322, datada em 16 de maio de 2025, este Conselho de Administração aprovou a Carta de Políticas Públicas. **[6] Diretoria de Governança [6.1] Gerência de Gestão Empresarial [6.1.1] Relatório Anual de Gestão 2024:** Considerando a Lei nº 8.443/1992 – Lei Orgânica do Tribunal de Contas da União, Instrução Normativa TCU nº 84/2020 e Decisão Normativa TCU nº 198/2022, este Conselho de Administração tomou conhecimento da proposta para aprovação do Relatório Anual de Gestão/2024, por meio de esclarecimentos feito pelo Diretor de Governança senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, e pelo senhor Eduardo Sasaki, Coordenador da Gerência de Gestão Empresarial (GGE). O Relatório de Gestão é composto pelos seguintes conteúdos: (i) Mensagem da Diretoria (iii) Identidade Organizacional, (iii) Governança e Modelo de Negócio; (iv) Cadeia de Valor e Geração de Valor Público; (v) Desempenho Estratégico 2024; (vi) Resultados Das Áreas Internas (vii) Informações Econômicas Financeira; (viii) Gestão de Riscos, Integridade e ESG; (xi) Etapas: a) prestação de contas, b) auditoria de contas; c) julgamento das contas. Com base no exposto, e considerando a fundamentação na Nota Técnica TLB-NTE-2025/00320, datada 16 de maio de 2025, este Conselho de Administração deliberou pela aprovação do Relatório de Gestão/2024 – Prestação de Contas. **[7] Diretoria de Governança [7.1] Gerência de Gestão Empresarial [7.1.1] Relatório de Atendimento das Metas Estratégicas e Plano de Negócios 2024:** Considerando § 2º, Art. 23 da Lei nº13.303 a saber: “*Compete ao Conselho de Administração, sob pena de seus integrantes responderem por omissão, promover anualmente análise de atendimento das metas e resultados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo, devendo publicar suas conclusões e informá-las ao Congresso Nacional, às Assembleias Legislativas, à Câmara Legislativa do Distrito Federal ou às Câmaras Municipais e aos respectivos tribunais de contas, quando houver*”. Este Conselho de Administração tomou conhecimento da Proposta para aprovação dos Resultados de Atendimento das Metas - PEI 2024 e Plano de Negócios 2024, apresentado Diretor de Governança senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, e pelo senhor Eduardo Sasaki, Coordenador da Gerência de Gestão empresarial (GGE). Com base no exposto, e conforme fundamentação percorrida na NOTA TÉCNICA nº TLB-NTE-2025/00337, datada 21 de maio de 2025, este Conselho de Administração deliberou pela aprovação do Relatório de Atendimento das Metas Estratégicas e Plano de Negócios 2024. **[8] MATÉRIAS INFORMATIVAS: [8.1] Diretoria de Governança [8.1.1] Gerência de Gestão Empresarial. [8.1.1.1] Monitoramento do Plano de Negócios Ref. maio de 2025:** O Diretor de Governança, senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, e o senhor Eduardo Portela da Gerência de Gestão Empresarial (GGE), explanaram sobre o monitoramento do Plano de Negócio referente ao mês de maio de 2025, onde enfatizaram os seguintes pontos: (i) receita operacional bruta; (ii) custo dos serviços prestados; (iii) Despesas Operacionais; (iv) EBITDA, e (v) Resumo, conforme detalhamento na apresentação anexa a esta ata. **[9] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [9.1] Gerência de Contabilidade [9.1.1] Demonstrações Financeiras**



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Trimestrais - ITR 1º/2025: O Conselho de Administração tomou conhecimento das "Demonstrações Contábeis Individuais do 1º Trimestre de 2025- Não Consolidado", conforme os principais destaques a seguir: 1) Receita Operacional Líquida; 2) OPEX; 3) EBITA Ajustado; 4) Prejuízo Líquido do Período; 5) Prejuízo Líquido ajustado; 6) Subvenções (Pessoal e O. Custeios; 7) Quitação Financiamento - FINEP; 8) Dívida Líquida (Positiva); esclarecidos pela Diretora Administrativo-Financeira e Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, bem como apresentação do Gerente de Contabilidade (GCont), senhor Artur José Simão Pedreira, conforme detalhamento na apresentação anexa a esta ata. **[10] Gerência de Auditoria Interna: [10.1] Relatório Gerencial da Auditoria Interna (Ref, abril-2025):** Este Conselho de Administração tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de maio de 2025, quais sejam: (i) acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna), (ii) Execução do PAINT 2025; (iii) Indicador de Fomento AUD – IFAUD; (iv) Informações adicionais. As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. **[11] MATÉRIAS PARA APRECIACÃO / VERIFICAÇÃO / ANÁLISE. [11.1] Diretoria de Governança:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma sintética relativo ao mês de maio referente ao mês de abril de 2025. **[12] MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO: [12.1]** O Conselho de Administração recebeu cópia dos Comunicado ao Mercado, datado 09 de maio de 2025, acerca da Homologação da Operação de Aumento do Capital e Aprovação da Operação de Aumento do Capital. Comunicado Ao Mercado, datado 22 de maio de 2025, acerca da Eleição do Diretor-Presidente da Telebras, senhor André Leandro Magalhães. Fato Relevante, datado 09 de maio de 2025, acerca da Homologação da Operação de Aumento do Capital referente ao Decreto 12.057/2024 e alteração do Estatuto Social da Companhia. Este Conselho recebeu relatório detalhando melhor a execução das migrações GESAC 1 para o GESAC 2 executadas com base no contrato vigente, solicitado na 516ª reunião ordinária deste Conselho de Administração, onde foi aprovada a assinatura do 7º Aditivo com a Viasat. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária Substituta. Brasília, DF, 27 de maio de 2025.

JULIO FRANCISCO
SEMEGHINI
NETO:02950535852

Assinado de forma digital por
JULIO FRANCISCO SEMEGHINI
NETO:02950535852
Dados: 2025.08.05 15:32:29 -03'00'

Júlio Francisco Semeghini Neto
Presidente do Conselho de Administração
Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente




GIL PINTO LOJA NETO
Data: 05/08/2025 14:59:40-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Gil Pinto Loja Neto
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações




TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO


ATA DA 518ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025

Documento assinado digitalmente
 **MARCO NORCI SCHROEDER**
Data: 05/08/2025 14:48:53-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


Marco Norci Schroeder
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES**
Data: 05/08/2025 14:34:16-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


Jerônimo José Cabral Guedes
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JORGE RICARDO BITTAR**
Data: 11/08/2025 11:12:27-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


Jorge Ricardo Bittar
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JOAO CALDEIRA BRANT MONTEIRO DE CASTRO**
Data: 08/08/2025 11:12:10-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


João Caldeira Brant Monteiro de Castro
Conselheiro Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Documento assinado digitalmente
 **MICHELI VIEIRA CHERVINSKI**
Data: 05/08/2025 14:06:34-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Micheli Vieira Chervinski
Conselheira Representante dos Empregados

Documento assinado digitalmente
 **LAURO ARCANGELO ZANOL**
Data: 04/08/2025 17:36:02-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Lauro Arcangelo Zanol
Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinaristas

Documento assinado digitalmente
 **MARIZA SOARES NEVES**
Data: 04/08/2025 17:20:22-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mariza Soares Neves
Secretária do Conselho de Administração da Telebras