



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA 519ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025

Aos 23 (vinte e três) dias do mês de junho de 2025 (dois mil e vinte e cinco), às 9h30, na modalidade híbrida, pela sala de videoconferência por intermédio da ferramenta Microsoft Teams, e na sede da Telecomunicações Brasileiras S.A., situada no SIG Quadra 4, Bloco A salas 211 a 224, Ed. Capital Financial Center – Brasília, Distrito Federal, CEP 70610-440, reuniram-se ordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente Substituto senhor Gil Pinto Loja Neto. O Presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom), justificou sua ausência nesta reunião ordinária. Como Secretária Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do art. 55 do Estatuto Social da Companhia. **[1] Status dos Projetos da Telebras:** O Diretor-Presidente da Telebras, senhor André Leandro Magalhães, atualizou o Conselho de Administração quanto ao *status* dos projetos em andamento da Companhia. **[2] MATÉRIAS DELIBERATIVAS: [2.1] Conselho de Administração [2.1.1] Licença-Remunerada para Diretor-Presidente da Telebras:** Considerando o Art. 61 do Estatuto Social da Companhia, este Conselho de Administração concedeu ao Diretor-Presidente da Telebras, senhor André Leandro Magalhães, 16 (dezesesseis) dias de licença-remunerada, no período de 10 a 25 de julho de 2025, correspondente ao período aquisitivo de abril/2025 a março/2026 e aprovou também a indicação do Diretor de Governança, senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira para substituir o Diretor-Presidente nas férias, ausências e impedimentos legais até 31/12/2025. **[3] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [3.1] Gerência de Logística. [3.1.1] Análise e Deliberação da Proposta Atualizada de Locação da Nova Sede da Telebras:** Considerando o exposto na NOTA TÉCNICA nº TLB-NTE-2025/0039, de 12 de junho de 2025, este Conselho de Administração tomou ciência da proposta atualizada referente à locação da nova sede da Telebras, por meio dos esclarecimentos apresentados pela Diretora Administrativo-Financeira e de Relações com Investidores, senhora Tatiana Rúbia Melo Miranda, bem como da exposição realizada pelo Gerente da Logística, senhor Igor Felipe de Oliveira Araújo. Desde janeiro de 2024, a Gerência de Logística foi incumbida da missão de identificar um novo espaço para abrigar a sede da Telebras. Atualmente, a empresa ocupa 16 salas no Edifício Capital Financial Center – Bloco A, situado no Setor de Indústrias Gráficas (SIG), em Brasília/DF, totalizando aproximadamente 4.410 m² de área privativa, onde atuam cerca de 400 pessoas, entre colaboradores, terceirizados e outros. No entanto, esse espaço tem se mostrado inadequado frente aos atuais desafios da organização. Foram apresentados detalhes da prospecção de imóveis para a nova sede, incluindo: proposta inicial de locação no Edifício Capital Financial Center – Bloco C; propostas subsequentes após a 1ª e a 2ª rodadas de negociação para o mesmo edifício; quadro comparativo das opções analisadas; e justificativas para a não permanência no Bloco A do referido centro empresarial. Diante do exposto, o Conselho de Administração deliberou as seguintes recomendações a serem observadas pela Companhia: (i) Este Conselho manifesta preocupação quanto à necessidade de a Companhia assumir efetivamente a gestão da sua estrutura administrativa, e, nesse sentido, recomenda que seja elaborado e registrado, por meio de Resolução, Nota Técnica ou Relatório, um documento que




TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

reflita as condicionantes e preocupações deste colegiado. Deve-se deixar expressos, de forma clara e objetiva, os elementos considerados diretivos, tais como: Metragem e adequação da estrutura física; Condições da parte elétrica; Avaliação da relação custo-benefício; Riscos associados a processos trabalhistas; Análise de homem/hora para avaliação de custos operacionais; Memória de cálculo por servidor; Condições e adequações de mobiliário; entre outros aspectos pertinentes. Esses critérios são considerados essenciais para embasar decisões futuras e garantir que a infraestrutura possa suportar, de forma eficiente, os projetos em andamento, tais como: rede móvel, rede privativa, concurso público, rede satelital de baixa órbita, entre outros. (ii) Recomenda-se, ainda, que qualquer movimentação ou decisão definitiva nesse contexto fique condicionada à efetiva saída da dependência da Companhia. **[4] MATÉRIAS INFORMATIVAS: [4.1] Diretoria Técnica-Operacional [4.1.1] Gerência de Engenharia e Operação de Satélites [2.1.1.1] Riscos de Interrupção das Operações Satelitais – SGDC:** O Gerente de Engenharia e Operação de Satélite, senhor Sebastião do Nascimento Neto atualizou o Conselho de Administração quanto as mitigações dos riscos de interrupção das operações satelitais – SGDC, destacando os seguintes pontos: (i) O Projeto SGDC, Visão Geral – Cuidados de Projeto e de Operação, Contingências Nativas do Projeto; (ii) Situação Atual - Complementação da Capacidade; (iii) Cenários para o Futuro, SSDC – Projeto SGDC-2, Ciclo de Vida do Projeto SSDC, Outras Opções à Mesa – Parcerias, conforme detalhamento na apresentação anexa a esta ata. **[4.2] Diretoria Administrativo-Financeira e Relações com Investidores [4.2.1] Assessoria de Relações com Investidores [2.2.1.1] Acompanhamento do Mercado Acionário da Telebras:** O Conselho de Administração tomou conhecimento, por meio de esclarecimentos realizado pela Coordenadora da Assessoria de Relações com Investidores, senhora Alessandra de Noronha Carvalhal, acerca do acompanhamento do mercado acionário – negociações na B3 de junho 2025 (base maio/2025), onde destacou: Ações e Acionistas, base de acionistas, cotações B3 – 12 últimos meses. **[4.3] Gerência de Auditoria Interna: [4.3.1] Relatório Gerencial da Auditoria Interna (Ref, maio-2025 atualização até 13/06/2025):** Este Conselho de Administração tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de junho de 2025, quais sejam: (i) acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna). Em destaque os seguintes pontos: recomendações da Auditoria Interna, Execução do PAINT 2025, Indicador de Fomento AUD – IFAUD. As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. **[5] MATÉRIAS PARA APRECIACÃO / VERIFICAÇÃO / ANÁLISE. [5.1] Diretoria de Governança:** O Conselho tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no Relatório de Acompanhamento da Gestão (RAG) de forma sintética relativo ao mês de junho referente ao mês de maio de 2025. **[6] MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO: [6.1]** O Conselho de Administração recebeu cópia das atas 377ª a 388ª das Reuniões Ordinárias do Comitê Estatutário – COAUD. **[7.2]** Este Conselho recebeu o Comunicado ao Mercado, datado de 28 de maio de 2025 – Movimentação Atípica de Ações. Fato Relevante, datado 11 de junho de 2025 – Credenciamento da Telebras como Empresa Estratégica de Defesa (EED). Fato Relevante, datado 12 de junho de 2025 – Publicação de Decreto que Regulamento o Processo de transição entre empresas estatais federais dependentes e não




TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO


dependentes. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária Substituta. Brasília, DF, 23 de junho de 2025.

Documento assinado digitalmente
 **GIL PINTO LOJA NETO**
Data: 31/07/2025 10:37:29-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


Gil Pinto Loja Neto
Presidente Substituto do Conselho de Administração
Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **MARCO NORCI SCHROEDER**
Data: 18/07/2025 22:10:50-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


Marco Norci Schroeder
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES**
Data: 05/08/2025 14:38:13-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


Jerônimo José Cabral Guedes
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JORGE RICARDO BITTAR**
Data: 21/07/2025 23:17:08-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


Jorge Ricardo Bittar
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JOAO CALDEIRA BRANT MONTEIRO DE CASTRO**
Data: 08/08/2025 11:12:10-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


João Caldeira Brant Monteiro de Castro
Conselheiro Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Documento assinado digitalmente
 **MICHELI VIEIRA CHERVINSKI**
Data: 28/07/2025 15:16:53-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Micheli Vieira Chervinski
Conselheira Representante dos Empregados

Documento assinado digitalmente
 **LAURO ARCANGELO ZANOL**
Data: 18/07/2025 21:04:24-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Lauro Arcangelo Zanol
Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinários

Documento assinado digitalmente
 **MARIZA SOARES NEVES**
Data: 18/07/2025 16:03:54-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mariza Soares Neves
Secretária do Conselho de Administração da Telebras