



## Telecomunicações Brasileiras S.A - Telebras

Comentários de Desempenho

3º Trimestre de 2021



Assinado digitalmente por ARTUR JOSE SIMAO PEDREIRA, MAXWELL BORGES DE MOURA VIEIRA, LUIS FERNANDO DE FREITAS ASSUMPÇÃO, MARCOS BAFUTTO, JOSE MARIA JUNQUEIRA SAMPAIO MEIRELLES e JARBAS JOSE VALENTE.  
Assinado com senha por ARTUR JOSÉ SIMÃO PEDREIRA e MAXWELL BORGES DE MOURA VIEIRA.  
Documento Nº: 307002-7568 - consulta à autenticidade em  
<http://extranet.telebras.com.br/sigaex/autenticar.action>



TLBAS202140760

**Comentários de Desempenho  
Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS  
3º Trimestre de 2021**

**Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.**

**Informação Pública** - A Telecomunicações Brasileiras S.A. - Telebras (B3: TELB3 e TELB4) divulga nesse documento os comentários de desempenho dos resultados do terceiro trimestre do exercício de 2021 (3T21), bem como os resultados dos nove meses de 2021 (9M21). As informações operacionais, econômicas e financeiras da Companhia, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com base em números não consolidados e em Reais, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), de acordo com os IFRS, bem como estão alinhados com o IAS – “*International Accounting Standards*” nº 34 e com o pronunciamento técnico emitido pelo CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis nº 21 (R1), que tratam das informações contábeis intermediárias. As comparações realizadas neste comunicado levam em consideração o terceiro trimestre de 2020 (3T20) e o segundo trimestre de 2021 (2T21) e também os nove meses de 2020 (9M20), exceto quando especificado em contrário.

**COVID-19 – IMPACTO NOS NEGÓCIOS E MEDIDAS ADOTADAS PELA COMPANHIA**

A Companhia está monitorando os possíveis riscos inerentes à Covid-19 que possam vir a afetar suas operações. Até o fechamento do terceiro trimestre de 2021, não houve impacto significativo nas operações da Companhia. Entretanto, persistindo as restrições impostas ao comércio e à circulação de pessoas, é possível que as operações sejam impactadas, na medida em que tais limitações dificultem o acesso dos técnicos, o transporte de sobressalentes, insumos necessários às ativações programadas e à manutenção da infraestrutura, em locais dispersos em todo território nacional.

Em complemento, a Companhia vem avaliando seus processos organizacionais e suas funções críticas, como também trabalhando no plano de contingência para a Covid-19, com a finalidade de garantir a conectividade via internet para órgãos de governo e clientes privados. Essas iniciativas estão alinhadas às recomendações da Organização Mundial da Saúde (OMS), do Ministério da Saúde (MS), do Ministério das Comunicações (MCOM), contribuindo com os esforços de toda a população e das autoridades para mitigar os riscos associados a esse cenário.

A Companhia estima um possível aumento na inadimplência de clientes privados e governamentais, estes no caso de imposição de restrições orçamentárias, o que poderá impactar o fluxo de caixa da Companhia.

Com relação ao seu quadro de pessoal, a Companhia adotou e mantém em 2021, de forma unilateral e temporária, a alteração do regime de trabalho presencial para o sistema de teletrabalho integral (remoto), salvo para aqueles trabalhadores essenciais às atividades da empresa e que não podem exercer suas funções de forma remota. Com o término da vigência da Medida Provisória nº 1046, de 27 de abril de 2021, a realização dos exames médicos clínicos ocupacionais foi reestabelecida a partir de setembro/2021. As homologações de atestados médicos que ultrapassem 4 dias de afastamento, bem como os atestados em razão da COVID-19 são realizadas administrativamente pelo médico do trabalho, e os demais atestados são encaminhados para homologação presencial.

Por oportuno, a Telebras informa que vem monitorando o quadro mundial decorrente da pandemia de Covid-19 e adotando medidas para proteção de seus colaboradores (próprios e terceirizados), bem como na prevenção à disseminação nas regiões onde atua, com a intensificação do trabalho remoto em atividades administrativas e o monitoramento de casos suspeitos, dentre outras ações preventivas.



## **CONTRATO DO PROGRAMA WI-FI BRASIL**

A Telebras e o Ministério das Comunicações (MCom) formalizaram em 25 de junho de 2021, contrato para a instalação de dois mil pontos do Programa Wi-Fi Brasil.

O prazo de vigência do contrato tem início na data de sua assinatura, com encerramento em 28 de dezembro de 2023, sendo prorrogável até o limite de 60 meses. O valor global estimado para o contrato é de R\$ 43,3 milhões.

O objetivo do programa é levar conectividade de internet em alta qualidade e velocidade a todas as localidades do país, particularmente onde não há nenhuma ou pouca conexão, permitindo cumprir os objetivos nacionais da política pública de telecomunicações.

A Telebras tornou-se parceira do Programa desde sua origem e instalou pontos pilotos, em prova de conceito, fornecendo conexão de 20 Mbps para acesso à internet com qualidade, gratuita e ilimitada por meio do Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações Estratégicas (SGDC) a pequenas comunidades, especialmente nas áreas rurais no interior dos estados, com ênfase para aqueles localizados nas regiões Norte e Nordeste do País.

## **CARACTERÍSTICAS DO PROGRAMA**

O Programa Wi-Fi Brasil, inicialmente denominado Wi-Fi na Praça, é uma evolução do Governo Eletrônico – Serviço de Atendimento ao Cidadão (Gesac). Por meio do SGDC e equipamentos de Wi-Fi, que incluem uma antena que oferece uma cobertura de 200m de raio, o Programa visa a disseminação de acessos à internet banda larga em escolas e bibliotecas públicas urbanas e rurais, além de unidades de saúde e de segurança pública, assentamentos, comunidades quilombolas e indígenas, postos de fronteira, telecentros, associações e cooperativas, dentre outros.

Além de beneficiar membros das pequenas comunidades, a conectividade propicia ao usuário agendar consultas médicas na rede pública, acessar serviços do INSS, e ainda movimentar o comércio on-line, gerando mais empregos e renda. Nas escolas, é fundamental para apoiar os professores em suas aulas e contribuir para a descoberta de um novo mundo aos estudantes.

## **ACORDOS DE COOPERAÇÃO TÉCNICA ENTRE O MINISTÉRIO DA COMUNICAÇÕES, SEBRAE E A FUNDAÇÃO BANCO DO BRASIL PARA AMPLIAR ACESSO À INTERNET PELO PROGRAMA WI-FI BRASIL.**

Em 14 de setembro de 2021, o Ministério das Comunicações (MCom), formalizou acordos de Cooperação Técnica (ACTs) com a Fundação Banco do Brasil e com o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae) para ampliar o alcance do programa Wi-Fi Brasil, principal ação do Governo Federal, objetivando fomentar a inclusão digital e garantir o acesso da população à internet.



**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**3º Trimestre de 2021**  
**Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.**

---

Segundo os acordos, serão instalados nessa fase 1.200 pontos, que vão levar banda larga gratuita e de alta velocidade por meio do Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações (SGDC), dentro do programa Wi-Fi Brasil, que conta com a parceria da Telebras.

Entre as ações das parcerias, além da conexão à internet, no ACT com a Fundação BB estão previstas iniciativas de educação que buscam preparar a comunidade escolar para sua inserção na cultura digital - com o fornecimento de conteúdos educacionais a serem disponibilizados na plataforma Wi-Fi Brasil.

No ACT com o Sebrae, foram pensadas ações que buscam potencializar a inovação no setor público, visando conectar os principais laboratórios existentes nas instituições com as pautas, soluções e práticas dos pequenos negócios.

No dia 22 de setembro de 2021, o presidente da Telebras, Jarbas Valente, e a presidente da Fundação Banco do Brasil, Eveline Veloso Susin, definiram as bases do contrato para implementação dos 500 pontos do programa Wi-Fi Brasil, conforme Acordo de Cooperação Técnica. Nesta reunião, ficou definida a ativação de 50 destes pontos ainda em 2021 e os 450 restantes no primeiro trimestre de 2022.

A intenção da Fundação Banco do Brasil é destinar esses pontos para prover instituições de ensino com acesso à internet gratuita e de alta qualidade, por meio do Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações Estratégicas (SGDC), para disseminar conteúdo educacional aos alunos que estiverem em aulas presenciais e também aqueles que ainda se encontram assistindo de forma online.



