

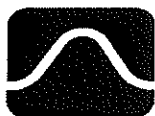
**360ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO
DE ADMINISTRAÇÃO DA TELEBRÁS**

No 1º (primeiro) dia do mês de março do ano de 2012 (dois mil e doze), às 15:30 (quinze horas e trinta minutos), na sede da TELEBRÁS, Setor Comercial Sul, Quadra 09, Bloco "B", sala 303 - Brasília – DF, reuniu-se ordinariamente o Conselho de Administração da Telebrás, ausente, justificadamente, o Senhor Conselheiro Carlos Alberto Afonso, e tendo os Conselheiros Rafael Rodrigues Alves da Rocha, Antonio Flávio Salgado e Caio Cezar Bonilha Rodrigues participado via teleconferência para conhecer, apreciar e deliberar sobre os seguintes assuntos: **[1] MATÉRIAS PARA APRECIÇÃO - [1.1] – RECURSOS HUMANOS:** O Conselho foi informado sobre a composição e distribuição do quadro de pessoal da TELEBRÁS em 31/01/2012. **[1.2] - FLUXO DE CAIXA:** Foi apresentado o Fluxo de Caixa referente ao mês de janeiro de 2012, tendo sido considerados satisfatórios os valores realizados no mês. **[1.3] - PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS – PDG-2012:** Foram apresentados os dados do ACOMPANHAMENTO DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - ADG, referentes ao mês de janeiro de 2012, demonstrando as Fontes e Usos de Recursos, conforme estrutura de acompanhamento estabelecido pelo Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – DEST. **[1.4] - RELATÓRIO DE ORDENS DE COMPRAS E CONTRATOS:** Os Senhores Conselheiros analisaram o relatório de ordens de compras e contratos firmados no mês de janeiro de 2012. **[1.5] CONTRATOS EM VIGOR:** Os Senhores Conselheiros tomaram conhecimento dos contratos em vigor em janeiro de 2012. **[1.6] - PROCESSOS JUDICIAIS:** Os Senhores Conselheiros tomaram conhecimento dos dados das ações judiciais até janeiro de 2012, em que a Telebrás é ré e autora. **[2] MATÉRIAS PARA CONHECIMENTO: [2.1] - ATA DA 359ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** Os Senhores Conselheiros receberam cópia da Ata da última Reunião Ordinária do Conselho de Administração da TELEBRÁS, realizada em 7 de fevereiro de 2012. **[2.2] - ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DE 2012 DO CONSELHO FISCAL DA TELEBRÁS:** Os Senhores Conselheiros receberam cópia da Ata da 1ª Reunião Ordinária do Conselho Fiscal da TELEBRÁS, realizada em 7 de fevereiro de 2012. **[2.3] - ATAS DAS 1109ª e 1110ª REUNIÕES DE DIRETORIA DA TELEBRÁS:** Os Senhores Conselheiros tomaram conhecimento das Atas das 1109ª e 1110ª Reuniões de Diretoria da TELEBRÁS, realizadas em 31/01/2012 e 23/02/2012. **[2.4] - PLANILHA DE PROVIDÊNCIAS ÀS SOLICITAÇÕES DO CONSELHO FISCAL:** Foi apresentada aos Conselheiros a planilha de "REGISTRO DAS PROVIDÊNCIAS SOLICITADAS PELO CONSELHO FISCAL - 2012", atualizada até o mês de janeiro de 2012. **[2.5] ACORDO DE ACIONISTAS TELEBRÁS E EMBRAER:** O Conselho tomou conhecimento da minuta do Acordo de Acionistas a ser firmado entre a Telebrás e a Embraer Defesa e Segurança Participações S.A., tendo o Sr. Diretor Bolívar Tarragó Moura Neto esclarecido os questionamentos apresentados pelos Srs. Conselheiros. **[2.6] - ASSUNTOS GERAIS.** Nada mais havendo a tratar, o Senhor

João

Ar

[Handwritten signature]



TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A. – TELEBRÁS

CNPJ 00.336.701.0001-04

NIRE: 5330000223/1

Vinculada ao Ministério das Comunicações

Presidente do Conselho de Administração deu por encerrada a reunião, sendo lavrada a presente Ata, que vai assinada pelos Conselheiros presentes e pelo Secretário, o qual certifica que a Ata é cópia fiel do Livro Próprio de Atas, de acordo com as Leis nºs 6.404/76 e 5.764/71. Brasília-DF, 01 de março de 2012.




Cezar Santos Alvarez
Presidente do Conselho



Caio Cezar Bonilha Rodrigues
Conselheiro

Rafael Rodrigues Alves da Rocha
Conselheiro



Marcelo de Siqueira Freitas
Conselheiro



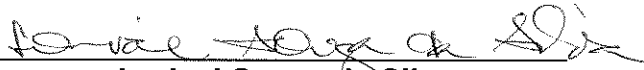
Demi Getschko
Conselheiro

Antonio Flávio Salgado
Conselheiro

Carlos Alberto Afonso
Conselheiro



Maximiliano Salvadori Martinhão
Conselheiro



Lorival Souza da Silva
Secretário