



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

**ATA DA 516ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025**

Aos 18 (dezoito) dias do mês de março de 2025 (dois mil e vinte e cinco), às 9h30, na Sede Social, no Setor de Indústrias Gráficas, Quadra 4, Bloco “A”, Edifício Capital Financial Center, 2º andar, sala 201, em Brasília, Distrito Federal, reuniram-se ordinariamente os membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo como presidente senhor Júlio Francisco Semeghini Neto, Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações (MCom). Como Secretária Mariza Soares Neves. Convocação: na forma do art. 55 do Estatuto Social da Companhia. **[1] MATÉRIA DELIBERATIVA [1.1] Diretoria Comercial [1.1.1] Gerência de Inclusão Digital [1.1.1.1] Compra de Capacidade e 7º Aditivo Parceria Viasat:** Considerando os fundamentos expostos na Nota Técnica nº TLB-NTE-2025/00141, de 28 de fevereiro de 2025; Nota Técnica nº TLB-NTE-2025/00121, de 12 de fevereiro de 2025; e Nota Jurídica nº TLB-NJU-2025/00021, de 28 de fevereiro de 2025, todas relativas à celebração do Sétimo Termo Aditivo ao Acordo de Compartilhamento de Receitas de Capacidade Satelital firmado com a Viasat, este Conselho de Administração tomou conhecimento da proposta referente à Compra de Capacidade e ao 7º Aditivo à Parceria com a Viasat. Os esclarecimentos sobre a matéria foram prestados pelo Diretor Comercial, senhor Levi Pereira Figueiredo Neto, com o apoio da Gerente de Inclusão Digital, senhora Juliana Müller, os quais destacaram os principais pontos da proposta: Atendimento aos requisitos do GESAC 2; Atendimento às recomendações da Auditoria Interna; Cessão de capacidades (uso da capacidade ociosa e da capacidade efetivamente utilizada); Resolução da capacidade ociosa com base na capacidade necessária; Reconfiguração da MGBS; Análise dos pedidos Viasat 001 e Telebras 01; Comparativo de custos; Cessão de uso da capacidade utilizada pela Viasat; Valores relacionados à cessão reversa; Upgrade para modem SB2+; Soluções Wi-Fi e sua compatibilização com o GESAC 2; Atendimento integral às recomendações da Auditoria Interna. Foi também apresentada a aprovação dos termos contratuais propostos, que viabilizam o atendimento, por parte da Telebras, aos requisitos do novo contrato GESAC, incluindo: (i) Cessão reversa da capacidade da Viasat; (ii) Execução das atividades de migração; (iii) Implantação da solução Wi-Fi; (iv) Alterações nas condições gerais do Acordo, inclusive nos níveis de SLA; (v) Inclusão de cláusula de auditabilidade sobre o compartilhamento de receitas. Alternativas consideradas para a solução tecnológica: 1) Utilização de soluções Wi-Fi de outras operadoras (implicando subutilização do SGDC e custos superiores); 2) Aquisição direta de equipamentos pela Telebras (custos adicionais com aquisição, manutenção, operação e logística); 3) Migração dos pontos para operadoras distintas (com elevação de custos e riscos). Pontos de atenção registrados: (1) Ausência de declaração formal de disponibilidade orçamentária; (2) Previsão de leitura do relatório orçamentário em 18/03 e votação da LOA em 19/03. Ressalta-se que a assinatura do contrato está condicionada à aprovação da Lei Orçamentária Anual (LOA). Ratificação: A matéria foi ratificada pela Diretoria Executiva na 1813ª Reunião Ordinária, realizada em 14 de março de 2025, e analisada pelo Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD) durante sua 376ª Reunião Ordinária, também realizada em 14 de março de 2025. **Deliberação:** Diante dos esclarecimentos prestados e considerando os pareceres técnicos e jurídicos, este Conselho de Administração aprovou os termos contratuais do 7º Termo Aditivo à




TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

parceria com a Viasat. **[1.2] Recomendação:** Este Conselho de Administração recomenda a elaboração de relatório detalhado sobre a execução das migrações GESAC 1 para o GESAC 2 realizados com base no contrato vigente, antes da assinatura do 7º Aditivo. **[1.3]** A partir deste item da pauta, o Conselheiro Gil Pinto Loja Neto, na qualidade de Vice-Presidente do Conselho, passou a presidir os trabalhos desta Reunião Ordinária. **[2] MATÉRIAS INFORMATIVAS: [2.1] Gerência de Auditoria Interna: [2.1.1] Relatório Gerencial da Auditoria Interna (Ref, fevereiro-2025 – atualizado até 10/03/2025):** Este Conselho de Administração tomou conhecimento do quantitativo das matérias contidas no relatório da Auditoria Interna, ínsitas no Relatório de Acompanhamento de Gestão do mês de março de 2025, quais sejam: (i) acompanhamento das determinações e recomendações dos órgãos de controle (TCU, CGU, Auditoria Independente e Auditoria Interna), (ii) Acompanhamento da Execução do PAINT 2025, (iii) Indicador de Fomento AUD/IFAUD. As questões suscitadas foram dirimidas pelo Gerente da Auditoria Interna, senhor Paulo César Lima Cid Júnior. **[2.2] Diretoria de Governança [2.2.1] Gerência de Gestão Empresarial. [2.2.1.1] Monitoramento do Plano de Negócios Ref. março de 2025:** O Diretor de Governança, senhor Wallyson Lemos dos Reis Oliveira, e o senhor Eduardo Portela da Gerência de Gestão Empresarial (GGE), explanaram sobre o monitoramento do Plano de Negócio referente ao mês de março de 2025, onde enfatizaram os seguintes pontos: (i) receita operacional bruta; (ii) custo dos serviços prestados; (iii) Despesas Operacionais; (iv) EBITDA Gerencial, e (v) Resumo, conforme detalhamento na apresentação anexa a esta ata. **[2.3] Diretoria de Governança [2.3.1] Gerência de Gestão Empresarial. [2.3.1.1] Resultado dos Indicadores do Programa de Remuneração Variável Anual – RVA/2024:** Este Conselho de Administração tomou conhecimento dos resultados dos indicadores do Programa de Remuneração Variável Anual (RVA) 2024 da Telebras, referentes ao período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2024. A apresentação foi conduzida pelo Coordenador Eduardo Sasaki, da Gerência de Gestão Empresarial (GGE), com base na Nota Técnica nº TLBASS202503151, datada de 10 de março de 2024, a qual detalhou a metodologia de apuração dos indicadores e os respectivos resultados obtidos. **[13] MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO: [13.1]** O Conselho de Administração recebeu cópia das atas 353ª a 363ª das Reuniões Ordinárias do Comitê Estatutário – COAUD. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente deu por encerrada esta reunião, sendo elaborada esta ata que foi lida, aprovada e assinada pelo Presidente do Conselho, pelos membros presentes e pela Secretária. Brasília, DF, 18 de março de 2025.

JULIO FRANCISCO
SEMEGHINI
NETO:02950535852

Assinado de forma digital por
JULIO FRANCISCO SEMEGHINI
NETO:02950535852
Dados: 2025.08.04 19:28:29 -03'00'

Júlio Francisco Semeghini Neto
Presidente do Conselho de Administração
Representante do Ministério das Comunicações


Documento assinado digitalmente
 **GIL PINTO LOJA NETO**
Data: 31/07/2025 10:38:54-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Gil Pinto Loja Neto
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações




TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.
Vinculada ao Ministério das Comunicações.
CNPJ nº 00.336.701/0001-04 – NIRE nº 53300002231
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO


ATA DA 516ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2025

Documento assinado digitalmente
 **MARCO NORCI SCHROEDER**
Data: 18/07/2025 22:07:51-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


Marco Norci Schroeder
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JERONIMO JOSE CABRAL GUEDES**
Data: 04/08/2025 10:22:55-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


Jerônimo José Cabral Guedes
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JORGE RICARDO BITTAR**
Data: 21/07/2025 23:10:56-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


Jorge Ricardo Bittar
Conselheiro Representante do Ministério das Comunicações

Documento assinado digitalmente
 **JOAO CALDEIRA BRANT MONTEIRO DE CASTRO**
Data: 08/08/2025 11:12:10-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>


João Caldeira Brant Monteiro de Castro
Conselheiro Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

Documento assinado digitalmente
 **MICHELI VIEIRA CHERVINSKI**
Data: 28/07/2025 15:16:53-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Micheli Vieira Chervinski
Conselheira Representante dos Empregados

Documento assinado digitalmente
 **LAURO ARCANGELO ZANOL**
Data: 18/07/2025 21:00:52-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Lauro Arcangelo Zanol
Conselheiro Representante dos Acionistas Minoritários Ordinarios

Documento assinado digitalmente
 **MARIZA SOARES NEVES**
Data: 18/07/2025 15:43:15-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Mariza Soares Neves
Secretária do Conselho de Administração da Telebras