**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**3º Trimestre de 2021**  
**Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.**

**DESEMPENHO OPERACIONAL**

**DADOS FÍSICOS**

<b>Indicadores:</b>	<b>Medida</b>	<b>3T21</b>	<b>3T20</b>	<b>2T21</b>	<b>Δ Ano</b>	<b>Δ Trim.</b>
Banda Larga Ativada Faturada (Média) <sup>1</sup>	Mbps	487.475	483.977	498.164	0,7%	-2,1%
Circuitos Vinculados a Geração de Receita	Qtde.	16.995	15.284	16.856	11,2%	0,8%
Circuitos - Programa GESAC Ativos	Qtde.	13.807	12.698	13.513	8,7%	2,2%
Circuitos - Programa GESAC Homologados (MCOM) <sup>2</sup>	Qtde.	13.772	12.063	13.501	14,2%	2,0%
Clientes Vinculados a Geração de Receita	Qtde.	106	138	122	-23,2%	-13,1%
Churn <sup>3</sup>	%	1,22%	1,93%	1,22%	-36,8%	0,0%
ARPU <sup>4</sup>	R\$ mil	186,3	161,5	182,6	15,4%	2,0%

**BANDA ATIVADA**

No final do 3T21, o faturamento médio de Banda Larga Ativada e Faturada totalizou 487.475 Mbps (483.977 Mbps no 3T20), um ganho líquido de 3.498Mbps e crescimento de 0,7%. Com relação ao 2T21 (498,164 Mbps), redução de 2,1%, ou 10.689Mbps.

**CIRCUITOS GERADORES DE RECEITA**

O total dos circuitos vinculados à geração de receitas (faturados e não faturados), em setembro de 2021, atingiu 16.995 circuitos/pontos, um acréscimo de 11,2% em relação ao mesmo período do ano anterior, que foi de 15.284 circuitos/pontos. O aumento está ligado, principalmente, à execução do programa GESAC, que, em setembro de 2021, possuía 13.772 circuitos/pontos gerando receita, uma vez que já haviam sido homologados pelo MCOM<sup>5</sup>. Na comparação com o 2T21, o indicador apresentou crescimento de 0,8%.

**CIRCUITOS ATIVOS – PROGRAMA GESAC**

No final do 3T21, a Telebras tinha 13.807 circuitos/pontos ativos com conexão satelital (SGDC), em 2.842 municípios, para atendimento ao programa GESAC, gerido pelo MCOM. Do total de circuitos ativos, 13.772 foram homologados pelo gestor do programa e estão gerando receita para a Telebras.

**CHURN**

O indicador de Churn ao final do 3T21 foi de 1,22%, redução de 36,8% em relação ao 3T20 (1,93%).

**ARPU**

O ARPU médio no 3T21 foi de R\$ 186,3 mil, um aumento de 15,4%, ou R\$ 24,8 mil, na comparação com o mesmo período do ano anterior, que foi de R\$ 161,5 mil. O aumento está ligado, principalmente,

<sup>1</sup> Média do faturamento do período.

<sup>2</sup> Ministério das Comunicações.

<sup>3</sup> Métrica que indica o quanto a empresa perdeu de clientes em relação ao mês anterior.

<sup>4</sup> Receita média por cliente no período.

<sup>5</sup> Ministério das Comunicações



**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**3º Trimestre de 2021**  
**Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.**

à expansão dos serviços gerados a partir do satélite SGDC e ao incremento no número de circuitos/pontos ativados e faturados no período. Com relação ao 2T21, houve um incremento de 2,0%.

**DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO**

**RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

R\$ mil	Trimestres			Δ Ano	Δ Trim.	9M21	9M20	Δ Ano
	3T21	3T20	2T21					
Serviços de Comunicação Multimídia	64.756	72.913	65.609	-11,2%	-1,3%	198.906	204.168	-2,6%
Locação de Capacidade Satelital	9.120	9.120	9.120	0,0%	0,0%	27.360	27.360	0,0%
Aluguéis e Locações - Outras	2.708	5.471	4.045	-50,5%	-33,1%	11.676	12.588	-7,2%
Compartilhamento de Receita	2.531	245	1.282	933,1%	97,4%	4.466	245	1722,9%
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>79.115</b>	<b>87.749</b>	<b>80.056</b>	<b>-9,8%</b>	<b>-1,2%</b>	<b>242.408</b>	<b>244.361</b>	<b>-0,8%</b>
<b>Deduções da Receita</b>	<b>(13.578)</b>	<b>(16.953)</b>	<b>(14.040)</b>	<b>-19,9%</b>	<b>-3,3%</b>	<b>(43.167)</b>	<b>(46.165)</b>	<b>-6,5%</b>
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>65.537</b>	<b>70.796</b>	<b>66.016</b>	<b>-7,4%</b>	<b>-0,7%</b>	<b>199.241</b>	<b>198.196</b>	<b>0,5%</b>

No 3T21, a Receita Operacional Líquida atingiu R\$ 65,5 milhões, -7,4%, ou R\$ 5,3 milhões inferior à receita reconhecida no 3T20, que foi de R\$ 70,8 milhões. Com relação ao 2T21, a receita apresentou-se estável, com uma redução de 0,7% (R\$ 66,0 milhões). No acumulado dos 9M21 a receita totalizou R\$ 199,2 milhões (R\$ 198,2 milhões nos 9M20), demonstrando estabilidade com variação de 0,5%. O desempenho da receitas entre os períodos comparados é reflexo dos seguinte eventos: i) expansão da banda ativada e faturada nos 9M21, que alcançou uma média de 487.475 Mbps (483.977 Mbps nos 9M20) e ii) o aumento e expansão dos circuitos vinculados à geração de receita – 16.955<sup>6</sup> em setembro de 2021 contra 15.284 em setembro 2020; e ii) redução da base de clientes faturados (106 nos 9M21 – 138 nos 9M20). O comportamento da receita bruta por produto no 9M21 em relação aos 9M20 foi o seguinte:

**Serviço de Comunicação Multimídia (SCM):** Apresentou redução de 2,6% na comparação com os 9M20. A principal receita desse segmento é a do programa GESAC que nos 9M21 tinha um total de 13.807 pontos/circuitos do programa vinculados à geração de receita da Companhia (12.063 nos 9M20). O montante da receita gerada por esses circuitos nos 9M21 foi de R\$ 83,0 milhões (R\$ 76,3 milhões nos 9M20).

**Locação de Capacidade Satelital:** este produto permaneceu estável na comparação entre os 9M21 e os 9M20, com receita de R\$ 27,4 milhões

**Aluguéis e Locações – Outras:** compreende o aluguel de cabos ópticos, locação de roteadores e aluguel de infraestrutura do segmento satelital (contrato de parceria com a Viasat). Nos 9M21, a receita reconhecida dessa rubrica totalizou R\$ 11,7 milhões (R\$ 12,6 milhões nos 9M20), redução de 7,2%.

**Compartilhamento de Receita:** Nos 9M21, a Telebras reconheceu o montante de R\$ 4,5 milhões (R\$ 0,2 milhão nos 9M20). O crescimento é explicado pelo maior volume de recursos recebidos da Viasat no período, devido ao crescimento do faturamento da empresa parceira.

<sup>6</sup> Inclui 13.772 circuitos do programa GESAC e 3.223 circuitos vinculados à rede terrestre.

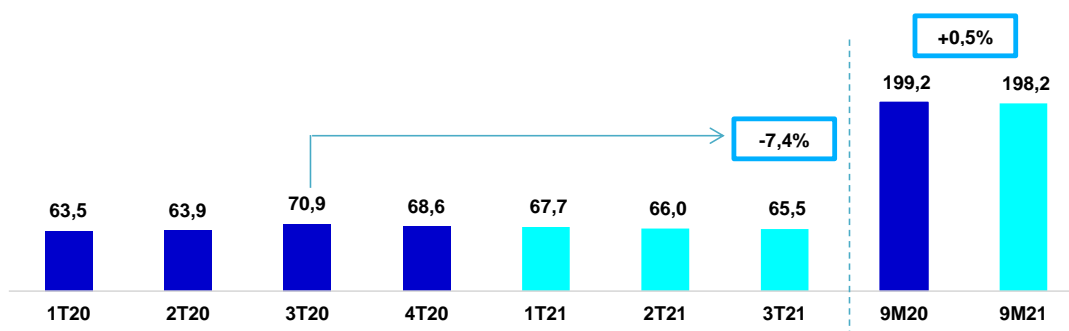


**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**3º Trimestre de 2021**  
**Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.**

**DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA**

Nos 9M21, as Deduções da Receita Operacional Bruta, que incluem tributos, descontos e cancelamentos sobre a Receita Operacional Bruta, apresentou redução de 6,5% em relação aos 9M20.

**COMPORTAMENTO DA RECEITA LÍQUIDA OPERACIONAL – R\$ MIL**

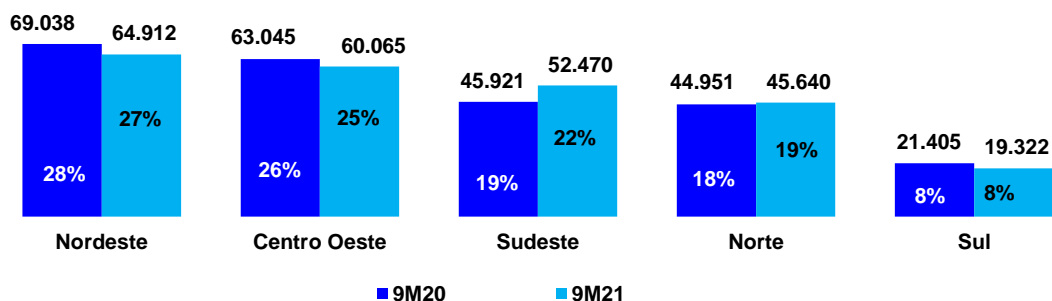


**EVOLUÇÃO DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA 9M20 – 9M21 – R\$ MIL**



**DISTRIBUIÇÃO DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA POR REGIÃO – R\$ MIL**

Nos 9M21, a geração de Receita Operacional Bruta, por região, apresentava a seguinte distribuição:

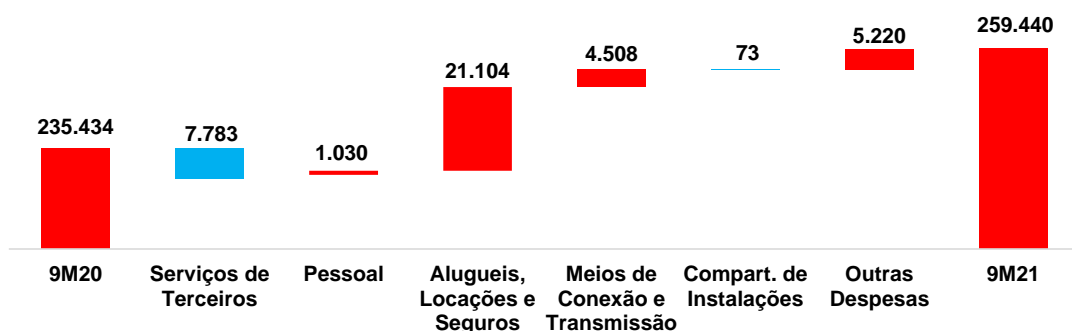


**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**3º Trimestre de 2021**  
**Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.**

**CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS (EXCETO DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO)<sup>7</sup>**

R\$ mil	Trimestres						9M21	9M20	Δ Ano
	3T21	3T20	2T21	Δ Ano	Δ Trim.				
Meios de Conexão e Transmissão	(29.733)	(25.161)	(29.333)	18,2%	1,4%	(86.585)	(82.077)	5,5%	
Pessoal	(21.295)	(23.190)	(21.505)	-8,2%	-1,0%	(64.070)	(63.040)	1,6%	
Serviços de Terceiros	(24.601)	(22.440)	(17.075)	9,6%	44,1%	(61.873)	(69.656)	-11,2%	
Alugueis, Locações e Seguros	(10.193)	(5.625)	(17.783)	81,2%	-42,7%	(37.876)	(16.772)	125,8%	
Tributos	(2.084)	(889)	(1.418)	134,4%	47,0%	(4.691)	(2.891)	62,3%	
Compartilhamento de Instalações	(1.432)	921	(668)	-255,5%	114,4%	(2.600)	(2.673)	-2,7%	
Materiais	(874)	(7)	(9)	12385,7%	9611,1%	(930)	(120)	675,0%	
PISP	(26)	(1.766)	(384)	-98,5%	-93,2%	(510)	(95)	436,8%	
PECLD	(898)	216	2.814	-515,7%	-131,9%	(305)	1.890	-116,1%	
<b>Total</b>	<b>(91.136)</b>	<b>(77.941)</b>	<b>(85.361)</b>	<b>16,9%</b>	<b>6,8%</b>	<b>(259.440)</b>	<b>(235.434)</b>	<b>10,2%</b>	

**EVOLUÇÃO 9M20 – 9M21 - R\$ MIL<sup>8</sup>**



Os Custos e Despesas Operacionais (Exceto Depreciação e Amortização) totalizaram R\$ 91,1 milhões no 3T21, aumento de 16,9% na comparação com o 3T20 (R\$ 77,9 milhões). Com relação ao 2T21, esses custos e despesas apresentaram crescimento de 6,8% (R\$ 85,4 milhões). No acumulado dos 9M21, o montante atingiu R\$ 259,4 milhões (R\$ 235,4 milhões nos 9M20), aumento de 10,2%.

As principais ocorrências no período referentes aos itens de Custos e Despesas Operacionais foram as seguintes:

**MEIOS DE CONEXÃO E TRANSMISSÃO:** Apresentou crescimento de 5,5%, na comparação entre os 9M21 e os 9M20. Os principais componentes dessa rubrica são os custos com Exploração Industrial de Linha Dedicada (EILD) e custos com Backbone, os quais tiveram crescimento de 5,7% e 5,6%, respectivamente.

**PESSOAL:** o aumento de 1,6% na comparação entre os 9M21 e os 9M20 é explicada basicamente pelo reconhecimento das despesas com pessoal cedido a outros Órgãos no resultado do período, tendo em vista a atual condição da Telebras de empresa estatal dependente.

<sup>7</sup> Custos e Despesas vinculadas às funções: Custo dos Serviços Prestados, Comercialização dos Serviços e Gerais e Administrativas.

<sup>8</sup> Valores em azul representam redução dos custos/despesas e em vermelho aumento em relação aos 9M20.





**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**3º Trimestre de 2021**

**Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.**

**SERVIÇOS DE TERCEIROS:** Nos 9M21, os custos e despesas com Serviços de Terceiros apresentaram uma redução de 11,2% na comparação com os 9M20. A justificativa principal para essa redução foi o estorno da provisão de custos com manutenção dos equipamentos da Viasat, que foram revisados e considerados como custos de locação de equipamentos. Assim, quando da emissão do documento fiscal (Nota de Débito), esses custos provisionados como manutenção foram corrigidos e registrados como locação. O montante desta reclassificação de manutenção para locação foi de R\$ 7,2 milhões. No acumulado dos 9M21, esses custos e despesas atingiram R\$ 61,9 milhões (R\$ 69,7 milhões nos 9M20).

**ALUGUÉIS, LOCAÇÕES E SEGUROS:** o crescimento de 125,8% é explicado pelo reconhecimento dos custos com seguros e a garantia estendida dos equipamentos terrestres do satélite SGDC. Nos 9M21, o montante desses custos foi de R\$ 19,4 milhões (R\$ 10,0 milhões nos 9M20). Outro evento que contribuiu para o aumento da rubrica foi o reconhecimento dos custos com locação de equipamentos para operacionalização do satélite, conforme contrato firmando entre a Telebras e a Viasat (R\$ 17,9 milhões nos 9M21 - R\$ 6,4 milhões nos 9M20). No caso das locações, além do reconhecimento relativo ao período de 2021, também houve o impacto da reclassificação dos valores que vinham sendo provisionados como custos de manutenção (serviços de terceiros), e quando da emissão do documento fiscal foram reconhecidos/classificados como custos de locação de equipamentos. O montante reclassificado de manutenção para locação foi de R\$ 7,2 milhões.

**DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO**

R\$ mil	Trimestres					9M21	9M20	Δ Ano
	3T21	3T20	2T21	Δ Ano	Δ Trim.			
Depreciação e Amortização	(64.370)	(56.875)	(62.788)	13,2%	2,5%	(189.441)	(152.431)	24,3%

O crescimento de 24,3% entre os 9M21 e os 9M20 é explicado pelas transferências de bens e instalações em andamento para bens e instalações em serviço realizadas durante o 2S20<sup>9</sup> e os 9M21. O montante dessas transferências foi de R\$ 714,5 milhões, sendo o maior volume vinculado ao segmento satelital, em virtude das conclusões da parte terrestre do projeto SGDC.

**RESULTADO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL**

R\$ mil	Trimestres					9M21	9M20	Δ Ano
	3T21	3T20	2T21	Δ Ano	Δ Trim.			
Resultado de Equivalência Patrimonial	(1.510)	(611)	(1.643)	147,1%	-8,1%	(4.497)	8.868	-150,7%

O Resultado Negativo de Equivalência Patrimonial nos 9M21 reflete a participação da Telebras (49%) no resultado negativo obtido nos 9M21 pela Coligada Visiona. Nesse período, a coligada apresentou um prejuízo líquido de R\$ 9,2 milhões (R\$ 18,1 milhões de Lucro Líquido nos 9M20).

<sup>9</sup> Segundo semestre de 2020.



Assinado digitalmente por ARTUR JOSE SIMAO PEDREIRA, MAXWELL BORGES DE MOURA VIEIRA, LUIS FERNANDO DE FREITAS ASSUMPÇÃO, MARCOS BAFUTTO, JOSE MARIA JUNQUEIRA SAMPAIO MEIRELLES e JARBAS JOSE VALENTE.  
 Assinado com senha por ARTUR JOSÉ SIMÃO PEDREIRA e MAXWELL BORGES DE MOURA VIEIRA.  
 Documento N°: 307002-7568 - consulta à autenticidade em  
<http://extranet.telebras.com.br/sigaex/autenticar.action>



TLBASS202140760

**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**3º Trimestre de 2021**  
**Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.**

**OUTRAS RECEITAS / (DESPESAS) OPERACIONAIS**

R\$ mil	Trimestres					9M21	9M20	Δ Ano
	3T21	3T20	2T21	Δ Ano	Δ Trim.			
<b>Outras Receitas Operacionais</b>								
Subvenções Recebidas (i)	56.688	57.780	84.111	-1,9%	-32,6%	175.474	136.933	28,1%
Ganhos sobre o Passivo (iii)	575		14.883	100,0%	-96,1%	15.458	3	-
Recuperação de Tributos (ii)	888	736	6.846	20,7%	-87,0%	8.493	2.617	224,5%
Outras Receitas Operacionais	1.159	1.225	41	-5,4%	2726,8%	1.298	3.679	-64,7%
<b>Total</b>	<b>59.310</b>	<b>59.741</b>	<b>105.881</b>	<b>-0,7%</b>	<b>-44,0%</b>	<b>200.723</b>	<b>143.232</b>	<b>40,1%</b>
<b>Outras Despesas Operacionais</b>								
Tributos (iv)	(462)	(58)	(13.851)	696,6%	-96,7%	(14.929)	(102)	14536,3%
Multas sobre Passivos	(4)	(51)	(113)	-92,2%	-96,5%	(1.985)	(238)	734,0%
Provisão p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis, Fiscais	(336)	(2.614)	(939)	-87,1%	-64,2%	(1.718)	(2.696)	-36,3%
Outras Despesas Operacionais	(744)	(1.779)	(189)	-58,2%	293,7%	(1.253)	(3.010)	-58,4%
<b>Total</b>	<b>(1.546)</b>	<b>(4.502)</b>	<b>(15.092)</b>	<b>-65,7%</b>	<b>-89,8%</b>	<b>(19.885)</b>	<b>(6.046)</b>	<b>228,9%</b>
<b>Outras Receitas/Despesas Operacionais, Líquida</b>	<b>57.764</b>	<b>55.239</b>	<b>90.789</b>	<b>4,6%</b>	<b>-36,4%</b>	<b>180.838</b>	<b>137.186</b>	<b>31,8%</b>

Nos 9M21, o resultado da rubrica de Outras Receitas Operacionais deduzidas de Outras Despesas Operacionais foi positivo no montante de R\$ 180,8 milhões (R\$ 137,2 milhões nos 9M20). Esse resultado é justificado basicamente pelo reconhecimento das Subvenções Orçamentárias recebidas no período.

(i) Subvenções Recebidas: A partir de 1 de janeiro de 2020, a Telebras passou a ser classificada como uma Empresa Estatal Dependente, e, dessa forma, passou a receber recursos orçamentários para o pagamento dos gastos com pessoal e outros custeios. Esses recursos estão sendo reconhecidos com base no CPC 07 – Subvenções e Assistência Governamentais. Nos 9M21, a Telebras reconheceu o montante de R\$ 175,5 milhões (R\$ 136,9 milhões nos 9M20), sendo que, desse total, R\$ 74,2 milhões (R\$ 80,4 milhões nos 9M20) foram destinados a gastos com pessoal e R\$ 101,2 milhões (R\$ 56,5 milhões nos 9M20) para outros custeios.

(ii) Recuperação de Tributos: O incremento é explicado pelo reconhecimento dos valores relativos aos créditos de PIS e COFINS sobre a exclusão do ICMS da base de cálculo dessas contribuições. O valor reconhecido foi de R\$ 6,1 milhões.

(iii) Ganho na Baixa de Passivos: O aumento é explicado pelo reconhecimento nos 9M21 dos seguintes eventos: i) baixa relativa à prescrição dos valores objeto do processo de grupamento de ações realizado no exercício de 2011, devido à prescrição do direito de os acionistas não controladores exercerem o direito de reclamar tais valores. O valor baixado foi de R\$ 13,1 milhões; ii) baixa de valores relativos a fornecedores em função da conciliação de valores, esta baixa foi de R\$ 0,8 milhão; e iii) baixa de R\$ 1,3 milhão relativo a valores de passivo de tributos realizada durante o processo de conciliação de contas.

(iv) Tributos: Crescimento é justificado pelo registro da baixa de créditos tributários relativos ao ICMS CIAP e ICMS sobre transferências de ativos, devido à impossibilidade de recuperação/compensação perante os fiscos Estaduais. O montante baixado foi de R\$ 13,5 milhões.



**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**3º Trimestre de 2021**  
**Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.**

**RESULTADO FINANCEIRO**

R\$ mil	Trimestres					9M21	9M20	Δ Ano
	3T21	3T20	2T21	Δ Ano	Δ Trim.			
<b>Receitas Financeiras</b>								
Juros sobre Superavit Previdência Privada	4.296	4.513	4.147	-4,8%	3,6%	13.756	15.044	-8,6%
Juros sobre Disponibilidades	7.526	3.969	5.353	89,6%	40,6%	13.643	26.024	-47,6%
Juros sobre Tributos	2.209	505	1.345	337,4%	64,2%	2.959	3.342	-11,5%
Juros sobre Depósitos Judiciais	657	658	647	-0,2%	1,5%	1.943	1.870	3,9%
Juros sobre Aplicação Financeira	677	252	445	168,7%	52,1%	1.294	1.410	-8,2%
Outras Receitas Financeiras	112	69	254	62,3%	-55,9%	602	329	83,0%
Tributos sobre Receitas Financeiras	(689)	469	(538)	-246,9%	28,1%	(1.556)	(1.552)	0,3%
<b>Total</b>	<b>14.788</b>	<b>10.435</b>	<b>11.653</b>	<b>41,7%</b>	<b>26,9%</b>	<b>32.641</b>	<b>46.467</b>	<b>-29,8%</b>
<b>Despesas Financeiras</b>								
Juros sobre Adiantamento/Cauções e Retenções	(19.139)	(7.675)	(11.983)	149,4%	59,7%	(38.476)	(33.516)	14,8%
Juros e Variação Monetária de Acordos Judiciais	(7.586)	(5.429)	(5.638)	39,7%	34,6%	(19.046)	(11.274)	68,9%
Juros sobre Empréstimos e Financiamentos	(1.597)	(2.596)	(1.624)	-38,5%	-1,7%	(5.117)	(5.258)	-2,7%
Juros s/ Prov. p/ Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	(1.456)	(1.059)	(1.285)	37,5%	13,3%	(3.967)	(2.734)	45,1%
VM Provisão para Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	(813)	(318)	(708)	155,7%	14,8%	(2.321)	(963)	141,0%
Compensação Financeira - Financiamento FINEP	-	-	-	n.d	n.d	-	(21.397)	-100,0%
Outras Despesas Financeiras	(241)	(117)	(226)	2	5	(604)	(435)	16
<b>Total</b>	<b>(30.832)</b>	<b>(17.194)</b>	<b>(21.464)</b>	<b>79,3%</b>	<b>43,6%</b>	<b>(69.531)</b>	<b>(75.577)</b>	<b>-8,0%</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(16.044)</b>	<b>(6.759)</b>	<b>(9.811)</b>	<b>137,4%</b>	<b>63,5%</b>	<b>(36.890)</b>	<b>(29.110)</b>	<b>26,7%</b>

Nos 9M21, o resultado financeiro foi negativo no montante de R\$ 36,9 milhões (R\$ 29,1 milhões nos 9M20). O resultado é reflexo dos seguintes fatos: i) redução de 47,6% da receita de Aplicações Financeiras das disponibilidades devido à redução das taxas remuneratórias; ii) aumento de 68,9% nos encargos relativos às dívidas de Acordos Judiciais (PREVI e FUNCEF) em decorrência do aumento dos índices inflacionários; e iii) crescimento dos juros sobre AFAC<sup>10</sup> em função do aumento da taxa SELIC.

**EBITDA (LAJIDA)**

R\$ mil	Trimestres					9M21	9M20	Δ Ano
	3T21	3T20	2T21	Δ Ano	Δ Trim.			
Prejuízo Líquido do Período	(49.759)	(16.151)	(2.798)	208,1%	1678,4%	(110.189)	(72.725)	51,5%
(+) Resultado Financeiro	16.044	6.759	9.811	137,4%	63,5%	36.890	29.110	26,7%
(+) Depreciação e Amortização	64.370	56.875	62.788	13,2%	2,5%	189.441	152.431	24,3%
<b>EBITDA</b>	<b>30.655</b>	<b>47.483</b>	<b>69.801</b>	<b>-35,4%</b>	<b>-56,1%</b>	<b>116.142</b>	<b>108.816</b>	<b>6,7%</b>
<b>Ajustes:</b>								
(+/-) Equivalência Patrimonial	1.510	611	1.643	147,1%	-8,1%	4.497	(8.868)	150,7%
(-) Exclusão do ICMS na BC do PIS e COFINS	(850)	-	(6.083)	100,0%	-86,0%	(6.933)	-	100,0%
(-) Depreciação - CPC 6(R2) / IFRS 16	(1.128)	(1.215)	(1.059)	-7,2%	6,5%	(3.307)	(3.857)	-14,3%
(-) Despesas Financeiras - CPC 6(R2) / IFRS 16	(235)	(114)	(209)	106,1%	12,4%	(522)	(403)	29,5%
(-) Ganho sobre Passivos	(575)	-	(14.883)	100,0%	-96,1%	(15.458)	(3)	-
(+) Baixa de Créditos Tributários	-	-	13.488	n.d	100,0%	13.488	-	100,0%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>29.377</b>	<b>46.765</b>	<b>62.698</b>	<b>-37,2%</b>	<b>-53,1%</b>	<b>107.907</b>	<b>95.685</b>	<b>12,8%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>46,8%</b>	<b>67,1%</b>	<b>105,7%</b>	<b>-30,3%</b>	<b>-55,8%</b>	<b>58,3%</b>	<b>54,9%</b>	<b>6,2%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustado</b>	<b>44,8%</b>	<b>66,1%</b>	<b>95,0%</b>	<b>-32,1%</b>	<b>-52,8%</b>	<b>54,2%</b>	<b>48,3%</b>	<b>12,2%</b>

<sup>10</sup> Adiantamento para Futuro Aumento de Capital.

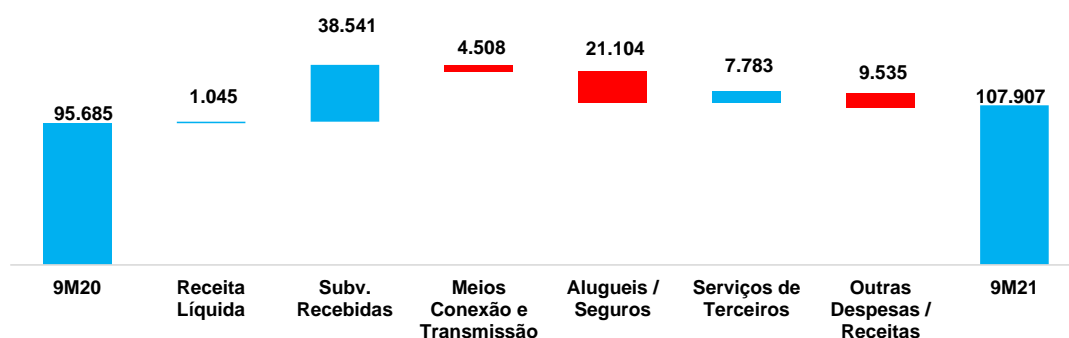


Assinado digitalmente por ARTUR JOSE SIMAO PEDREIRA, MAXWELL BORGES DE MOURA VIEIRA, LUIS FERNANDO DE FREITAS ASSUMPÇÃO, MARCOS BAFUTTO, JOSE MARIA JUNQUEIRA SAMPAIO MEIRELLES e JARBAS JOSE VALENTE.  
 Assinado com senha por ARTUR JOSE SIMÃO PEDREIRA e MAXWELL BORGES DE MOURA VIEIRA.  
 Documento Nº: 307002-7568 - consulta à autenticidade em  
<http://extranet.telebras.com.br/sigaex/autenticar.action>



**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**3º Trimestre de 2021**  
**Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.**

**EVOLUÇÃO DO EBITDA AJUSTADO: 9M20 – 9M21 – R\$ MIL**



O EBITDA não é uma medida definida pelas práticas contábeis internacionais (IFRS) e representa o lucro / (prejuízo) antes do pagamento de juros, imposto de renda e contribuição social, depreciação e amortização. A Companhia divulga seu EBITDA Ajustado, conforme Instrução CVM N° 527, de 4 de outubro de 2012, e estes ajustes incluem a adição/exclusão do Resultado de Equivalência Patrimonial, da Depreciação e das Despesas Financeiras originadas das alterações do CPC 6(R2) / IFRS 16 – Operações de Arrendamento Mercantil e Outros Eventos não Recorrentes que possam vir a ocorrer no curso dos negócios da Companhia, para proporcionar melhores informações sobre sua capacidade de pagamento de dívidas, manutenção de seus investimentos e possibilidade de cobertura de suas necessidades de capital de giro. Ambas as medidas desse agregado (EBITDA e EBITDA Ajustado) não devem ser consideradas como alternativas ao Lucro Operacional e ao Fluxo de Caixa Operacional, quando utilizados como indicador de liquidez. Destaca-se ainda que o EBITDA Ajustado pode não ser comparável com o mesmo indicador divulgado por outras empresas.

No 3T21, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 29,4 milhões, redução de 37,2% em relação ao 3T20 (R\$ 46,8 milhões) e de 53,1% em comparação ao 2T21 (R\$ 62,7 milhões).

No acumulado dos 9M21, o EBITDA Ajustado da Telebras foi positivo no valor de R\$ 107,9 milhões (R\$ 95,7 milhões nos 9M20), aumento de 12,8% em relação ao resultado dos 9M20. O crescimento é explicado pelo aumento dos recursos recebidos de Subvenções Orçamentárias (28,1%), que foi parcialmente amortizado pela elevação dos custos e despesas operacionais no período (10,2%).

A Margem EBITDA Ajustada nos 9M21 foi de 54,2% (48,3% nos 9M20), aumento de 12,2%.

Desconsiderando o efeito da Subvenções Orçamentárias Recebidas (R\$ 174,5 milhões nos 9M21 – R\$ 136,9 milhões nos 9M20) do cálculo do EBITDA Ajustado, teríamos um EBITDA negativo de R\$ 67,6 milhões (R\$ 41,9 milhões negativo nos 9M20), e uma Margem EBITDA Ajustada de -33,9% e -20,8%, respectivamente.



**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**3º Trimestre de 2021**  
**Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.**

**PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO AJUSTADO**

R\$ Mil	Trimestres					9M21	9M20	Δ Ano
	3T21	3T20	2T21	Δ Ano	Δ Trim.			
<b>Prejuízo Líquido do Período</b>	<b>(49.759)</b>	<b>(16.151)</b>	<b>(2.798)</b>	<b>208,1%</b>	<b>1678,4%</b>	<b>(110.189)</b>	<b>(72.725)</b>	<b>51,5%</b>
<b>Ajuste de Eventos Não Recorrentes:</b>								
(-) Exclusão do ICMS na BC do PIS e COFINS	(850)	-	(6.083)	100,0%	-86,0%	(6.933)	-	100,0%
(-) Ganho sobre Passivos	(575)	-	(14.883)	100,0%	-96,1%	(15.458)	-	100,0%
(+) Baixa de Ativos - Tributos (ICMS)	-	-	13.488	100,0%	-100,0%	13.488	-	100,0%
<b>Prejuízo do Período Ajustado</b>	<b>(51.184)</b>	<b>(16.151)</b>	<b>(10.276)</b>	<b>216,9%</b>	<b>398,1%</b>	<b>(119.092)</b>	<b>(72.725)</b>	<b>63,8%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>-78,1%</b>	<b>-22,8%</b>	<b>-15,6%</b>	<b>242,3%</b>	<b>401,7%</b>	<b>-59,8%</b>	<b>-36,7%</b>	<b>62,9%</b>
<b>Prejuízo por Ação (R\$)</b>	<b>(0,75421)</b>	<b>(0,23799)</b>	<b>(0,15142)</b>	<b>216,9%</b>	<b>398,1%</b>	<b>(1,75484)</b>	<b>(1,07162)</b>	<b>63,8%</b>

No 3T21, a Companhia teve um Prejuízo Líquido Ajustado de R\$ 51,2 milhões (R\$ 16,2 milhões no 3T20) aumento de 216,9% na comparação com o 3T20 e 398,1% em relação ao 2T21.

No acumulado dos 9M21, o Prejuízo foi de R\$ 119,1 milhões (R\$ 72,7 milhões nos 9M20), aumento de 63,8% em relação aos 9M20.

**OUTROS INDICADORES**

**ENDIVIDAMENTO**

**DÍVIDA LÍQUIDA<sup>11</sup>**

R\$ Mil	30/09/2021	31/12/2020 <sup>12</sup>	30/09/2020 <sup>12</sup>	Δ Dez/20	Δ Set/20
<b>Empréstimos e Financiamentos - FINEP</b>	<b>213.207</b>	<b>250.764</b>	<b>274.490</b>	<b>-15,0%</b>	<b>-22,3%</b>
Curto Prazo	50.698	51.507	55.446	-1,6%	-8,6%
Longo Prazo	162.509	199.257	219.044	-18,4%	-25,8%
<b>Arrendamento Mercantil (Leasing)</b>	<b>16.215</b>	<b>19.722</b>	<b>6.959</b>	<b>-17,8%</b>	<b>133,0%</b>
Curto Prazo	4.305	4.697	3.944	-8,3%	9,2%
Longo Prazo	11.910	15.025	3.015	-20,7%	295,0%
<b>Credores por Acordos Judiciais - PREVI e FUNCEF</b>	<b>178.906</b>	<b>177.146</b>	<b>180.577</b>	<b>1,0%</b>	<b>-0,9%</b>
Curto Prazo	17.722	16.496	17.198	7,4%	3,0%
Longo Prazo	161.184	160.650	163.379	0,3%	-1,3%
<b>Dívida Bruta</b>	<b>408.328</b>	<b>447.632</b>	<b>462.026</b>	<b>-8,8%</b>	<b>-11,6%</b>
(-) Aplicações Financeiras - (Garantias)	63.417	62.311	62.012	1,8%	2,3%
(-) Caixa Disponível	123.128	143.883	60.006	-14,4%	105,2%
<b>Dívida Líquida</b>	<b>221.783</b>	<b>241.438</b>	<b>340.008</b>	<b>-8,1%</b>	<b>-34,8%</b>
<b>EBITDA Anualizado<sup>13</sup></b>	<b>150.403</b>	<b>143.077</b>	<b>266.956</b>	<b>5,1%</b>	<b>-43,7%</b>
<b>Dívida Líquida / EBITDA</b>	<b>1,47x</b>	<b>1,69x</b>	<b>1,27x</b>	<b>-12,6%</b>	<b>15,8%</b>

<sup>11</sup> Dívida Líquida= Dívida bruta – (Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras de recursos vinculados a garantias de empréstimos e financiamentos e acordos judiciais firmados com credores).

<sup>12</sup> A dívida Líquida dos meses de setembro e dezembro de 2020, foi rerepresentada devido à exclusão do valor de R\$ 822,4 milhões (montante relativo aos aportes de AFAC realizados pela União em dezembro de 2019), do cálculo desse indicador em função da impossibilidade de utilização desses recursos para à liquidação dessas dívidas.

<sup>13</sup> EBITDA anualizado: Representa o EBITDA do mês corrente somado ao EBITDA mensal dos onze meses anteriores.



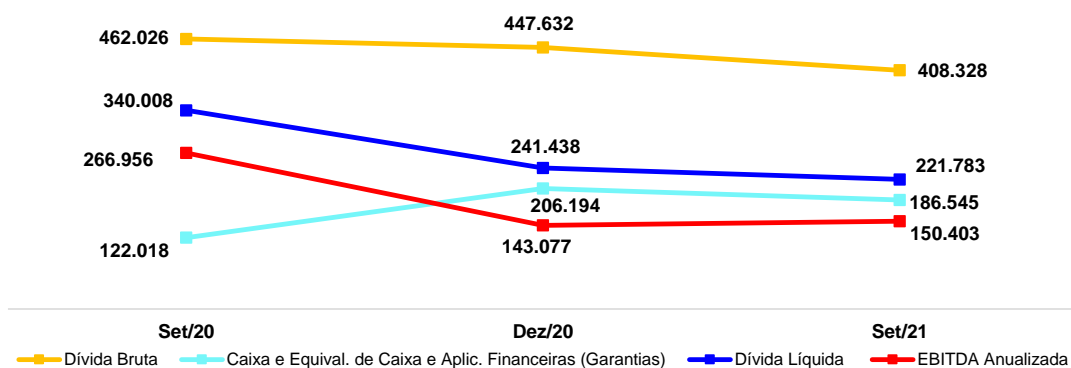
**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**3º Trimestre de 2021**

**Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.**

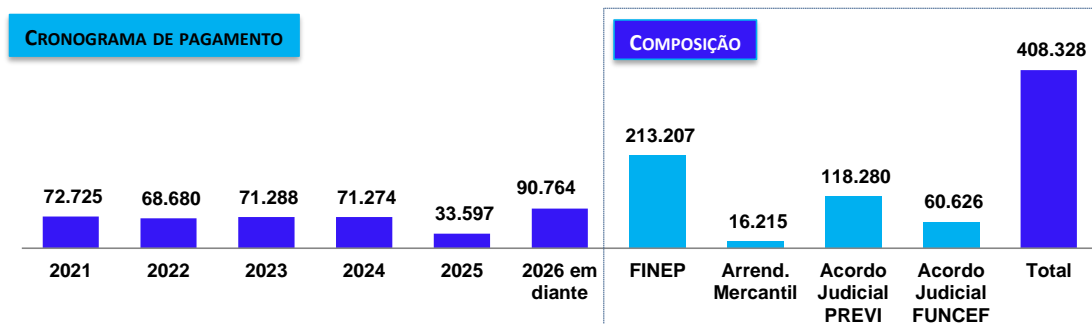
Em setembro de 2021, a Telebras apresentou dívida líquida no valor de R\$ 221,8 milhões (R\$ 241,4 milhões em dezembro de 2020 e R\$ 340,0 milhões em setembro de 2020), redução de 14,4% e 34,8%, respectivamente em relação a dezembro de 2020 e setembro de 2020. O comportamento é explicado pela diminuição da dívida devido às amortizações e a melhora das disponibilidades financeiras, principalmente, em relação a setembro de 2020.

O indicador de Dívida Líquida vezes EBITDA em setembro de 2021 foi de 1,47 (1,69 em dezembro de 2020 e 1,27 em setembro de 2020).

**COMPORTEAMENTO DOS COMPONENTES DA DÍVIDA LÍQUIDA – R\$ MIL**



**CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA – R\$ MIL**



Cronograma de Amortização da Dívida Bruta - Moeda Nacional - R\$ Mil	2021	2022	2023	2024	2025	2026 em diante	Total
Empréstimos e Financiamentos - FINEP	50.698	50.003	50.003	50.003	12.500	-	213.207
Arrendamento Mercantil Financeiro	4.305	954	3.562	3.548	3.374	472	16.215
Credores por Acordos Judiciais	17.722	17.723	17.723	17.723	17.723	90.292	178.906
<b>Total</b>	<b>72.725</b>	<b>68.680</b>	<b>71.288</b>	<b>71.274</b>	<b>33.597</b>	<b>90.764</b>	<b>408.328</b>



**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**3º Trimestre de 2021**

Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.

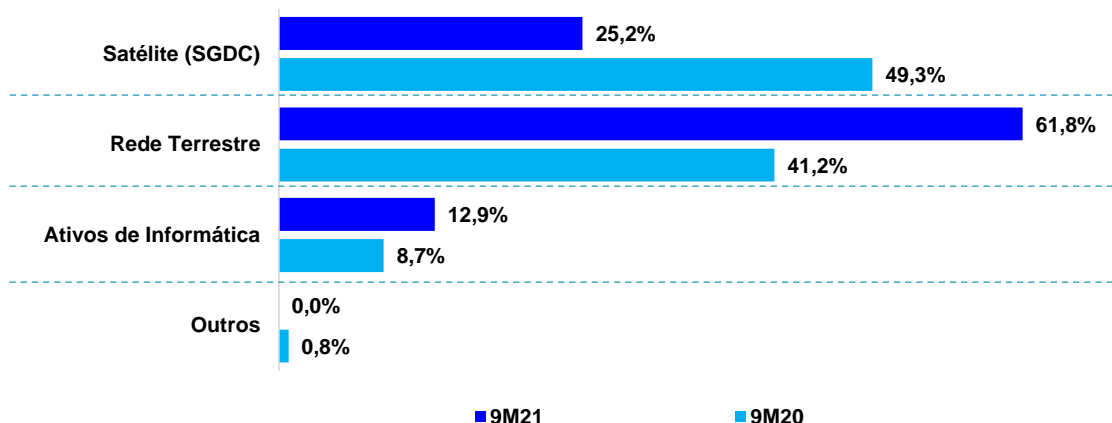
**MOVIMENTAÇÃO DOS EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS E ACORDOS DE DÍVIDAS**

R\$ mil	30/09/2021		
	Empréstimos e Financiamentos	Arrendamento Mercantil Financeiro	Acordos Judiciais
<b>Saldos Iniciais em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>250.764</b>	<b>19.722</b>	<b>177.146</b>
Adições/(Reduções)	-	(163)	-
Juros e Variação Monetária do Período	4.920	521	19.046
Juros Pagos	(4.900)	(521)	(10.835)
Baixa para Resultado do Período	-	13	-
Amortizações de principal	(34.960)	(3.357)	(6.451)
Amortização de Compensação Financeira	(2.617)	-	-
<b>Saldo em 30 de setembro de 2021</b>	<b>213.207</b>	<b>16.215</b>	<b>178.906</b>

**INVESTIMENTOS EM BENS DE CAPITAL - CAPEX**

**DISTRIBUIÇÃO DO CAPEX**

R\$ mil	Trimestres						9M21	9M20	Δ Ano
	3T21	3T20	2T21	Δ Ano	Δ Trim.				
Rede Terrestre	5.071	4.435	5.175	14,3%	-2,0%	16.176	12.822	26,2%	
Satélite SGDC	6.107	5.928	-	3,0%	100,0%	6.604	15.358	-57,0%	
Ativos de Informática	1.786	1.127	1.441	58,5%	23,9%	3.388	2.711	25,0%	
Outros	-	-	-	n.d	0,0%	-	250	-100,0%	
<b>Total</b>	<b>12.964</b>	<b>11.490</b>	<b>6.616</b>	<b>12,8%</b>	<b>96,0%</b>	<b>26.168</b>	<b>31.141</b>	<b>-16,0%</b>	



Nos 9M21, a Telebras realizou investimentos da ordem de R\$ 26,2 milhões (R\$ 31,1 milhões nos 9M20), redução de 16,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. O montante investido foi aplicado da seguinte forma: 25,2% no segmento satelital, 61,8% no segmento terrestre e 12,9 em ativos de informática.



**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**3º Trimestre de 2021**  
**Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.**

**ANEXO I**

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS**

R\$ mil	Trimestres			9M21	9M20
	3T21	3T20	2T21		
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>79.115</b>	<b>87.749</b>	<b>80.056</b>	<b>242.408</b>	<b>244.361</b>
Serviços de Comunicação Multimídia	64.756	72.913	65.609	198.906	204.168
Locação de Capacidade Satelital	9.120	9.120	9.120	27.360	27.360
Alugueis e Locações	2.708	5.471	4.045	11.676	12.588
Compartilhamento de Receita	2.531	245	1.282	4.466	245
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>(13.578)</b>	<b>(16.953)</b>	<b>(14.040)</b>	<b>(43.167)</b>	<b>(46.165)</b>
Tributos s/ Receita Operacional Bruta	(13.541)	(16.916)	(13.843)	(42.771)	(46.067)
Descontos Incondicionais	(37)	(37)	(197)	(396)	(98)
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>65.537</b>	<b>70.796</b>	<b>66.016</b>	<b>199.241</b>	<b>198.196</b>
<b>RECEITAS/(CUSTOS/DESPESAS) OPERACIONAIS</b>	<b>(34.882)</b>	<b>(23.313)</b>	<b>3.785</b>	<b>(83.099)</b>	<b>(89.380)</b>
Meios de Conexão	(29.733)	(25.161)	(29.333)	(86.585)	(82.077)
Pessoal	(21.295)	(23.190)	(21.505)	(64.070)	(63.040)
Serviços de Terceiros	(24.601)	(22.440)	(17.075)	(61.873)	(69.656)
Alugueis e Locações	(10.193)	(5.625)	(17.783)	(37.876)	(16.772)
Tributos	(2.084)	(889)	(1.418)	(4.691)	(2.891)
Equivalência Patrimonial	(1.510)	(611)	(1.643)	(4.497)	8.868
Compartilhamento de Infraestrutura	(1.432)	921	(668)	(2.600)	(2.673)
Material	(874)	(7)	(9)	(930)	(120)
Programa de Indenização por Serviços Prestados (PISP)	(26)	(1.766)	(384)	(510)	(95)
Perda Estimada com Crédito de Liquidação Duvidosa	(898)	216	2.814	(305)	1.890
Outras Despesas Operacionais	(1.546)	(4.502)	(15.092)	(19.885)	(6.046)
Outras Receitas Operacionais	59.310	59.741	105.881	200.723	143.232
<b>EBITDA</b>	<b>30.655</b>	<b>47.483</b>	<b>69.801</b>	<b>116.142</b>	<b>108.816</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>46,8%</b>	<b>67,07%</b>	<b>105,73%</b>	<b>58,29%</b>	<b>54,90%</b>
Depreciação e Amortização	(64.370)	(56.875)	(62.788)	(189.441)	(152.431)
<b>EBIT</b>	<b>(33.715)</b>	<b>(9.392)</b>	<b>7.013</b>	<b>(73.299)</b>	<b>(43.615)</b>
Resultado Financeiro	(16.044)	(6.759)	(9.811)	(36.890)	(29.110)
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(49.759)</b>	<b>(16.151)</b>	<b>(2.798)</b>	<b>(110.189)</b>	<b>(72.725)</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>-75,9%</b>	<b>-22,81%</b>	<b>-4,24%</b>	<b>-55,30%</b>	<b>-36,69%</b>
Quantidade de Ações em Milhares	67.865	67.865	67.865	67.865	67.865
<b>Prejuízo por Ação (R\$)</b>	<b>(0,7332)</b>	<b>(0,2380)</b>	<b>(0,0412)</b>	<b>(1,6236)</b>	<b>(1,0716)</b>





**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**3º Trimestre de 2021**  
**Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.**

**ANEXO II**

**BALANÇO PATRIMONIAL**

<b>Balanço Patrimonial - R\$ mil</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/09/2020</b>
<b>Total Ativo</b>	<b>4.020.150</b>	<b>4.244.013</b>	<b>4.230.853</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.316.270</b>	<b>1.316.529</b>	<b>1.255.130</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	123.128	143.883	60.006
Contas a Receber de Clientes	113.252	94.672	118.827
Tributos a Compensar/Recuperar	130.474	137.598	136.081
Depósitos Judiciais	8.090	7.769	7.615
Aplicações Financeiras	822.352	822.352	822.352
Superávit - Previdência Privada	84.563	74.112	72.476
Valores a Receber de Colaboradores Cedidos	1.945	1.945	12.861
Outros Ativos Realizáveis	32.466	34.198	24.912
<b>Não Circulante</b>	<b>2.703.880</b>	<b>2.927.484</b>	<b>2.975.723</b>
Aplicações Financeiras	65.420	64.608	64.145
Tributos a Compensar/Recuperar	4.544	3.911	2.683
Superávit - Previdência Privada	16.478	73.666	86.627
Dividendos a Receber	5.456	5.456	5.456
Depósitos Judiciais	37.254	35.066	34.584
Outros Ativos Realizáveis	31.184	35.529	37.995
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>160.336</b>	<b>218.236</b>	<b>231.490</b>
Investimentos	88.324	90.084	107.544
Imobilizado	2.421.912	2.591.282	2.617.823
Intangível	33.308	27.882	18.866
<b>Total Passivo</b>	<b>4.020.150</b>	<b>4.244.013</b>	<b>4.230.853</b>
<b>Circulante</b>	<b>221.894</b>	<b>300.964</b>	<b>236.782</b>
Pessoal, Encargos e Benefícios Sociais	16.839	12.271	17.210
Fornecedores	51.845	81.905	58.074
Tributos Indiretos	15.824	18.047	20.988
Receitas Diferidas	44.419	96.604	46.875
Empréstimos e Financiamentos	55.003	56.204	55.446
Financiamento FINEP	50.698	51.507	51.502
Arrendamento Mercantil Financeiro	4.305	4.697	3.944
Provisão para Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	13.861	12.787	12.366
Credores por Perdas Judiciais	17.722	16.496	17.198
Provisão Programa Indenização por Serviços Prestados	2.488	3.295	3.810
Outras Obrigações	3.893	3.355	4.815
<b>Não Circulante</b>	<b>2.352.733</b>	<b>2.389.810</b>	<b>2.402.524</b>
Empréstimos e Financiamentos	174.419	214.282	219.044
Financiamento FINEP	162.509	199.257	216.029
Arrendamento Mercantil Financeiro	11.910	15.025	3.015
Provisão para Riscos Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	45.726	41.398	39.796
Provisão Programa Indenização por Serviços Prestados	26.831	26.661	31.471
Credores por Perdas Judiciais	161.184	160.650	163.379
Grupamento de Ações	680	13.766	13.766
Recursos Capitalizáveis - AFAC	1.551.726	1.513.526	1.506.421
Receitas Diferidas	392.167	419.527	428.647
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.445.523</b>	<b>1.553.239</b>	<b>1.591.547</b>
Capital Social	3.107.339	3.107.339	3.107.339
Prejuízos Acumulados	(1.693.218)	(1.583.029)	(1.549.528)
Ajustes de Avaliação Patrimonial	31.513	29.040	33.847
Ações em Tesouraria	-111	-111	-111



**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**3º Trimestre de 2021**  
**Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.**

**ANEXO III**

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA – DFC**

R\$ mil	Trimestres			9M21	9M20
	3T21	3T20	2T21		
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>					
<b>Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(49.759)</b>	<b>(16.151)</b>	<b>(2.798)</b>	<b>(110.189)</b>	<b>(72.725)</b>
<b>Ajustes por:</b>					
Depreciação e Amortização	64.370	56.875	62.787	189.441	152.431
Provisão/Rever. para Riscos Prováveis Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	161	2.602	923	1.456	2.549
Variação Monetária de Prov. para Riscos Prováveis Trabalhistas, Cíveis e Fiscais	2.269	1.377	1.993	6.288	3.697
Receitas Diferidas - Realizações	(25.029)	(12.849)	(45.396)	(79.545)	(62.880)
Equivalência Patrimonial	1.510	611	1.643	4.497	(8.868)
Encargos Financeiros sobre Adiantamento para Aumento de Capital	18.863	7.675	11.983	38.200	33.516
Compensação Financeiras - Financiamento FINEP	-	-	-	-	21.397
Encargos Financeiros sobre Empréstimos e Financiamentos	1.598	2.597	1.623	4.920	5.259
Provisão para Programa de Indenização por Serviços Prestados	31	2.501	350	728	135
Variação Monetária/Juros de Credores por Perdas Judiciais	7.586	5.430	5.639	19.046	11.274
Variação Monetária de Depósitos Judiciais	(657)	(658)	(647)	(1.943)	(1.870)
Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	897	(217)	(2.814)	305	(1.890)
Despesas Financeiras - Apropriação de Juros a Incorrer - IFRS 16	235	114	209	522	403
Dividendos/Juros sobre Capital Próprio	(49)	(64)	-	(57)	(72)
Ganho na Baixa de Passivo	(575)	-	(14.883)	(15.458)	-
Perda na Baixa de Ativos - Tributos	-	-	13.488	13.488	-
Recuperação de Créditos Tributários	(347)	-	(6.586)	(6.933)	-
Reversão de Provisão de Tributos Municipais	(585)	-	-	(585)	-
Outras Receitas e Despesas	-	-	14	14	-
<b>Subtotal</b>	<b>70.278</b>	<b>65.994</b>	<b>30.326</b>	<b>174.384</b>	<b>155.081</b>
<b>Mutações Patrimoniais:</b>					
Contas a Receber de Clientes	(5.035)	(1.358)	9.338	(18.885)	(24.362)
Tributos a Recuperar	(795)	2.246	2.687	(64)	(9.286)
Depósitos Judiciais	(452)	126	(68)	(566)	9
Pessoal, Encargos e Benefícios Sociais	1.839	2.583	1.953	4.568	5.844
Fornecedores	7.075	(20.521)	(11.757)	(26.823)	3.259
Outras Contas Ativas e Passivas	(12.449)	(6.161)	1.235	(6.795)	(11.983)
<b>Subtotal</b>	<b>(9.817)</b>	<b>(23.085)</b>	<b>3.388</b>	<b>(48.565)</b>	<b>(36.519)</b>
<b>Caixa Proveniente das Atividades Operacionais</b>					
Dividendos / Juros sobre Capital Próprio Recebidos	49	64	-	57	72
Pagamento por Adesão ao Prog. de Indenização por Serviços Prestados - PISP	(1.144)	(270)	-	(1.154)	(270)
Pagamento de Juros de Empréstimos e Financiamentos	(1.556)	(1.925)	(1.645)	(4.900)	(5.873)
Pagamento de Compensação Financeira - Financiamento FINEP	(847)	(958)	(848)	(2.616)	(1.277)
Pagamento de Juros de Arrendamento Mercantil Financeiro - IFRS 16	(235)	(114)	(209)	(522)	(403)
Pagamento de Causas Judiciais - Trabalhistas, Cíveis e Tributárias	(1.613)	(70)	(687)	(2.342)	(108)
Pagamento de Acordos Judiciais - Encargos	(1.822)	(1.558)	(7.320)	(10.835)	(9.227)
<b>Subtotal</b>	<b>(7.168)</b>	<b>(4.831)</b>	<b>(10.708)</b>	<b>(22.312)</b>	<b>(17.086)</b>
<b>Caixa Líquido Gerado/(Consumido) pelas Atividades Operacionais</b>	<b>3.534</b>	<b>21.927</b>	<b>20.208</b>	<b>(6.682)</b>	<b>28.751</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento</b>					
Aquisição de Imobilizado / Intangível	(4.554)	(10.338)	(20.254)	(29.798)	(25.035)
Aplicações Financeiras	-	-	-	-	(822.352)
<b>Caixa Líquido Consumido pelas Atividades de Investimento</b>	<b>(4.554)</b>	<b>(10.338)</b>	<b>(20.254)</b>	<b>(29.798)</b>	<b>(847.387)</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento</b>					
Pagamento de Acordos Judiciais - Principal	(1.749)	(1.671)	(2.982)	(6.451)	(6.480)
Pagamentos - Financiamento - Finep - Principal	(11.654)	(11.751)	(11.653)	(34.960)	(15.667)
Pagamentos - Financiamento de Arrendamento Mercantil Financeiro - IFRS 16	(1.071)	(1.420)	(1.084)	(3.357)	(4.211)
Recebimento de Parcela de Superávit - Previdência Privada	20.888	17.957	20.171	60.493	52.863
<b>Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamento</b>	<b>6.414</b>	<b>3.115</b>	<b>4.451</b>	<b>15.725</b>	<b>26.505</b>
<b>Variação Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>5.394</b>	<b>14.704</b>	<b>4.405</b>	<b>(20.755)</b>	<b>(792.131)</b>
<b>Demonstração da Variação de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>					
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Período	123.128	60.006	117.734	123.128	60.006
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	117.734	45.302	113.329	143.883	852.137
<b>Variação de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>5.394</b>	<b>14.704</b>	<b>4.405</b>	<b>(20.755)</b>	<b>(792.131)</b>



**Comentários de Desempenho**  
**Telecomunicações Brasileiras S.A. - TELEBRAS**  
**3º Trimestre de 2021**  
**Valores em Milhares de Reais, Exceto quando indicado de outra forma.**

---

**JARBAS JOSÉ VALENTE**  
Presidente

**LUIS FERNANDO DE FREITAS ASSUMPÇÃO**  
Diretoria Técnico-Operacional

**MAXWELL BORGES DE MOURA VIEIRA**  
Diretoria Administrativo-Financeira

**MARCOS BAFUTTO**  
Diretoria Comercial

**JOSÉ MARIA JUNQUEIRA SAMPAIO  
MEIRELLES**  
Diretoria de Governança e Relações com  
Investidores

**ARTUR JOSÉ SIMÃO PEDREIRA**  
Contador CRC/DF 008412/0-9



Assinado digitalmente por ARTUR JOSE SIMAO PEDREIRA, MAXWELL BORGES DE MOURA VIEIRA, LUIS FERNANDO DE FREITAS ASSUMPÇÃO, MARCOS BAFUTTO, JOSE MARIA JUNQUEIRA SAMPAIO MEIRELLES e JARBAS JOSE VALENTE.  
Assinado com senha por ARTUR JOSÉ SIMÃO PEDREIRA e MAXWELL BORGES DE MOURA VIEIRA.  
Documento Nº: 307002-7568 - consulta à autenticidade em  
<http://extranet.telebras.com.br/sigaex/autenticar.action>

